

2008
2018

*Załącznik do
Uchwały Nr XIX/131/08
Rady Miejskiej w Miłakowie
z dnia 29 kwietnia 2008 r.*

Urząd Miasta i Gminy
Miłakowo

Opracowanie:
Styczeń-kwiecień 2008



[STRATEGIA ROZWOJU MIASTA I GMINY MIŁAKOWO]

Dokument określający kierunki rozwoju miasta i gminy Miłakowo w latach 2008-2018

Spis treści

Wprowadzenie.....	4
Rozdział I Przebieg i metodyka procesu planowania strategicznego w mieście i gminie Miłakowo	6
1.1 Metoda planowania strategicznego	6
1.2 Uczestnicy procesu planowania.....	8
1.3 Przebieg procesu planowania.....	9
Rozdział II Diagnoza miasta i gminy Miłakowo	10
2.1 Ogólna charakterystyka miasta i gminy Miłakowo	10
2.2 Demografia	13
2.2.1 Liczba ludności	13
2.2.2 Wskaźnik urbanizacji.....	14
2.2.3 Saldo migracji	14
2.2.4 Gęstość zaludnienia	15
2.2.5 Przyrost naturalny	16
2.2.6 Struktura wieku ekonomicznego mieszkańców	16
2.3 Infrastruktura społeczna	17
2.3.1 Oświata i wychowanie.....	17
2.3.2 Kultura, biblioteki, czytelnictwo.....	18
2.3.3 Sport.....	18
2.3.4 Opieka zdrowotna	19
2.3.5 Pomoc społeczna.....	20
2.3.6 Mieszkania	21
2.3.7 Bezpieczeństwo publiczne	21
2.4 Infrastruktura techniczna.....	22
2.4.1 Systemy transportowe	22
2.4.2 Systemy infrastruktury komunalno-technicznej.....	24
2.4.3 Zagospodarowanie przestrzenne.....	27
2.5 Ochrona przyrody, krajobrazu i środowiska.....	27
2.5.1 Ochrona przyrody i krajobrazu.....	27
2.5.2 Zasoby wód powierzchniowych i podziemnych	29
2.5.3 Zasoby surowców mineralnych	31
2.5.4 Ochrona powietrza	31
2.5.5 Nakłady inwestycyjne na ochronę środowiska i gospodarkę wodną	31
2.6 Gospodarka i rynek pracy	31
2.6.1 Podmioty gospodarcze	31
2.6.2 Organizacje pozarządowe.....	33
2.6.3 Rynek pracy.....	34
2.6.4 Wykształcenie ludności	35
2.6.5 Bezrobocie.....	35
2.7 Rolnictwo i obszary wiejskie	36
2.7.1 Klimat	36
2.7.2 Gleby	37

2.7.3	Użytkowanie gruntów rolnych.....	37
2.7.4	Charakterystyka gospodarstw rolnych	37
2.8	Środowisko przyrodnicze.....	38
2.8.1	Rzeźba terenu	38
2.8.2	Lasy	38
2.8.3	Świat zwierzęcy	39
2.8.4	Świat roślinny	39
2.9	Dziedzictwo kulturowe.....	40
2.10	Turystyka i rekreacja.....	43
2.10.1	Baza turystyczna, noclegowa i gastronomiczna.....	43
2.10.2	Szlaki i atrakcje turystyczne.....	44
2.10.3	Informacja turystyczna.....	45
2.11	Budżet miasta i gminy Miłakowo	45
2.11.1	Dochody budżetu gminy.....	45
2.11.2	Wydatki budżetu gminy wg rodzajów.....	46
Rozdział III Analiza SWOT miasta i gminy Miłakowo		47
3.1	Analiza SWOT - definicja.....	47
3.2	Mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia rozwoju gminy	48
3.3	Podsumowanie - wnioski	49
Rozdział IV Wyniki ankietyzacji społeczności.....		50
4.1	Wyniki ankietyzacji przedsiębiorców	50
4.2	Wyniki ankietyzacji gimnazjalistów	53
Rozdział V Cele strategiczne rozwoju miasta i gminy Miłakowo.....		58
5.1	Misja i wizja rozwoju miasta i gminy Miłakowo	58
5.2	Hierarchia celów strategicznych.....	59
5.3	Cel główny strategii	59
5.4	Strategiczne cele rozwoju	60
5.5	Zgodność celów z innymi dokumentami strategicznymi	64
Rozdział VI Monitoring i ewaluacja Strategii		67
6.1	Uwagi ogólne.....	67
6.2	System wdrażania strategii rozwoju.....	69
6.2.1	Instrumenty wdrażania	69
6.2.2	Aparat instytucjonalny wdrażania Strategii.....	69
6.3	Monitoring oraz raportowanie Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo.....	70
6.3.1	Istota systemu monitorowania i ewaluacji.....	70
6.3.2	Wskaźniki	71
6.3.3	Raporty	73
6.4	Sposoby oceny Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo.....	73
6.5	Uspołecznienie procesu planowania i realizacji Strategii.....	74
Załącznik nr 1		75
Załącznik nr 2		77
Załącznik nr 3		88

Wprowadzenie

STRATEGIA to słowo przeniesione z terminologii wojskowej na grunt organizacji, zarządzania, ekonomii, jest dziś symbolem dobrej organizacji i nowoczesności w działaniu różnego typu organizacji, instytucji, firm. Można przyjąć, iż **STRATEGIA** to wybór uporządkowanych działań, umożliwiających skuteczną realizację przyjętych priorytetów i celów.

Planowanie strategiczne w gminie jest procesem, w którym samorząd świadomie przewiduje i kontroluje swój rozwój nie czekając biernie na przyszłe zdarzenia. Jest to umiejętność reagowania na zmiany otoczenia, a nawet ich wyprzedzanie. W procesie planowania strategicznego, gminę należy postrzegać z jednej strony jako zamkniętą całość, z drugiej zaś jako część systemu globalnego. Otoczenie terytorialne i makroekonomiczne ma bowiem stały wpływ na funkcjonowanie i rozwój gminy.

Strategia rozwoju gminy jest dokumentem, który pełnić winien następujące funkcje:

- minimalizacja niepewności w funkcjonowaniu lokalnej wspólnoty samorządowej,
- zapewnienie, obok realizacji celów doraźnych, długofalowego rozwoju gminy.

Strategia rozwoju gminy powinna być podstawą do:

- wyznaczania perspektywicznych kierunków rozwoju gminy,
- sprawnego dopasowywania się gminy do zmieniających się warunków otoczenia,
- skutecznego i efektywnego zarządzania gminą przez jej władze,
- optymalnego wykorzystania własnych środków finansowych gminy,
- pozyskiwania środków finansowych ze źródeł zewnętrznych.

Strategia rozwoju winna więc:

- zajrzeć w głąb gminy (diagnoza, identyfikacja stanu istniejącego),
- spoglądać w przyszłość (z bliższą i dalszą perspektywą).

Strategię rozwoju można podzielić głównie na 2 części: **diagnostyczną i planistyczną**. Przy tworzeniu strategii punktem odniesienia musi być **diagnoza** (charakterystyka aktualnego stanu), polegająca na gromadzeniu informacji, ich analizie oraz opracowaniu diagnozy o stanie miasta i gminy. Pozwoli to na ogólną ocenę *status quo* i wyznaczenie głównych kierunków rozwoju. Ocena tendencji rozwoju doprowadzi do ustalenia wstępnych prognoz, przedstawionych następnie w analizie szans i zagrożeń.

Wyznaczone zostanie w ten sposób pole możliwości rozwoju gminy, na obszarze którego należy szukać rozwiązania problemów wcześniej zidentyfikowanych. Część diagnostyczną kończy analiza SWOT, łącząc tę część strategii rozwoju miasta i gminy z częścią planowania strategicznego. Identyfikuje ona mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia miasta i gminy. Zjawiska ograniczające możliwość rozwoju gminy to **słabe strony**; obszary, w których podejmowane działania są skuteczne, przynoszą zamierzone efekty to **mocne strony gminy**. Są to obszary, na które wpływ ma sama gmina. Natomiast **szanse** to obszary mogące wspierać działania gminy, ale gmina nie ma na nie bezpośredniego wpływu. **Zagrożenia** to zjawiska, które mogą mieć niekorzystny wpływ na gminę i wynikają z warunków zewnętrznych.

Drugą częścią dokumentu Strategii jest **planowanie strategiczne**.

Misja dobiera kierunki działań do długoterminowych celów, pełniąc funkcje motywacyjne i promocyjne. Utożsamienie się z misją jest istotne, jeśli mieszkańcy mają wierzyć w ukierunkowany rozwój swojej gminy, – muszą mieć poczucie, że ich gmina, istnieje po to żeby coś osiągnąć. Koncepcja Misji, jej poczucia i utożsamienia, dotyczy wszystkich aspektów rozwoju gminy. Gdy członkowie społeczności lokalnej rozumieją i wierzą w jasno sprecyzowane cele strategii rozwoju jednostki samorządowej, widzą jak inni wnoszą swój wkład w jego wzrost, przynosi to silny efekt motywacyjny.

Wizja rozwoju jest określeniem takiego obrazu gminy, jaki chcieliby osiągnąć za dziesięć lat – bo taki horyzont czasowy wyznaczyli uczestnicy procesu planowania - mieszkańcy gminy.

Cel główny - stanowi połączenie wszystkich celów strategicznych w jeden ogólny cel; a jego osiągnięcie wymaga realizacji poszczególnych zadań ujętych w Strategii.

Obszary strategiczne zostają zakreślone w głównym obszarze wizji. Są to obszary, na których koncentrować się będą przyszłe działania gminy. Dla wybranych obszarów strategicznych formułuje się **cele strategiczne**, czyli efekty, które gmina chce osiągnąć w przyszłości. One to ukierunkowują działania gminy na właściwe tory, łącząc się na ogół z decyzjami, które dotyczą zasobów i potencjału gminy. Określone cele układane są hierarchicznie, w rezultacie czego, powstają priorytety rozwojowe gminy.

Strategia jest podstawą do opracowania krótkoterminowych programów rozwoju społecznego i gospodarczego. Opracowanie strategii rozwoju gminy jest warunkiem koniecznym do korzystania przez gminę z pozabudżetowych środków pomocowych, krajowych i zagranicznych, w tym z Unii Europejskiej.

Schemat struktury planowania strategicznego



Przedstawiony dokument opracowany został przez Acus Consulting Oddział Warmińsko- Mazurski w Ostródzie w oparciu o materiały dostarczone przez Gminę Miłakowo: Lokalny Program Rozwoju Miasta i gminy Miłakowo na lata 2004-2007, Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta i Gminy Miłakowo z 2002 r., dane statystyczne Głównego Urzędu Statystycznego oraz założenia Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Województwa Warmińsko-Mazurskiego do roku 2020.

Okres realizacji strategii to lata 2008-2018. Warunkiem koniecznym do aktywnej realizacji Strategii jest jej bieżące monitorowanie. Umożliwia ono sprawdzenie czy Strategia jest realizowana prawidłowo i czy założenia, na których się opiera nie uległy zmianie.

Efekty Strategii będą w dużej mierze zależały od integracji wokół jej realizacji władz samorządowych, instytucji, podmiotów gospodarczych, grup społecznych oraz wszystkich mieszkańców, którzy rozumieją sens rozwoju społeczno - gospodarczego gminy Miłakowo.

Rozdział I Przebieg i metodyka procesu planowania strategicznego w mieście i gminie Miłakowo

1.1 Metoda planowania strategicznego

Planowanie i zarządzanie strategiczne rozwoju jednostek terytorialnych jest obecnie nowym zjawiskiem w Polsce w warunkach gospodarki rynkowej, trójszczeblowego samorządu terytorialnego i demokracji parlamentarnej. Planowanie strategiczne na szczeblu lokalnym nie jest obowiązkiem ustanowionym ustawowo. Jest wyrazem inicjatywnej funkcji władzy samorządowej tego szczebla, wynikającym z troski o jak najlepszą jego przyszłość.

Posiadanie strategii daje władzom samorządowym podstawę do racjonalnego działania w dłuższym horyzoncie czasowym i uwiarygodnia je wśród partnerów, tak wewnętrznych, jak i zewnętrznych. Rozpoznanie możliwości rozwoju gminy ogranicza poziom ryzyka dla inwestorów i działań bieżących. Pozyskanie kredytu, bezzwrotnej dotacji, grantów z różnych źródeł jest łatwiejsze, o ile znane są perspektywiczne i krótkookresowe działania odpowiednio zhierarchizowane i określone czasowo. Stąd też cel główny, jakim jest **ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ MIASTA I GMINY MIŁAKOWA**, powinien być realizowany przez wszystkich mieszkańców, instytucje i podmioty gospodarcze. Władze samorządowe muszą natomiast inspirować, umiejętnie aktywizować i koordynować wszelkie poczynania i działania realizatorów poszczególnych zadań i przedsięwzięć.

Prace nad opracowaniem Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo rozpoczęte zostały w lipcu a zakończone w marcu 2007 r., a w ich przebieg zaangażowani zostali lokalni liderzy.

Przyjęta metodyka opracowania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo oparta została na społeczno-eksperckim modelu budowy planów strategicznych. W procesie planowania strategicznego zastosowano Metodę Aktywnego Planowania Strategicznego (MAPS). Istotą MAPS jest założenie, że informacja i wiedza potrzebna do opracowania strategii istnieje, ale poszczególne jej elementy są nieskoordynowane oraz nieuporządkowane, a ponadto rozproszone w różnych instytucjach, organizacjach i umysłach mieszkańców. Merytoryczną rolę w wypracowaniu strategii dla danej instytucji lub terenu odgrywają lokalni liderzy, którzy są włączeni do zespołu planującego.

Strategia rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo to wynik przeprowadzonych warsztatów strategicznych i analiz eksperckich. Zawiera szczegółową ocenę sytuacji społeczno-gospodarczej gminy opracowaną na podstawie danych statystycznych i badań ankietowych. Technika „burzy mózgów” wypracowano analizę SWOT oraz cele i zadania, które zostały ujęte w harmonogramie rzeczowo - finansowym Strategii. Warsztaty odbywają się na zasadzie "burzy mózgów" w grupie od 25 do 30 osób - przedstawicieli wiodących grup danego środowiska.

Całością dyskusji kieruje moderator, który jest osobą z zewnątrz. Rola moderatora polega głównie na:

- kierowaniu dyskusją;
- porządkowaniu i strukturyzacji wypowiedzi;
- utrwalaniu wyników dyskusji.

Zastosowana metoda opracowania jest zgodna z zasadą programowania Unii Europejskiej oraz krajowych instytucji wspierających rozwój samorządów w Polsce. Istotą tej metody jest właściwy dobór zespołu planistycznego i wiedza grupy oraz solidne badanie potencjału rozwojowego przez ekspertów zewnętrznych.

Autorzy dokumentu starali się zapewnić dużą wiarygodność i prawdopodobieństwo nakreślonych celów i zadań, jako niesprzecznych z założeniami polityki regionu i powiatu. Przeanalizowano też - bazując na dokumentach opracowanych przez administrację rządową, jej agendy oraz inne opracowania studialne - problemy „stykowe” z sąsiadującymi gminami, które zidentyfikowano po przeanalizowaniu dostępnych opracowań i dokumentów ogólnie dostępnych.

Należy podkreślić, że planowanie strategiczne rozwoju gminy nie zastępuje obiektywnych praw wolnego rynku. Uzupełnia je i powinno umacniać kondycję rynku, przynajmniej w skali lokalnej. W ramach planowania strategicznego należy więc wyjść poza zakres realnego wolnego rynku i poza zakres bieżących obowiązków komunalnych należących do samorządowej administracji lokalnej.

Planowanie strategiczne w układach terytorialnych ma charakter ciągły i niedomknięty w przyszłości. Ciągłość tego rodzaju planowania polega na systematycznym reagowaniu ustaleń i ukierunkowań rozwoju na zmiany we wszelkich istotnych uwarunkowaniach wewnętrznych i w szeroko rozumianym otoczeniu

przestrzennym danej jednostki, w tym przypadku Gminy Miłakowo. Ciągłość planowania strategicznego i zmienność parametrycznych jego uwarunkowań nie oznacza narażania dokumentów planistycznych i odpowiadających im działań w sferze zarządzania na permanentną nieaktualność. Planowanie strategiczne zachowuje cechę elastyczności zarówno wobec zmieniających się uwarunkowań, jak też wobec wzrostu stopnia ich rozpoznania i oceny. Strategia rozwoju jako zoperacjonalizowana idea określająca uporządkowany układ działań zmierzających do osiągnięcia określonych preferencji wyrażonych w celach uwzględniających rzeczywisty stan gospodarki danego obszaru (np. miasta, gminy) i warunki życia jego mieszkańców a także aspiracje w tym zakresie.

Przedmiotem oddzielnych uchwał powinny być też znaczące przedsięwzięcia gospodarcze i organizacyjno-instytucjonalne, jakie wynikają z planowania strategicznego do realizacji lub rozpoczęcia wdrażania w danym czasie. Cały dokument strategii powinien być traktowany jako załącznik (podstawa merytoryczna) do uchwał uzasadniający ich celowość i poprawność.

Zawarte w dokumencie strategii cele i zadania powinny być stopniowo konkretyzowane, poczynając od zapisu ogólnej ich koncepcji aż do skonkretyzowanej formy projektów i biznesplanów. Jako otwarty należy także traktować układ celów operacyjnych.

1.2 Uczestnicy procesu planowania

W proces planowania strategicznego władze samorządowe Miasta i Gminy Miłakowo zaangażowały liderów społecznych. W zorganizowanych warsztatach strategicznych uczestniczyli przedstawiciele trzech sektorów:

1. sektor publiczny - reprezentowany przez:

- o władze samorządowe (Burmistrza, radnych Rady Miejskiej
- o w Miłakowie),
- o przedstawicieli jednostek podległych (pracowników Urzędu Miasta i Gminy Miłakowo, Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej, placówek oświatowych, Miłakowskiego Domu Kultury),
- o sołtysów i przedstawicieli Rad Sołeckich oraz Rady Mieszkańców,
- o przedstawicieli innych instytucji działających na terenie gminy (Nadleśnictwo, Policja);

2. sektor gospodarczy - reprezentowany przez:

- o osoby prowadzące działalność gospodarczą na terenie gminy, w tym: mikro, mali i średni przedsiębiorcy,
- o rolników prowadzących działalność rolną na terenie gminy;

3. sektor społeczny - reprezentowany przez:

- o organizacje pozarządowe (Ochotniczą Straż Pożarną, lokalne stowarzyszenia oraz grupy nieformalne), zainteresowanych mieszkańców gminy.

Udział przedstawicieli trzech sektorów w opracowaniu Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo ma ogromne znaczenie z uwagi na konieczność włączenia i angażowania społeczności

lokalnej w rozwój gminy. Pozwala także opracować taki dokument strategiczny, w którym zadania ujęte do realizacji na najbliższe lata będą wynikały z potrzeb zgłoszonych przez różnorodne grupy społeczne.

Podczas pierwszych warsztatów strategicznych wypracowana została analiza SWOT Miasta i Gminy Miłakowo. W pracach nad analizą uczestniczyło 28 mieszkańców.

Podczas drugich warsztatów strategicznych wypracowane zostały cele rozwoju gminy oraz zadania, których realizacja jest niezbędna, aby można było je osiągnąć. W tych warsztatach również uczestniczyło 28 mieszkańców.

W procesy planowania strategicznego zaangażowane były również osoby z zewnątrz, czyli tzw. moderatorzy. Podczas opracowywania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo byli to pracownicy firmy Acus Consulting Oddział Warmińsko-Mazurski z siedzibą w Ostródzie.

1.3 Przebieg procesu planowania

1. KONSULTACJE Z WŁADZAMI GMINY (lipiec 2007 r.):

- podjęcie przez władze samorządowe decyzji o wyborze moderatora dokumentu;
- ustalenie sposobu i zakresu prac nad opracowaniem strategii;
- ustalenie harmonogramu prac, w tym liczby warsztatów strategicznych;
- wytypowanie przedstawicieli Urzędu i firmy doradczej odpowiedzialnych za pracę nad strategią.

2. OPACOWANIE DIAGNOZY GMINY MIŁAKOWO (lipiec 2007 r. - styczeń 2008 r.):

- zebranie danych o mieście i gminie z dostępnych źródeł: danych Urzędu Miasta i Gminy Miłakowo oraz Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy w Miłakowie, Urzędu Statystycznego w Olsztynie, Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków, Wojewódzkiego Konserwatora Przyrody, Starostwa Powiatowego w Ostródzie;
- opracowanie raportu diagnozującego gminę;
- konfrontacja i uzupełnienie informacji zawartych w raporcie z danymi statystycznymi oficjalnym i innymi opracowaniami branżowymi, jakie przygotowano dla powiatu ostródzkiego oraz województwa warmińsko-mazurskiego;
- opracowanie diagnozy Miasta i Gminy Miłakowo.

3. PRZEPROWADZENIE I. WARSZTATU STRATEGICZNEGO (11 wrzesień 2007 r.):

- prezentacja diagnozy Miasta i Gminy Miłakowo;
- omówienie zasad i sposobu opracowania analizy SWOT;
- wypracowanie przez uczestników warsztatów mocnych i słabych stron (czynników wewnętrznych) Miasta i Gminy Miłakowo;
- określenie przez lokalnych liderów szans i zagrożeń rozwoju gminy (czynników zewnętrznych).

4. PRZEPROWADZENIE II. WARSZTATU STRATEGICZNEGO (13 listopad 2007 r.):

- przedstawienie wypracowanej na I warsztatach analizy SWOT;
- omówienie sposobu wyznaczania celów rozwojowych gminy oraz zadań do realizacji w ramach obszarów priorytetowych;

- wypracowanie zadań strategicznych w ramach 5 obszarów priorytetowych.

5. ANKIETYZACJA MIESZKAŃCÓW (grudzień 2007 r. - luty 2008 r.)

- opracowanie formularzy ankiet dla uczniów Gimnazjum w Miłakowie, przedsiębiorców;
- przeprowadzenie ankiet;
- zebranie wyników ankiet i wyciągnięcie wniosków.

6. KONSULTACJE Z WŁADZAMI GMINY (grudzień 2007 r. - marzec 2008 r.):

- przedstawienie władzom gminy wyników prac strategicznych;
- określenie harmonogramu realizacji zadań ujętych w dokumencie;
- weryfikacja zapisów Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo;
- akceptacja Strategii – podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia dokumentu.

Opracowujący niniejszy dokument pragną serdecznie podziękować władzom Gminy, mieszkańcom i instytucjom za współpracę, przekazaną wiedzę i informacje oraz wielką życzliwość i chęć współuczestnictwa w sporządzeniu Strategii. Autorzy mają nadzieję pełnej realizacji zamierzeń ujętych w Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo i życzą wielu sukcesów na niwie gospodarczej i społecznej w celu podniesienia poziomu życia mieszkańców gminy.

Rozdział II Diagnoza miasta i gminy Miłakowo

2.1 Ogólna charakterystyka miasta i gminy Miłakowo

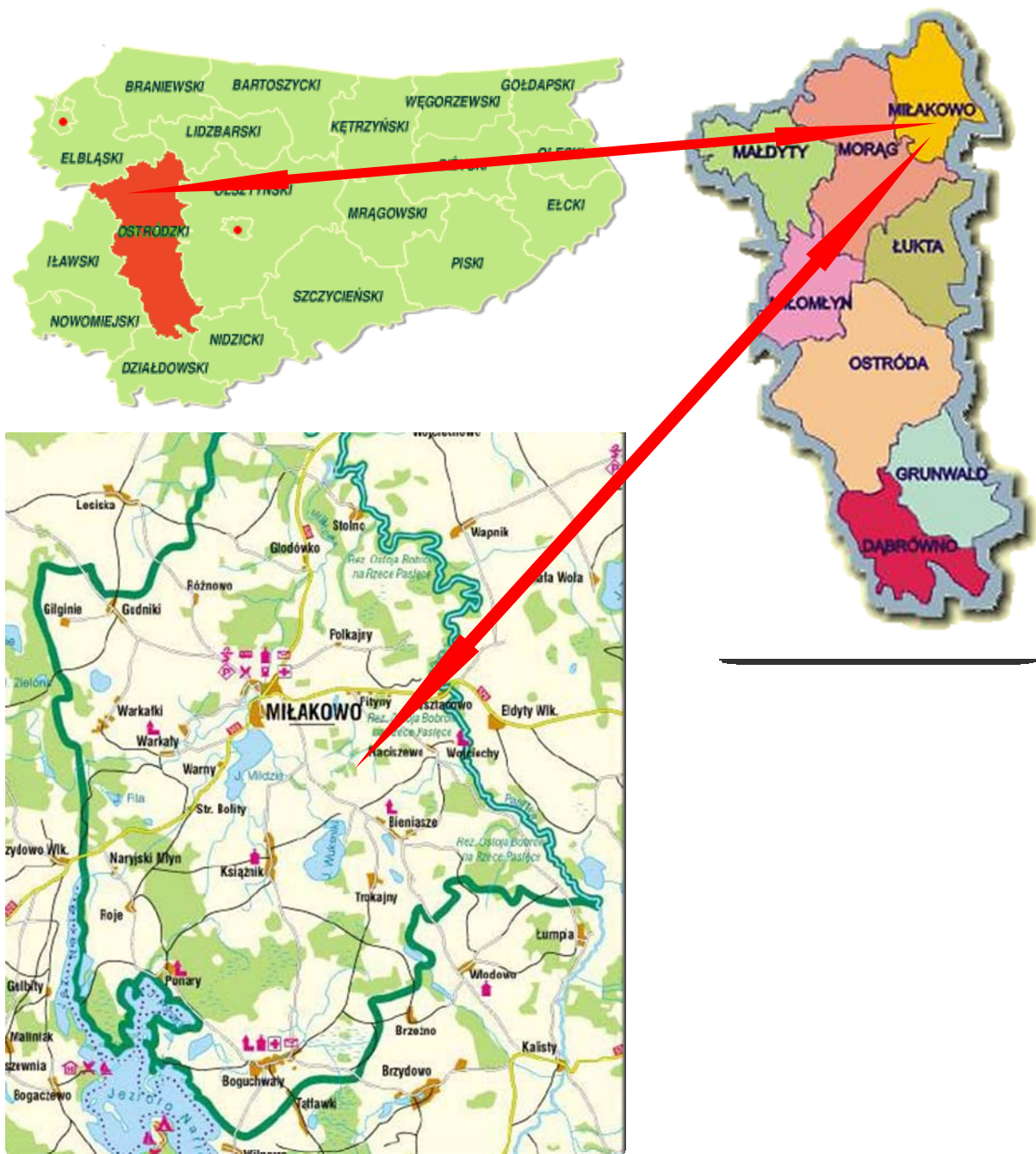
Miasto i Gmina Miłakowo położone są w zachodniej części województwa warmińsko-mazurskiego, w powiecie ostródzkim. Zdecydowanie większa część obszaru leży na Pojezierzu Olsztyńskim, północno-wschodni fragment gminy należy do Pojezierza Iławskiego.

Miasto i Gmina Miłakowo graniczy z gminą Morąg od zachodu i południa, z gminą Godkowo (powiat elbląski) od zachodu, z gminami Orneta i Lubomino (powiat lidzbarski) od północy, od wschodu natomiast z gminą Świątki (powiat olsztyński).

Obszar Miasta i Gminy Miłakowo wynosi 15.936 ha, w tym miasta - 868 ha. Gmina Miłakowo ma obszar 159,36 km², w tym:

- użytki rolne: 62% - użytki leśne: 19%

Pod względem powierzchni zarówno miasto jak i gmina należą do średniej wielkości jednostek województwa. Powierzchnia miasta i gminy Miłakowo obejmuje - 9,03% powierzchni powiatu ostródzkiego.



Gmina Miłakowo obejmuje miasto Miłakowo oraz 18 sołectw, w tym 32 miejscowości wiejskie.

Tabela nr 1 Wykaz miejscowości wiejskich na terenie gminy Miłakowo:

Lp.	Nazwa miejscowości	Wieś	osada	przysiółek	były PGR
1.	Bieniasze	X			
2.	Biernatki		X		X
3.	Boguchwał	X			X
4.	Gilginia		X		X

5.	Głodówko		X		X
6.	Gudniki		X		X
7.	Henrykowo		X		
8.	Klugajny		X		
9.	Kłodzin		X		
10.	Książnik	X			
11.	Miejski Dwór		X		X
12.	Mysłaki	X			X
13.	Naryjski Młyn		X		
14.	Niegławki		X		
15.	Nowe Mieczysławy	X			
16.	Pawełki	X			
17.	Ponary		X		X
18.	Pityny	X			X
19.	Pojezierce	X			
20.	Polkajny	X			
21.	Raciszewo	X			
22.	Roje	X			
23.	Roźnowo		X		X
24.	Rycerzewo		X		X
25.	Sągłewo			X	
26.	Stare Bolity	X			
27.	Stolno		X		X
28.	Trokajny	X			
29.	Warkałki	X			
30.	Warkały	X			X
31.	Warny				X
32.	Wojciechy		X		

Opracowanie: Urząd Miasta i Gminy Miłakowo

Tabela nr 2 Wykaz sołectw gminy Miłakowo

Lp	Nazwa sołectwa	Nazwa wsi/kolonii wchodzącej w skład sołectwa
1.	Bieniasze	Bieniasze, Niegławki
2.	Boguchwały	Boguchwały, Sągłewo, Pojezierce
3.	Głodówko	Głodówko, Rycerzewo, Pawełki, Biernatki
4.	Gudniki	Gudniki, Gilinia
5.	Henrykowo	Henrykowo
6.	Książnik	Książnik
7.	Mysłaki	Mysłaki Małe

8.	Nowe Mieczysław	Nowe Mieczysław
9.	Pityny	Pityny
10.	Polkajny	Polkajny, Klugajny
11.	Raciszewo	Raciszewo, Wojciechy, Kłodzin
12.	Roje	Roje, Ponary, Naryjski Młyn
13.	Rożnowo	Rożnowo, Miejski Dwór
14.	Stare Bolity	Stare Bolity, Warny
15.	Stolno	Stolno
16.	Trokajny	Trokajny
17.	Warkałki	Warkałki
18.	Warkały	Warkały

Źródło: Urząd Miasta i Gminy Miłakowo

Położenie geograficzno-przestrzenne miasta i gminy Miłakowo cechuje:

- centralne położenie miasta względem obszaru gminy,
- bliskie sąsiedztwo (odległość 13 km) z Morągiem, miastem drugim co do wielkości w powiecie ostródzkim, w którym znajduje się wiele oddziałów instytucji powiatowych (Powiatowy Urząd Pracy, Rejon komunikacji, Rejon Ośrodka Doradztwa Rolniczego, Biuro Geodezji i Terenów Rolnych).
- Odległość od miasta wojewódzkiego Olsztyn - 37,5 km, Elbląg - 44 km.

2.2 Demografia

2.2.1 Liczba ludności

Według danych z Urzędu miasta i gminy Miłakowo z dnia 31 grudnia 2007 roku w gminie zamieszkuje 5967 osób, co stanowi 5,69% ludności powiatu ostródzkiego.

Tabela nr 3 Ludność miasta i gminy Miłakowo - stan na 31.12.2007

Lp.	Nazwa miejscowości	Liczba mieszkańców
1	Bieniasze	112
2	Biernatki	-
3	Boguchwały	656
4	Gilginia	56
5	Głodówko	123
6	Gudniki	138
7	Henrykowo	68
8	Klugajny	30
9	Kłodzin	-
10	Książnik	332

11	Miejski Dwór	94
12	Mysłaki	147
13	Naryjski Młyn	28
14	Niegławki	2
15	Nowe Mieczysławki	42
16	Pawełki	11
17	Pityny	158
18	Pojezierce	17
19	Polkajny	91
20	Ponary	105
21	Raciszewo	94
22	Roje	100
23	Rożnowo	104
24	Rycerzewo	22
25	Sąglewo	12
26	Stare Bolity	159
27	Stolno	89
28	Trokajny	68
29	Warkałki	177
30	Warkały	154
31	Warny	62
32	Wojciechy	1
33	Miłakowo	2715
RAZEM		5967

2.2.2 Wskaźnik urbanizacji

Wskaźnik urbanizacji, czyli udział ludności miejskiej w liczbie ludności ogółem w latach 2002-2007 utrzymuje się na zbliżonym poziomie. Miasto Miłakowo 31.12.2005 roku liczyło 2651 osób, co stanowiło niemal 46,27% ogółu mieszkańców gminy.

2.2.3 Saldo migracji

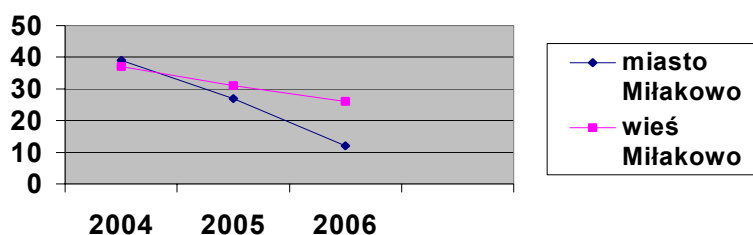
Saldo migracji stanowi różnicę między napływem i odpływem wędrownym. Napływ i odpływ migracyjny (wędrowny) jest to ogół osób przybywających (napływ) lub wyjeżdżających (odpływ) na stałe w badanym okresie na określonym terenie (jednostce administracyjnej).

Tabela nr 4 Migracje wewnętrzne - napływ ludności w roku 2002 i 2006 w mieście i gminie

ROK	MIASTO	WIEŚ	MIASTO		WIEŚ	
			MĘŻCZYZNA	KOBIETA	MĘŻCZYZNA	KOBIETA
2002	18	23	12	6	15	8
2006	14	26	3	11	15	11

Źródło: Rocznik Statystyczny

**Miasto i Gmina Miłakowo - napływ ludności
2004-2006
dane Głównego Urzędu Statystycznego**



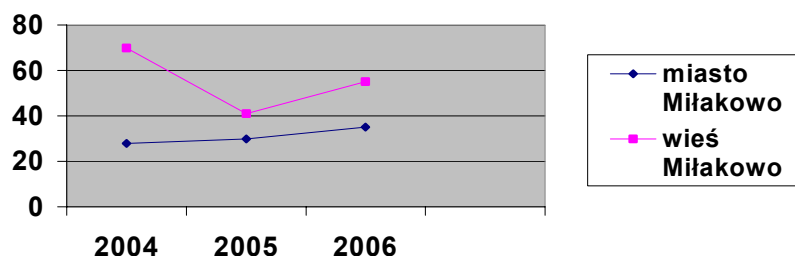
Na przestrzeni trzech ostatnich lat zauważalny jest spadek napływu ludności do gminy.

Tabela nr 5 Migracje wewnętrzne - odpływ ludności lata 2002 i 2006

ROK	MIASTO	WIEŚ	MIASTO		WIEŚ	
			MĘŻCZYZNA	KOBIETA	MĘŻCZYZNA	KOBIETA
2002	26	86	12	14	44	47
2006	34	55	12	22	25	30

Źródło: Rocznik Statystyczny

**Miasto i Gmina Miłakowo - odpływ ludności
2004-2006 dane Głównego Urzędu Statystycznego**



Odpływ ludności na przestrzeni ostatnich lat w mieście waha się w większym stopniu niż na wsi. Saldo migracji w mieście i gminie Miłakowo jest ujemne i wynosi w mieście -8 a na wsi -63. Jest to bardzo negatywne zjawisko, należy podjąć wszelkie możliwe działania zapobiegające dalszemu odpływowi mieszkańców gminy.

2.2.4 Gęstość zaludnienia

Obszar miast i gminy charakteryzuje się niską gęstością zaludnienia, które w 2005 roku było niższe w powiecie ostródzkim (o 24 osoby na 1 km²) i w województwie warmińsko-mazurskim (o 23 osoby na 1 km²). Średnia gęstość zaludnienia wynosiła na początku roku 2006 - 36 osób na 1 km², wskaźnik feminizacji wynosił 101 kobiet na 100 mężczyzn.

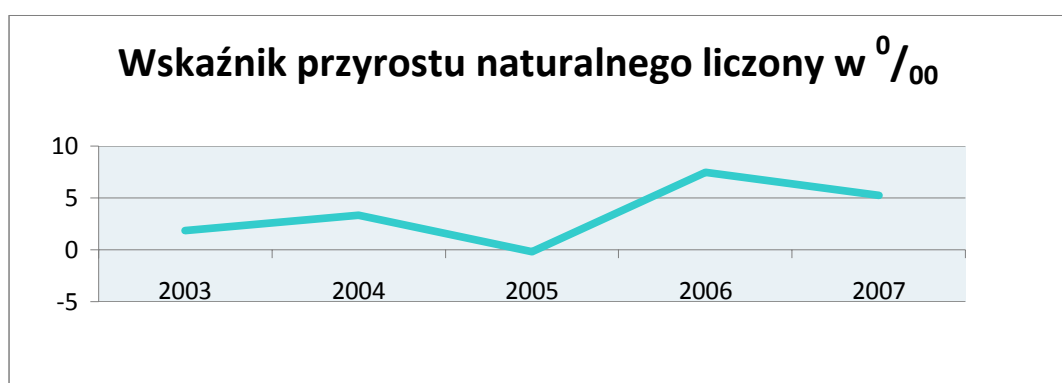
2.2.5 Przyrost naturalny

Wskaźnik przyrostu naturalnego w roku 2007 w mieście i gminie Miłakowo był dodatni i wynosił: 5,25 ‰, co jest pozytywnym zjawiskiem. W powiecie ostródzkim wskaźnik przyrostu naturalnego na początku roku 2006 kształtował się na poziomie: - 1,97 ‰.

Tabela nr 6 Przyrost naturalny w gminie Miłakowo (Pn)

	2003	2004	2005	2006	2007
Urodzenia żywe (U)	77	71	57	77	83
Zgony (Z)	66	51	58	32	59
Przyrost naturalny U-Z	+11	+20	-1	+45	+24

Źródło: Urząd Miasta i Gminy Miłakowo



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miasta i Gminy Miłakowo

2.2.6 Struktura wieku ekonomicznego mieszkańców

Przez ludność **w wieku produkcyjnym** rozumie się ludność w wieku zdolności do pracy. Dla mężczyzn przyjęto wiek 18-64 lata, dla kobiet 18-59 lat. Przez ludność **w wieku poprodukcyjnym**, rozumie się mężczyzn w wieku 65 lat i więcej, kobiety - 60 lat i więcej.

Tabela nr 7 Struktura wieku w mieście i gminie - początek 2006 roku

Rok	Wiek przedprodukcyjny			Wiek produkcyjny			Wiek poprodukcyjny		
	Ogółem	Kobiety	mężczyźni	Ogółem	Kobiety	mężczyźni	Ogółem	Kobiety	mężczyźni
2006	1352	663	689	3617	1683	1934	761	528	233

Źródło: Rocznik Statystyczny 2007

Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym: 58.

Bardzo pozytywnym zjawiskiem, mogącym mieć istotny wpływ na rozwój Miłakowa jest zdecydowanie wyższy procentowy udział ludności w wieku produkcyjnym.

Procentowy wskaźnik ludności w wieku produkcyjnym, przedprodukcyjnym i poprodukcyjnym w mieście i gminie Miłakowo, powiecie i województwie kształtuje się na zbliżonym poziomie.

2.3 Infrastruktura społeczna

2.3.1 Oświata i wychowanie

Na terenie miasta i gminy działają cztery placówki oświatowe, w tym trzy będące jej jednostkami budżetowymi oraz jedna placówka szkolno-wychowawcza dla młodzieży niepełnosprawnej w stopniu lekkim i umiarkowanym, prowadzona przez Powiat Ostródzki.

Tabela nr 8 Aktualny stan gminnych placówek oświatowych

L.p.	Nazwa placówki	Liczba oddziałów	Liczba dzieci	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi i administracji
				(w etatach)	
1.	Samorządowe Przedszkole w Miłakowie	5	100	8,58	6,00
2.	Szkoła Podstawowa w Miłakowie	18	364	30,23	13,50
3.	Gimnazjum w Miłakowie	11	245	20,60	8,00
4.	Szkoła Podstawowa w Boguchwałach	6 + 1 zerowy	58 (42+16)	9,50	3,25

Opracowanie: Urząd Miasta i Gminy Miłakowo

Zespół Szkół im. Jana Pawła II w Miłakowie, w którego skład wchodzi szkoła podstawowa i gimnazjum, liczy 609 uczniów w 29 oddziałach. Ponad 50% uczniów dojeżdża z okolic Miłakowa (od 2 do 12 km). Szkoła posiada bardzo dobre warunki do realizacji zadań wynikających ze Statutu. Budynek jest przestronny, wokół znajdują się boiska oraz duży teren zielony. Placówka posiada stołówkę, halę sportową, sale gimnastyczną, siłownię, salę do fitnessu, dwie pracownie komputerowe, salę konferencyjną, pracownię do nauczania języków obcych, bibliotekę wraz z czytelnią, w której znajduje się centrum informatyczne. Szkoła osiąga dobre wyniki w nauce, organizuje wiele zajęć pozalekcyjnych m.in.: zajęcia sportowe, zajęcia muzyczne, komputerowe, taneczne, harcerstwo. Uczniowie Zespołu Szkół w Miłakowie uczestniczą w konkursach, akcjach na szczeblu powiatu i województwa. Młodzież gimnazjalna pracuje w programach międzynarodowych (International Award, Dreams and Teams), które umożliwiają rozwijanie talentów poprzez uczestnictwo w projektach. Szkoła współpracuje ze szkołami z Anglii i Litwy. Główną przeszkodą w korzystaniu z oferty zajęć pozalekcyjnych są godziny dojazdów uczniów do domu. Szkolne niepowodzenia dzieci i młodzieży wynikają również z trudnej sytuacji egzystencjalnej wielu środowisk rodzinnych.

W roku szkolnym 2008/2009 planowane jest połączenie Zespołu Szkół z Samorządowym Przedszkolem, które składa się z 5 oddziałów, w tym trzech zerowych. Warunki materialne przedszkola są relatywnie dobre. Budynek jest z zewnątrz ocieplony, wymieniono stolarkę okienną, niemniej wymiany wymaga część sprzętu (np. ławki i krzeselka).

Szkoła Podstawowa w Boguchwałach również realizuje nauczanie przedszkolne (jeden oddział „zerowy”). Placówka dysponuje pracownią komputerową, biblioteką, nie posiada jednak sali gimnastycznej.

Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy w Miłakowie

Jest jednostką organizacyjną Powiatu Ostródzkiego. Składa się ze Szkoły Podstawowej (4 oddziały), do której uczęszcza 20 uczniów, Gimnazjum (4 oddziały i 40 ucz.), Zasadniczej Szkoły Zawodowej – 41 uczniów w 4 oddziałach (3 ZSZ + 1 Szkoła przysposabiająca do pracy) oraz Internatu. SOSW zatrudnia: pracownicy pedagogiczni (w etatach) - 25,7 szkoła + 13,5 internat, pracownicy adm. i obsługi - 5,5 + 2,6.

2.3.2 Kultura, biblioteki, czytelnictwo

Miłakowski Dom Kultury jest instytucją upowszechniania kultury, adresującą swoją działalność do całego środowiska lokalnego. Placówka ma na celu pozyskiwanie i zachęcanie społeczności do uczestnictwa w życiu kulturalno-artystycznym. Biorąc pod uwagę zainteresowania i potrzeby mieszkańców, na przestrzeni roku MDK jest organizatorem i współorganizatorem około trzydziestu imprez, różnego rodzaju festynów, konkursów, wystaw, zabaw, itp. Praca i działalność MDK to również stałe formy działalności ukierunkowane na pracę z dziećmi, młodzieżą w ramach edukacji kulturalnej. Dom Kultury dba również o podtrzymanie tradycji regionalnych kulturowanych na naszym terenie. MDK promuje społeczną aktywność na terenie miasta, powiatu i województwa. Dom Kultury to także miejsce, w którym odbywają się uroczystości miejskie z okazji świąt państwowych i rocznic, wszelkie spotkania, zebrania mieszkańców, kiermasze, pokazy, itp.

Dumą MDK jest **zespół folklorystyczny „Warmianki”**, który uczestniczy w różnego rodzaju konkursach i festiwalach często zdobywając nagrody i wyróżnienia.

Biblioteka Publiczna w Miłakowie służy rozwojowi i zaspokajaniu potrzeb czytelniczych, edukacyjnych i informacyjnych mieszkańców miasta i gminy Miłakowo. Do szczegółowego zakresu działalności biblioteki należy gromadzenie i opracowywanie materiałów bibliotecznych. Udostępnianie zbiorów na miejscu i wypożyczanie do domu. Pomoc w wyszukiwaniu informacji zarówno w tradycyjnych zbiorach jak i w Internecie. W bibliotece znajdują się cztery stanowiska komputerowe z bezpłatnym dostępem i możliwością zapisu wyszukanych materiałów na nośnikach elektronicznych, skorzystać można tu również z usług ksero, wydruków komputerowych.

Filia Biblioteki w Boguchwałach działa w strukturze organizacyjnej Miłakowskiego Domu Kultury. Biblioteka służy rozwojowi i zaspokajaniu potrzeb czytelniczych, edukacyjnych i informacyjnych mieszkańców Boguchwał i okolic. W bibliotece znajdują się dwa stanowiska komputerowe z bezpłatnym dostępem do Internetu i możliwością zapisu wyszukanych materiałów na nośnikach elektronicznych.

Tabela nr 9 Podstawowe dane dotyczące gminnych bibliotek (stan na koniec 2006 r.):

	Miłakowo	filia Boguchwały
Liczba woluminów	23.089	7.210
Liczba zarejestrowanych czytelników	623	183
Ilość wypożyczeń	20.299	5.875

2.3.3 Sport

Podstawowa infrastruktura sportowa gminy to stadion miejski, dwa boiska przy Zespole Szkół (42x30m) oraz boisko piłkarskie w Boguchwałach.

Sale gimnastyczne: dwie, przy Zespole Szkół w Miłakowie (duża hala sportowa -piłka nożna, ręczna - rozmiar parkietu 44 x 16 m, oraz przy hali: siłownia i sala korekcyjna - obie po 9 x 5 m. Druga sala gimnastyczna (koszykówka, siatkówka) - rozmiar parkietu 24 x 12 m

Stowarzyszenia i organizacje działające w sferze kultury fizycznej:

- Miejsko-Gminny Klub Sportowy w Miłakowie
- Uczniowskie Kluby Sportowe: UKS "Tęcza" przy Zespole Szkół w Miłakowie i UKS „Zawisza” przy SOSW
- Boguchwały: Kółko sportowe przy SP (16 ćwiczących)

Tabela nr 10 Członkowie i zawodnicy w klubach sportowych na dzień 31.XII.2006

Wyszczególnienie	liczba osób zrzeszonych
Członkowie klubów sportowych ogółem	185
- w tym ćwiczących	145
-w tym ćwiczących do lat 18	125

Źródło i opracowanie Urząd Miasta i Gminy Miłakowo

UKS "Zawisza". Skupia 60 osób - uczniów szkoły, w zdecydowanej większości spoza terenu gminy Miłakowo, w sekcjach otwartych tenisa stołowego, piłki nożnej, piłki siatkowej i plażowej, fitness i ćwiczenia siłowe. Organizuje samodzielnie oraz wspólnie z UKS "Tęcza" imprezy o charakterze sportowym.

Tabela nr 11 Sport według dyscyplin - stan na dzień 31.XII.2006

Lp.	Dyscyplina	Ćwiczący razem	Ćwiczący do lat 18
1.	Piłka nożna	90	70
2.	Piłka koszykowa	20	20
3.	Piłka ręczna	20	20
4.	Baseball	15	15
5.	Tenis ziemny	10	3
6.	Tenis stołowy	16	8

Źródło i opracowanie: Urząd Miasta i Gminy Miłakowo

2.3.4 Opieka zdrowotna

W mieście i gminie nie ma szpitala, ze specjalistycznej opieki zdrowotnej mieszkańcy korzystają głównie w oddalonym o 14 km Morągu oraz w Olsztynie. W gminie Miłakowo nie ma żłobka ani domu pomocy społecznej.

Tabela nr 12 Zakłady Opieki Zdrowotnej:

Lp.	Zakład Opieki Zdrowotnej	Zatrudniony personel
1.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Marek Jonkisz, Miłakowo	Lekarz Rodzinny, Pielęgniarka Środowiskowa Położna Środowiskowa, Pielęgniarka Medycyny Szkolnej

Tabela nr 14 Pomoc udzielona osobom niepełnosprawnym w gminie w okresie I-V 2007r.

Miesiąc Rok	Liczba osób, które otrzymują zasiłek pielęgniacyjny	Dzieci do 5 roku życia , które otrzymują dodatek do zasiłku rodzinnego z tytułu kształcenia i rehabilitacji dziecka niepełnospr.	Dzieci powyżej 5 roku życia, które otrzymują dodatek do zasiłku rodzinnego z tytułu kształcenia i rehabilitacji dziecka niepełnospr.	Ogółem liczba dzieci, które otrzymują dodatek do zasiłku rodzinnego z tytułu kształcenia i rehabilitacji dziecka niepełnospr.
I 2007	239	12	71	83
II 2007	233	12	77	89
III 2007	241	14	72	86
IV 2007	239	12	74	86
V 2007	247	14	72	86

Źródło: MGOPS Miłakowo

Tabela nr 15 Liczba osób korzystających z usług MGOPS w przeciągu ostatnich 5-ciu lat

Rok	Liczba osób korzystających ze wsparcia ośrodka	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinach
2003	231	208	840
2004	335	334	1322
2005	812	304	1169
2006	952	342	1244
2007	613	324	1192

Źródło: MGOPS Miłakowo

2.3.6 Mieszkania

W mieście i gminie Miłakowo w 2005 roku znajdowało się 1738 mieszkań. W jednym mieszkaniu było 6084 izb (powiat 32790 mieszkań, 119456 izb, województwo 457870 mieszkań, 1692450 izb). Powierzchnia użytkowa mieszkań wynosiła 63,5 m², w tym na jedną osobę przypadało średnio 19,3 m². Liczba osób na jedno mieszkanie - 3,30, a na jedną izbę 0,94. Warunki lokalowe w gminie Miłakowo są porównywalne do warunków w powiecie i województwie.

W 2006 r. nowe budynki oddane do użytkowania: 7, w tym:

- mieszkalne: 6
- niemieszkalne: 1

Powierzchnia użytkowa mieszkań w nowych budynkach mieszkalnych w m²: 877, powierzchnia użytkowa nowych budynków niemieszkalnych w m²: 37, kubatura nowych budynków ogółem w m³ 3 475
kubatura nowych budynków mieszkalnych w m³ 3 353.

2.3.7 Bezpieczeństwo publiczne

Przestępczość w gminie Miłakowo, według danych przekazanych przez Kierownika Posterunku Policji w Miłakowie za okres od 01.01.2006 do 31.10.2007, jest niska. Liczba popełnionych przestępstw wyniosła 208. Wykryci sprawcy: 116, w tym 20 nieletnich. Nietrzeźwi kierujący: 57 osób. Narkomani: 6 osób

Najczęściej popełniane przestępstwa: prowadzenie pojazdu pod wpływem alkoholu, kradzieże, w tym kradzieże z włamaniem, udział w bójce i pobicie.

Ochronę przeciwpożarową zapewniają jednostki **Ochotniczej Straży Pożarnej (OSP)** zlokalizowane w Miłakowie, Boguchwałach i Książniku, dysponujące:

- 3 remizami strażackimi,
- 4 samochodami, motopompami, węzami W-52, W-75.

Strażacy z gminy zajmują się również ratownictwem medycznym i wodnym. OSP zrzeszają łącznie ponad 100 strażaków ochotników. Ochotnicza Straż Pożarna, działająca w gminie skupia aktywną społeczność lokalną i poprzez organizację spotkań integrujących, zawodów pożarniczych, wpływa również na aktywizację i integrację środowiska lokalnego, a poprzez to, na rozwój miasta i gminy.

2.4 Infrastruktura techniczna

2.4.1 Systemy transportowe

Istniejący układ komunikacyjny gminy Miłakowo jest słabo rozwinięty. Gmina nie leży na żadnym z głównych szlaków komunikacyjnych kraju i województwa. Brak jest w gminie linii kolejowej, co utrudnia dostępność komunikacyjną gminy w powiązaniach zewnętrznych. Powiązania wewnętrzne umożliwiają dostępność poprzez układ drogowy wszystkim wsioom, zróżnicowana jest tylko ich jakość.

Istotnymi problemami w zakresie drogownictwa dotyczącymi gminy, regionu jak i całego kraju są:

- wysoki stopień degradacji technicznej infrastruktury komunikacyjnej;
- rosnący ruch drogowy;
- zmniejszające się bezpieczeństwo w ruchu drogowym;
- zagrożenia dla ruchu pieszych;
- ograniczenia środków finansowych niezbędnych do realizacji inwestycji komunikacyjnych.

Tabela nr 16 Wykaz dróg/ulic oraz ich długości w gminie Miłakowo

Lp.	NUMER DROGI	PRZEBIEG DROGI	DŁUGOŚĆ [m]
1	528	Morağ-Miłakowo-Orneta	10530,73
2	593	Miłakowo-Dobre Miasto	5114,49
3	1160 N	dr. gm.(Podągi)- dr. woj. nr 528	2419,47
4	1162 N	Miłakowo-Gudniki	6336,02
5	1164 N	dr. gm.(Lesiska)-Różnowo-dr. pow. nr 1162N	3209,88
6	1166 N	dr. gm.(Stróżyna)-dr. pow. nr 1193N	1076,30
7	1168 N	Klugajny-Polkajny-dr. woj. nr 528	6171,13
8	1170 N	Stare Bolity-Książnik-Niegławki	7110,02
9	1193 N	dr. pow. nr 1162N- Warkałki-Warkały-dr. woj. nr 528	6622,73
10	1195 N	dr. woj. nr 528-Roje-Ponary-Boguchwały	8404,05

11	1199 N	gr. gm.(Wilnowo)-Boguchwały-Książnik-dr. pow. nr 1201N	11503,62
12	1201 N	Miłakowo-Bieniasze-Nieglawki	9705,09
13	1401 N	Pityny-Raciszewo-gr. gm.(Łupnia)	9095,75
14	1920 N	dr. woj. nr 528-Stolno	1921,42
15	1959 N	dr. woj. nr 593-Raciszewo-Nowe Mieczysław	5084,04
16	151001 N	Pawełki-dr. pow. nr 1160N	
17	151002 N	Warkały-Stare Bolity	2012,08
18	151003 N	Stare Bolity-kol. Stare Bolity	717,10
19	151004 N	Stare Bolity-Ponary	
20	151005 N	Roje-dr. gm. nr 151004 N	180,73
21	151006 N	dr. gm. nr 151004 N-Książnik	3242,24
22	151007 N	dr. gm. nr 151004 N-Książnik	3472,36
23	151008 N	Janowo-dr. pow. nr 1195 N	1158,37
24	151009 N	Pojezierce-Boguchwały	2564,26
25	151010 N	Miłakowo-dr. pow. nr 1199 N (Książnik kol.)	1528,84
26	151011 N	Boguchwały kol.-Boguchwały	1480,34
27	151012 N	Polkajny-Pityny	1279,45
28	151013 N	dr. pow. nr 1201 N- Mysłaki-Raciszewo	2697,14
29	151014 N	dr. pow. nr 1201 N (Bieniasze)-Nowe Mieczysław	1472,13
30	151015 N	dr. pow. nr 1201 N (Mysłaki)-Trokajny	1786,09
31	151016 N	dr. pow. nr 1199 N (Książnik)- gr. gm. (Włodowo)	4331,57
32	151017 N	Trokajny-Boguchwały	5644,21
33	151501 N	Miłakowo- ul. Bema	111
34	151502 N	Miłakowo- ul. Chopina	593
35	151503 N	Miłakowo- ul. Dworcowa	649
36	151504 N	Miłakowo- ul. Jagiełły	118
37	151505 N	Miłakowo- ul. Kajki	43
38	151506 N	Miłakowo- ul. Kaszubska	591
39	151507 N	Miłakowo- ul. Katowicka	62
40	151508 N	Miłakowo- ul. Kilińskiego	148
41	151509 N	Miłakowo- ul. Kołątaja	189
42	151510 N	Miłakowo- ul. Konopnickiej	132
43	151511 N	Miłakowo- ul. Kościelna	167
44	151512 N	Miłakowo- ul. Kościuszki	452
45	151513 N	Miłakowo- ul.Mazowiecka	506

46	151514 N	Miłakowo- ul.Mickiewicza	627
47	151515 N	Miłakowo-ul. Młyńska	381
48	151516 N	Miłakowo- ul.Morąska	226
49	151517 N	Miłakowo- ul. Mostowa	126
50	151518 N	Miłakowo- ul. Okrężna	266
51	151519 N	Miłakowo- ul. Orzeszkowej	210
52	151520 N	Miłakowo- ul. Osiedle XXX-Lecia	450
53	151521 N	Miłakowo- ul. Poznańska	98
54	151522 N	Miłakowo- ul. Prusa	386
55	151523 N	Miłakowo- ul. Słoneczny Stok	95
56	151524 N	Miłakowo- ul. Ojca Wł. Włodyki	180
57	151525 N	Miłakowo- ul. Szkolna	242
58	151526N	Miłakowo- ul. Lipowa	232

Źródło i opracowanie: Referat Gospodarki Terenowej - Urząd Miasta i Gminy Miłakowo

- **Drogi wojewódzkie.**
- **Drogi powiatowe.**
- **Drogi gminne.**
- **Miłakowo- ulice.**

2.4.2 Systemy infrastruktury komunalno-technicznej

2.4.2.1 Wodociągi

Według danych Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Miłakowie długość sieci wodociągowej na koniec 2007 r. wynosiła 74 km. Stan sieci dobry.

Liczba stacji uzdatniania wody:	7
Liczba przyłączy prowadzących do budynków:	1041
Liczba podłączonych gospodarstw domowych:	14 w 2006 r.
Ilość ujęć wody:	8

w tym w poszczególnych miejscowościach: po jednej w wymienionych miejscowościach:

Miłakowo - produkcja dobową 516 m ³	Henrykowo - 8 m ³
Boguchwały - 64 m ³	Gudniki - 19 m ³
Książnik - 17 m ³	Bieniasze - 39 m ³
Roje - 13 m ³	Rożnowo - 13 m ³

Dobowe zużycie wody w gminie za 2006 r. – 690 m³/d.

Stopień zwodociągowania: 98%.

Na terenie gminy istnieją wodociągi grupowe (więcej niż 1 odbiorca):

1. Miłakowo, Warkały, Polkajny, Pityny, Głodówko, Stolno, Miejski Dwór, Bolity, Warny, Klugajny
2. Bieniasze, Trokajny, Mysłaki
3. Boguchwały, Sągłewo, *Wilnowo, Tątląwki (gmina Morąg)*
4. Książnik
5. Gudniki, Gilginia
6. Rożnowo
7. Henrykowo

Miejscowości nie posiadające sieci wodociągowej: Nowe Mieczysławy, Warkałki, Kolonia Książnik, Pojezierce, Raciszewo, znaczna część Starych Bolit.

2.4.2.2 Gospodarka ściekowa

Długość sieci kanalizacyjnej: 9,8 km. Długość i ilość przyłączy prowadzących do budynków: 200szt./5km. Liczba podłączonych gospodarstw domowych w 2006 r.: 8.

Oczyszczalnie ścieków:

Lokalizacja:	Miłakowo, ul. Mazowiecka	
Typ oczyszczalni:	biologiczno-mechaniczna	
Maks. wydajność:	600	m ³ /d
Średnia moc przerobowa:	600	m ³ /d

W roku 2008 przewidziana jest modernizacja istniejącej oczyszczalni.

Na terenie gminy poza wymienioną powyżej oczyszczalnią jest jeszcze: oczyszczalnia w Stolnie niesprawna, nie przejęta od UMiG Miłakowo.

2.4.2.3 Gospodarka odpadami stałymi

Obsługą gospodarki odpadami na terenie gminy, a przede wszystkim zbiórką i transportem odpadów zajmują się dwa podmioty gospodarcze:

- o Przedsiębiorstwo Oczyszczania Spółka z o.o. ul. Wenecka 1, 14-300 Morąg
- o Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych Spółka z o.o. ul. 3-Maja 8, 14-100 Ostróda

Odpady komunalne wywożone są na składowiska odpadów w miejscowości Rudno i Złotna. Na terenie gminy brak składowiska. Składowisko w Złotnej (gmina Morąg) będzie wkrótce zamykane, a teren zostanie zrekultywowany.

Zbiórką odpadów jest objętych 5799 mieszkańców stałych (ok. 97%) - stan 2007 r.

Liczba wystawionych pojemników do gromadzenia stałych odpadów komunalnych na terenie gminy: **934** sztuk pojemników SM 110 + 45 SM 1100.

Wykazana ilość odpadów zebranych od mieszkańców w strumieniu odpadów zmieszanych i dostarczanych na teren składowiska w 2006 r.: **375 ton**

Rzecz jasna, część odpadów w praktyce nie trafia na wysypisko, lecz wykorzystywana jest gospodarczo, w ramach gospodarstwa wytwarzającego odpady (kompostowanie odpadów organicznych, spalanie odpadów).

Płynne odpady komunalne (ścieki ze zbiorników bezodpływowych) wywożone są do oczyszczalni ścieków przez firmę Usługowo-Handlową "MIRGORZ" Grzegorz Rogulski 14-310 Miłakowo, Henrykowo 14 oraz Ochotniczą Straż Pożarną, 14-310 Miłakowo, ul. Daszyńskiego 8.

Osady ściekowe powstają w oczyszczalni ścieków w Miłakowie w wielkości **127 tys. m³/rok** uwodnionych osadów.

Odzysk surowców wtórnych i selektywna zbiórka odpadów

W chwili obecnej odzyskiwanie surowców wtórnych z odpadów na terenie gminy Miłakowo odbywa się głównie poprzez selektywną zbiórkę tworzyw sztucznych.

Na terenie gminy rozlokowanych jest 30 pojemników - 17 w mieście, 3 w Boguchwałach oraz po 1 w następujących miejscowościach: Bieniasze, Głodówko, Gudniki, Książnik, Mysłaki, Pityny, Rożnowo, Roje, Raciszewo, Warkały. W wyniku selektywnej zbiórki odpadów zebrano w 2006 roku 36,3 m³ tworzyw sztucznych. Wywozem plastików zajmuje się PUK Ostróda.

2.4.2.4 Sieć gazowa

W 1999 rozpoczęto gazyfikację gminy, wybudowano magistralę gazową.

Dystrybucję gazu prowadzi w obecnej chwili Pomorski Operator Systemu Dystrybucyjnego Sp. z o.o. Oddział Dystrybucji Gazu w Olsztynie, będący spółką strategiczną Grupy Kapitałowej Polskiego Górnictwa Naftowego i Gazownictwa S.A. (PGNiG). Istniejącą sieć gazową zlokalizowaną na terenie miasta i gminy Miłakowo obsługuje Punkt Dystrybucji Gazu w Morągu oraz Dział Sieci Wysokiego Ciśnienia.

Na terenie miasta zlokalizowana jest zasilająca odbiorców z gminy **stacja wysokiego ciśnienia o przepustowości Q = 4000 nm³/h.**

Długość sieci gazowej w metrach (stan na dzień 31.12.2007)

wysokiego ciśnienia - 14.611

średniego ciśnienia - 8.936

przyłączy gazowych średniego ciśnienia - 458

Tabela nr 17 Liczba przyłączy i odbiorców gazu na terenie gminy

Lata	Ilość przyłączy	Ilość odbiorców
2003	15	24
2004	21	31
2005	25	55
2006	27	58
2007	30	62

Opracowanie: Urząd Miasta i Gminy Miłakowo

Istnieje możliwość zasilania gazem ziemnym nowych odbiorców z terenu miasta i gminy Miłakowo.

2.4.2.5 Zaopatrzenie w ciepło

Wiodącym źródłem energii do ogrzewania pomieszczeń oraz przygotowania ciepłej wody i posiłków jest węgiel i drewno. W Miłakowie działa 9 kotłowni opalanych tym paliwem (3 w Boguchwałach). Ostatnio w znacznej mierze węgiel wypierany jest przez gaz. Aktualnie w Miłakowie pracują 3 kotłownie opalane tym nośnikiem energii. Potrzeby cieplne Przędzalni Lnu "Safilin" zabezpiecza kotłownia olejowa.

Kotłownia na miał węglowy Moc zainstalowana: 5,6 MWt Moc zamówiona przez odbiorców: 2,6 MWt Sieci wysokoparametrowe 70/150°: 1,2 km Sieci niskoparametrowe 70/90°: 350 mb.

2.4.2.6 Zaopatrzenie w energię elektryczną

W zachodniej części Miłakowa znajduje się GPZ 110/15 kV. Zasilany jest on linią o napięciu 110kV prowadzącą z Morağa. Linie energetyczne są w dobrym stanie technicznym i zapewniają pełne pokrycie potrzeb na energię elektryczną.

2.4.3 Zagospodarowanie przestrzenne

Miasto i Gmina Miłakowo posiada studium uwarunkowań zagospodarowania przestrzennego przyjęte uchwałą nr IV/24/02 Rady miejskiej w Miłakowie z dnia 30 grudnia 2002 roku opracowane przez GLOB - Przedsiębiorstwo Powierniczo-Wykonawcze z Gdańska.

Zapisy studium wskazują obszary funkcjonalne składające się na strukturę i kierunki rozwoju przestrzennego miasta i gminy.

Ustawowym obowiązkiem studium jak i całego procesu planistycznego jest zapewnienie zrównoważonego rozwoju w kierunkach zagospodarowania przestrzennego.

Gmina Miłakowo z racji położenia i warunków naturalnych predestynowana jest do rozwoju funkcji przede wszystkim:

- 1) Rekreacyjno-turystycznych ze względów krajobrazowych, oraz obecności terenów o wielkich wartościach przyrodniczych i kulturowych.
- 2) Rolniczej z uwagi na stosunkowo wysoką wartość rolniczej przestrzeni produkcyjnej i dotychczasowe tradycje.
- 3) Produkcyjno-składowej
- 4) Mieszkaniowo-usługowej. Jej kształtowanie związane jest z rozwojem funkcji, o których mowa poprzednio.

2.5 Ochrona przyrody, krajobrazu i środowiska

2.5.1 Ochrona przyrody i krajobrazu

OBSZARY OBJĘTE SIECIĄ NATURA 2000 ZLOKALIZOWANE NA TERENIE GMINY MIŁAKOWO:

1. **Obszar Specjalnej Ochrony Ptaków "Dolina Pasłęki"** (kod obszaru: PLB280002) obejmująca obszar o powierzchni 19405,9 ha położony w województwie warmińsko mazurskim

na terenie gmin: Braniewo - gmina wiejska, Braniewo - gmina miejska, Płoskinia, Wilczeta, Godkowo, Lubomino, Orneta, Gietrzwałd, Jonkowo, Olsztynek, Stawiguda, Świątki, Łukta, i Miłakowo (1237,2 ha). Obszar Specjalnej Ochrony Ptaków „Dolina Pasłęki” ustanowiony został Rozporządzeniem Ministra Środowiska z dnia 21 lipca 2004 r. w sprawie obszarów specjalnej ochrony ptaków Natura 2000 (Dz. U. Nr 229, poz. 2313), zgodnie z którym celem wyznaczenia wyżej wykazanego obszaru jest ochrona populacji dziko występujących ptaków oraz utrzymanie ich siedlisk w nie pogorszonym stanie.

- Specjalny Obszar Siedlisk Rzeka Pasłęka** (kod obszaru: PLH280006) zgłoszony przez Rząd Rzeczypospolitej Polskiej do Komisji Europejskiej w 2004r. Zgodnie z art. 33 ust. 1 ustawy z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody (Dz. U. Nr 98, poz. 880 ze zm.) na obszarach Natura 2000 zabrania się podejmowania działań mogących w znaczący sposób pogorszyć stan siedlisk przyrodniczych oraz siedlisk gatunków roślin i zwierząt oraz w znaczący sposób wpłynąć na gatunki, dla których ochrony obszar Natura 2000 został wyznaczony.

W myśl art. 46 ust. 1 pkt. 2 ustawy z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo ochrony środowiska (Dz. U. 2001 Nr. 62, poz. 627 ze zm.) realizacja działalności na obszarze Natura 2000 może nastąpić po wykazaniu braku negatywnego oddziaływania inwestycji na ten obszar.

Tabela nr 18 Rezerwaty przyrody zlokalizowane na terenie gminy Miłakowo

Nazwa rezerwatu przyrody	Rok utworzenia	Położenie rezerwatu	Powierzchnia [ha]		Forma własności (właściciel)	Akt prawny powołujący rezerwat		Przedmiot ochrony	Typ rezerwatu
		Gmina	Wg. aktu powołują - cego pierwotne - go	Z obw. Wojewo dy Warm.- Maz.		pierwot ny	Pierwot ny i aktualn y		
Ostoja Żubrów na rzece Pasłęce	1970	Stawiguda Olsztynek Gietrzwałd Jonkowo, Świątki, Łukta Lubomino	4249,2	4258,7 9	Nadl. Kudypy, Zaporow o, Orneta, Młynary, Stare Jabłonki	MP nr 2, poz. 21 z 1970r.	MP nr 2, poz. 21 z 1970r./zm. MP Nr 17, poz. 119 z 1989r.	Stanowisk o bobra	faunistyc zny

Źródło: Wojewódzki Konserwator Przyrody, dane z roku 2007

Dla wyżej wskazanego rezerwatu przyrody sporządzono zadania ochronne, aczkolwiek obejmują one tylko obszary leśne. Projekt planu ochrony przedmiotowego rezerwatu nie jest wiążący, ponieważ nie został jeszcze zatwierdzony przez wojewodę.

Rozporządzeniem Wojewody Warmińsko-Mazurskiego opublikowanym w Dzienniku Urzędowym dnia 16 listopada 2005 roku w sprawie obszarów chronionego krajobrazu na terenie województwa warmińsko-mazurskiego ujęto gminę Miłakowo w obrębie Narieńskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu

Opis przebiegu granicy Narieńskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu.

Granica Obszaru biegnie od punktu skrzyżowania drogi Łukta-Mostkowo z drogą lokalną na wysokości wsi Ramoty na północ szosą do toru kolejowego Olsztyn-Morąg (jest to wspólna granica z OChK Doliny Pasłęki), gdzie skręca w kierunku zachodnim i biegnie wzdłuż ww. toru; za przystankiem PKP Kozia Góra

opuszcza tor i skręca na północny-wschód po granicy gmin Morąg i Łukta, dochodząc do drogi lokalnej Głędy-Wilnowo, tą drogą biegnie do miejscowości Wilnowo, gdzie skręca ku pomocy drogą Żabi Róg-Boguchwał do Boguchwał, a z Boguchwał na Ponary; z tej szosy skręca na drogę gruntową początkowo na północ, a dalej północny-wschód do wsi Książnik, dalej biegnie na wschód drogą polną do wsi Trokajny, ze wsi Trokajny podąża w kierunku północnym do punktu przecięcia z linią energetyczną (wspólna granica z OChK Rzeki Pasłęki) i dalej na północ do drogi Kalisty-Miłakowo; tą drogą przez Mysłaki Małe podąża w kierunku Pieszkowa i tu na skrzyżowaniu skręca na południowy-zachód w drogę prowadzącą do Książnika, na wysokości miejscowości Lipówka granica skręca na północ w drogę polną okrążającą jezioro Mildzie od zachodu i północy; ujściem rzeki dochodzi do szosy Miłakowo-Morąg, z niej skręca w kierunku zachodnim w drogę lokalną do Warkał i dochodzi do nieczynnego toru kolejowego Orneta-Morąg, a dalej torem tym granica biegnie w kierunku południowo-zachodnim do wsi Niebrzydowo Wielkie do przecięcia z drogą Niebrzydowo Wielkie-Miłakowo (wspólna granica z OChK Rzeki Wąskiej); dalej granica biegnie tym torem, a potem skręca na południe w drogę gruntową i poprzez osadę Gulbity doprowadza do wsi Bogaczewo, skąd dalej tą drogą w kierunku południowo-wschodnim do toru kolejowego Morąg-Olsztyn przy kolonii Żabi Róg; dalej granica biegnie tym torem ku wschodowi do przepustu kolejowego na rowie wypływającym z małego jeziora, gdzie skręca na południe na drogę gruntową i poprzez osady Swojki i Nowaczyzna, omijając zabudowę wsi, doprowadza do osady Małe Ramoty i dalej przyjmuje kierunek południowo-wschodni i poprzez były PGR Ramoty dochodzi do szosy Łukta-Mostkowo, tj. do punktu początkowego opisu.

Wykaz pomników przyrody zlokalizowanych na terenie gminy Miłakowo, wpisanych do rejestru przez Wojewódzkiego Konserwatora Przyrody, stanowi załącznik nr 1 do strategii.

2.5.2 Zasoby wód powierzchniowych i podziemnych

Gmina Miłakowo położona jest w zlewni rzeki Pasłęki, tylko zachodni jej fragment (okolice wsi Gudniki) należy do systemu rzeki Wąskiej. Na terenie gminy znajduje się środkowy bieg Pasłęki, która stanowi północną i wschodnią granicę gminy. Rzeka płynie doliną o wąskich, urwistych często zalesionych zboczach, tworząc liczne meandry. Lewobrzeżny system rzeczny Pasłęki jest silnie rozbudowany, rzeka przyjmuje szereg dopływów, z których największym jest Miłakówka, o powierzchni 7,2 ha. Rzeka obejmuje wody na odcinku od 50-ciu metrów poniżej wypływu z jeziora Długie.

Jeziora w gminie: O znaczeniu turystycznym:

Wukśniki: powierzchnia 117,1 ha, maksymalna głębokość 68,0 m - położone na południowy- wschód od miejscowości Miłakowo. Jezioro to nie ma większych, istotnych hydrologicznie dopływów, zasilają je płytkie, okresowo funkcjonujące cieki. Wody z jeziora odprowadzane są do jeziora Mildzie. Bardzo dobre warunki morfometryczne, hydrograficzne i zlewniowe sprawiają, że zbiornik odporny jest na degradację (według Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska w Olsztynie I kategoria odporności na degradację). Jezioro wyróżnia się dobrymi warunkami tlenowymi charakterystycznymi dla głębokich, bardzo czystych oligotroficznych zbiorników.

Mildzie: położone w granicach administracyjnych miasta Miłakowo, powierzchnia 111,9 ha, maksymalna głębokość 19,4 m. Jezioro zasila kilka niewielkich cieków, z których największym jest Naryjska Struga i dopływ jeziora Wukśniki. Z uwagi na cechy naturalne jezioro zaliczono do II kategorii podatności na degradację. Jezioro położone wśród terenów rolnych, przy jego północno-zachodnim brzegu znajduje się teren byłego ośrodka wczasowego, obecnie prywatny inwestor planuje tu kompleks domków całorocznych.

Zarówno na jeziorze Wukśniki jak i na Mildzie obowiązuje strefa ciszy.

Pozostałe jeziora występują w kilku skupiskach:

- Zbiorniki leżące w zlewni bezpośredniej jeziora Narie (Peneper Wielki - powierzchnia 18,6 ha, Peneper Mały - powierzchnia 10,5 ha, Czarne - pow. 26,5 ha i inne mniejsze)
- Jeziora położone w rynnie doliny cieków w rejonie Bieniasz (jezioro Bieniaskie o pow. 9,6 ha)
- Jeziora, które znajdują się przy zachodniej granicy gminy (Boldein, Fila i inne)

Inne, nie wymienione wyżej: Bolity (pow. 10,77 ha), Litwa (pow. 9,03 ha), Nieglawki (pow. 7,22 ha), Dreńskie Małe (pow. 1,88 ha).

Wody podziemne:

Jednostką hydrologiczną, do której należy gmina jest Region Mazurski, a głównym poziomem użytkowym na tym terenie są utwory czwartorzędowe. Lokalnie główny poziom wodonośny może znajdować się w utworach trzeciorzędowych. Występowanie wód zwykłych stwierdzono w warstwach wodonośnych utworów trzecio i czwartorzędowych, a łączna miąższość utworów wodonośnych sięga 200-500m. Na powierzchni gminy przeważają utwory nieprzepuszczalne i słabo przepuszczalne, stąd infiltracja wód opadowych jest utrudniona a zasilanie w dużej mierze odbywa się przez dopływ boczny z terenów sąsiednich. W południowo-zachodniej części gminy miąższość warstwy ochronnej ulega spłyceciu do kilku metrów. W utworach czwartorzędowych poziom wodonośny ma charakter nieciągły, występuje na różnych głębokościach, często w formie soczew. Wodonośne piaski i żwiry zalegające między poziomami glin tworzą warstwy o niewielkim zasięgu i różnej miąższości. Miąższość utworów wodonośnych w czwartorzędzie to przeważnie 15-40 m. Pierwszy użytkowy poziom wodonośny ujmowany jest studniami kopanymi na głębokościach 10-0 m p.p.t., a wierconymi na 40- 70 i 100-150 m p.p.t. Warunki hydrogeologiczne w gminie są zróżnicowane. Najmniej korzystne są w północnej i wschodniej części gminy (rejon Rożnowa, Biernatek, Stolna, Polkajn i Pityn), gdzie wydajność eksploatacyjna studni jest rzędu 5-20m³/h (w Głodówku dochodzi nawet do 50m³/h). Korzystniejsze warunki hydrogeologiczne występują w centrum gminy (w okolicach miejscowości: Gilginie, Miejski Dwór, Warkały, Książnik i Boguchwały).Wydajność eksploatacyjna studzien na tych terenach może sięgać 50-70 m³/h. Podstawowym warunkiem korzystania z wód podziemnych i powierzchniowych jest utrzymanie ich w czystości.

2.5.3 Zasoby surowców mineralnych

W obszarze gminy jest tylko jedno udokumentowane złożo kopalin – kreda jeziorna i gytia wapienna (osady węglanowe). Zlože to znajduje się w rejonie miejscowości Warkałki, zajmuje powierzchnię 1,97 ha a jego średnia miąższość wynosi 5,4 m.

W gminie wyznaczono również sześć rejonów perspektywicznych występowania i eksploatacji gytii wapiennej i kredy jeziornej:

- 1) Klugajny (I) - zasoby perspektywiczne 121 tys. m³
- 2) Warkałki (II) - zasoby perspektywiczne 56 tys. m³
- 3) Mysłaki Małe (III) - zasoby perspektywiczne 151 tys. m³
- 4) Ponary (IV) - zasoby perspektywiczne 65 tys. m³
- 5) Pojezierce (V) - zasoby perspektywiczne 66 tys. m³
- 6) Pojezierce (VI) - zasoby perspektywiczne 109 tys. m³

Na terenie gminy znajduje się 49 torfowisk, łączne zasoby torfu szacuje się na 4 508 tys. m³. Największe torfowiska gminy: Książnik, Mieczysławy B, Mieczysławy O, Sągłewo. Torfy zalegające teren gminy Miłakowo mogą być przydatne rolniczo.

2.5.4 Ochrona powietrza

Stopień zanieczyszczenia powietrza generalnie nie występuje. Wzmożony wzrost stężenia dwutlenku siarki i pyłów może występować w zimnych półroczach, tj. podczas sezonu grzewczego, gdzie ogrzewanie mieszkań odbywa się w zdecydowanej większości w sposób konwencjonalny.

2.5.5 Nakłady inwestycyjne na ochronę środowiska i gospodarkę wodną

W roku 2006 miasto i gmina Miłakowo nie poniosła wydatków na ochronę powietrza atmosferycznego i klimatu, oraz na gospodarkę odpadami ochronę i przywrócenie wartości użytkowej gleb oraz wód podziemnych i powierzchniowych. Do końca 2005 roku gmina Miłakowo wydała na gospodarkę wodną, w tym na ujęcia i doprowadzenia wody 18 000 zł. Wydatki na gospodarkę wodną wg Referatu Finansów UMIG w 2006 i 2007 roku wyniosły 93.585 zł, w tym wodociąg Roje - Naryjski Młyn 87.129 (w 2006 r.) oraz budowa studni - 6.456 zł (2006-2007).

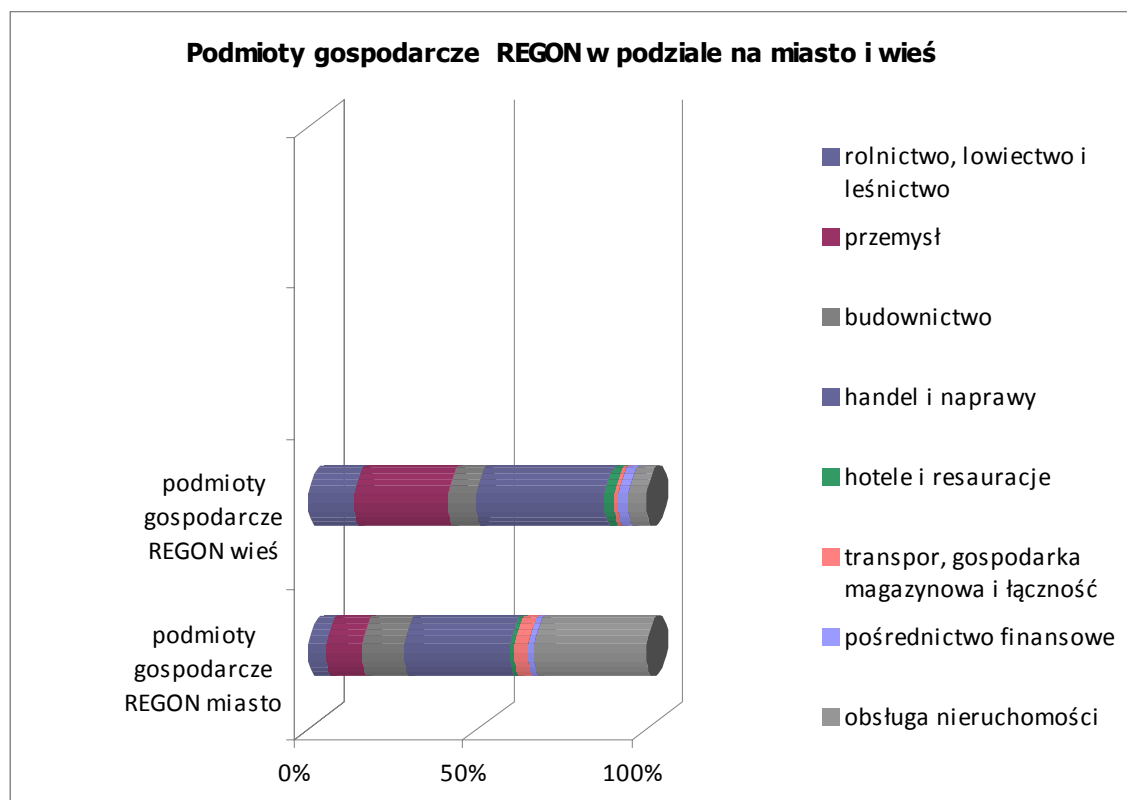
2.6 Gospodarka i rynek pracy

2.6.1 Podmioty gospodarcze

Na podstawie danych z Urzędu Statystycznego i Urzędu Miasta i Gminy Miłakowo na początku 2006 roku liczba podmiotów gospodarczych, zarejestrowanych w rejestrze REGON, wynosiła 314, z tego:

- 24 w rolnictwie, łowiectwie i leśnictwie,
- 29 w przemyśle, w tym 25 w przetwórstwie przemysłowym,
- 32 w budownictwie,

- 100 w handlu i naprawach,
- 5 w hotelach i restauracjach,
- 9 w transporcie, gospodarce magazynowej i łączności,
- 7 w pośrednictwie finansowym,
- 69 w obsłudze nieruchomości.



Źródło Roczniki statystyczne, Urząd Miasta i Gminy Miłakowo

Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą według wybranych sekcji PKD (początek 2006 roku) na podstawie wpisu do ewidencji działalności gospodarczej: Ogółem 210, w tym:

- 18 w przetwórstwie przemysłowym,
- 31 w budownictwie,
- 94 w handlu i naprawach,
- 3 w hotelach i restauracjach,
- 9 w transporcie, gospodarce magazynowej i łączności,
- 7 w pośrednictwie finansowym,
- 16 w obsłudze nieruchomości.

Poziom przedsiębiorczości w gminie Miłakowo, powiecie ostródzkim i województwie jest zbliżony, jednak w Miłakowie zauważalny jest większy procent sektora publicznego.

Zaplecze finansowo – bankowe w mieście i gminie Miłakowo stanowią: punkt PKO BP SA oraz Warmiński Bank Spółdzielczy oddział Miłakowo. Banki prowadzą działalność depozytową, kredytową oraz rachunki bieżące dla firm i osób fizycznych.

2.6.2 Organizacje pozarządowe

Rozwój miasta i gminy wspierają również prężnie działające organizacje pozarządowe skupione wokół powołanej do życia w 2007 r. Rady Organizacji Pozarządowych Miasta i Gminy Miłakowo (ROPMiGM). W jej skład wchodzi przedstawiciele Stowarzyszenia Miłakowo 2010, Stowarzyszenia im. Ojca Władysława Włodyki, Stowarzyszenia na Rzecz Edukacji i Wspierania Rozwoju Dzieci i Młodzieży Niepełnosprawnej oraz Miejsko-Gminnego Klubu Sportowego

Stowarzyszenie "Miłakowo 2010"

Jako jedyne w gminie posiada status organizacji pożytku publicznego (OPP). Zarejestrowane w 2004 r. Szeroki zakres działalności statutowej m. in.:

- popieranie inicjatyw społecznych w zakresie gospodarki, sportu, kultury, turystyki i edukacji społecznej;
- wspieranie przedsiębiorczości;
- pomoc osobom niepełnosprawnym;
- rozwój świadomości obywatelskiej;
- popieranie działań promujących gminę;
- pielęgnowanie dziedzictwa kulturowego regionu oraz lokalnych tradycji;
- utrwalanie tożsamości regionalnej.

Stowarzyszenie jest inicjatorem powstania ROPMiGM. Aktywnie uczestniczy w programie dystrybucji żywności z Banku Żywności, wspiera działalność Zespołu Szkół w Miłakowie oraz Miłakowskiego Domu Kultury, współorganizuje imprezy gminne. W ramach inicjatywy Leader+ z Lokalnej Grupy Działania w Pakoszach Stowarzyszenie Miłakowo 2010 pozyskało prawie 85 tys. zł na lokalne inicjatywy, np. projekt "Tajemnice Warmińskiego Fartuszka" (współpraca z MDK).

Stowarzyszenie im. Ojca Władysława Włodyki w Miłakowie

Patronem organizacji jest O. W. Włodyka, który przez 30 lat był proboszczem w Miłakowie. W preambule statutu czytamy: "poprzez działalność Stowarzyszenia pragniemy w duchu chrześcijańskich wartości nieść pomoc ludziom potrzebującym z terenu miasta i gminy Miłakowo". Zarejestrowane w 2004 r. Statut główny cel organizacji formułuje jako podejmowanie działań na rzecz aktywizacji środowiska lokalnego, w praktyce Stowarzyszenie podejmuje głównie działania o charakterze socjalnym na rzecz mieszkańców (dystrybucja żywności z Banku Żywności, świąteczne zbiórki żywności dla najuboższych) oraz współpracę przy organizacji różnych imprez w gminie.

Stowarzyszenie na Rzecz Edukacji i Wspierania Rozwoju Dzieci i Młodzieży Niepełnosprawnej

Powstało w 2003 r., swą działalnością wspiera SOSW Miłakowo, m.in. regularnie pozyskując środki pomocowe z różnych źródeł. Działalność statutowa:

- Propagowanie wiedzy z zakresu rozwoju dziecka niepełnosprawnego,
- pomoc rodzinom z niepełnosprawnymi dziećmi,
- wspieranie nauczycieli, opiekunów i specjalistów zajmujących się wychowaniem, opieką i terapią

- dzieci i młodzieży niepełnosprawnej,
- organizowanie pomocy dzieciom pochodzącym z rodzin byłych pracowników PGR,
- dbałość o przestrzeganie praw dziecka, w tym niepełnosprawnego.

Miejsko-Gminny Klub Sportowy

Zarejestrowany jako stowarzyszenie w Sądzie Okręgowym w 2000 r. Główny cel klubu to stworzenie odpowiednich warunków dla uprawiania sportu i rekreacji jego członków. MGKS od kilku lat pozyskuje dotacje z budżetu gminy na organizację imprez i zawodów sportowych.

2.6.3 Rynek pracy

Według danych Urzędu Statystycznego na dzień 31.12.2005 roku w mieście i gminie Miłakowo było 645 osób aktywnych zawodowo (w tym 365 kobiet). Zatrudnienie przedstawia poniższa tabela.

Tabela nr 19 Zatrudnienie w mieście i gminie Miłakowo

Lp.	Ogółem		Sektor		Rolnictwo, łowiectwo i leśnictwo, rybactwo	Przemysł i budownictwo	Usługi	
	Ogółem	W tym kobiety	Publiczny	Prywatny			Rynkowe	Nierynkowe
1.	645	365	224	421	22	374	55	194

Opracowanie własne na podstawie Rocznika Statystycznego

Na rynek pracy miasta i gminy Miłakowo wywierały wpływ zmiany, jakie zaszły w kraju po roku 1989. Początek transformacji rozwojowej zapoczątkował wiele zmian, likwidacja państwowych zakładów pracy, pozostawanie przez mieszkańców przez długi okres czasu na zasiłku dla bezrobotnych, stagnacja i marazm zapoczątkowały bierność ludzi w wieku produkcyjnym. Istniejący układ komunikacyjny, powodujący konieczność kosztownych i uciążliwych dojazdów do pracy zwiększały niechęć do poszukiwania źródła utrzymania. Zjawiska te utrwały bezrobocie i sprzyjały mu. Największym jednak powodem spadku zatrudnienia po 1989 r. była likwidacja Państwowych Gospodarstw Rolnych, na początku lat 90-tych. Na 32 miejscowości wiejskie w gminie Miłakowo 14 zlokalizowane były Państwowe Gospodarstwa Rolne.

Likwidacja PGR-ów stała się dla pracowników i ich rodzin prawdziwą tragedią - pracownicy stracili nie tylko stałą i pewną pracę, nie tylko środki do życia, ale załamał się cały ich dotychczasowy sposób życia. Znany i pewny świat legł w gruzach. Pozbawieni pracy, bezpłatnego mieszkania, rozlicznych możliwości dodatkowych dochodów, odcięci w sensie dosłownym od świata wobec braku PGR-owskiego transportu, pozostawieni sami sobie, okazali się bezradni wobec wymogów nowej rzeczywistości. Strategie życiowe, wypracowane w ciągu wielu lat pracy w rolnictwie państwowym, okazały się w nowej sytuacji bezużyteczne. Ujawniły się cechy bezradności życiowej, niesamodzielności, bezwolności. Syndrom pegeerowca, będący mentalnym dziedzictwem PGR-ów zawiera oprócz powyższych cech także alkoholizm.

2.6.4 Wykształcenie ludności

Spis powszechny jest jedynym badaniem dostarczającym pełnych informacji o wykształceniu ludności. W 2002 roku wszystkim osobom będącym w wieku 13 lat i więcej ustalono najwyższy ukończony poziom wykształcenia szkolnego. Niestety dane zawarte w spisie mogą być nieprecyzyjne biorąc pod uwagę tendencje do podnoszenia kwalifikacji ludności. Wejście w struktury UE i możliwość uczestnictwa w szkoleniach zawodowych podnoszących lub umożliwiających nabycie nowych umiejętności powoduje, że poniższe zestawienie

Ludność wg płci i poziomu wykształcenia:

- ogółem wyższe 167 (kobiety 93, mężczyźni 74)
- policealne 96 (kobiety 76, mężczyźni 20)
- średnie razem 864 (533 kobiety, 331 mężczyzn) , w tym:
 - średnie ogólnokształcące 241 (177 kobiet, 64 mężczyzn)
 - średnie zawodowe 623 (356 kobiet, 267 mężczyzn)
- zasadnicze zawodowe 1 160 (407 kobiet, 753 mężczyzn)
- podstawowe ukończone 2 046 (1015 kobiet, 1031 mężczyzn)
- podstawowe nieukończone i bez wykształcenia osoba 405 (254 kobiet, 151 mężczyzn)

2.6.5 Bezrobocie

Stopa bezrobocia w województwie warmińsko-mazurskim znacznie spadła w ostatnich kilku latach. Taka sytuacja ma również w całej gminie Miłakowo. Według danych Powiatowego Urzędu Pracy w Ostródzie na dzień 31.12.2006r. w mieście Miłakowo było 271 osób bezrobotnych, zaś na terenach wiejskich gminy Miłakowo - 475 osób.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Powiatowego Urzędu Pracy w Ostródzie

Tabela nr 20 Bezrobotni zarejestrowani w Powiatowym Urzędzie Pracy w Ostródzie

Stan na dzień 31.10.2007

Wyszczególnienie	Bezrobotni zarejestrowani		Z prawem do zasiłku		
	Ogółem	Kobiety	Ogółem	Kobiety	4:2 (w %)
1	2	3	4	5	6
Miasto Miłakowo	217	116	39	17	17,97
Gmina Miłakowo	421	230	69	26	16,39
RAZEM	638	346	108	43	16,93

Dane: PUP Ostróda

Bezrobocie w gminie Miłakowo charakteryzuje się następującymi cechami:

- trudną sytuacją ludzi młodych wynikającą często z niechęci pracodawców do zatrudnienia osób nieposiadających stażu pracy, mimo posiadania przez nich odpowiednich kwalifikacji,
- trudnościami w znalezieniu pracy przez osoby w wieku powyżej 50 lat,
- niezaradności i bierności bezrobotnych
- niskim poziomem wykształcenia i brakiem kwalifikacji bezrobotnych,
- sezonowością zjawiska (stopa bezrobocia zmienia się w ciągu roku, wykazując tendencję malejącą w miesiącach letnich).

Aksesja do Unii Europejskiej i otwarcie rynków zachodnich spowodowało migrację pracowników do państw członkowskich, przede wszystkim do Anglii i Irlandii. Jednocześnie zauważalny jest w gminie brak wykwalifikowanych pracowników, posiadających specjalistyczne umiejętności, szczególnie w zawodach budowlanych. Ogromne znaczenie w ciągu najbliższych lat powinny mieć szkolenia zawodowe dla osób bez kwalifikacji, lub pragnących uzyskać dodatkowe kwalifikacje.

2.7 Rolnictwo i obszary wiejskie

2.7.1 Klimat

Gmina Miłakowo należy do wschodnio- bałtyckiej dzielnicy rolniczo- klimatycznej. Klimat tego rejonu cechuje duża zmienność stanów pogody. Nasłonecznienie (insolacja) jest tu mniejsze w porównaniu z większością innych rejonów Polski, okres wegetacyjny jest krótszy, wilgotność powietrza jest duża i częste są silne wiatry. Negatywnym zjawiskiem w okresie przedwiośnia są duże amplitudy temperatur. Klimat gminy Miłakowo nie sprzyja uprawie wczesnych warzyw.

Specyficzne warunki klimatyczne występują w dolinach rzecznych i obniżeniach terenu.

2.7.2 Gleby

W gminie Miłakowo są dość dobre gleby, przeważają grunty III i IV klasy bonitacyjnej (stanowią około 85% użytków rolnych). W gminie skażenie gleb jest niewielkie, co przy optymalnym wykorzystaniu użytków rolnych stwarza możliwość eksportu znacznej ilości produktów nieprzetworzonych oraz poważniejszego rozwoju przemysłu rolno-spożywczego.

Gleby w gminie wytworzyły się ze skał pochodzących z ostatniego zlodowacenia bałtyckiego pod wpływem klimatu i szaty roślinnej. Najliczniej reprezentowane są gleby brunatne, które wyodrębnione zostały głównie z glin zwałowych i iłów. Drugim pod względem zajmowanej powierzchni typem gleb są gleby opadowoglejowe. Ich powstanie wiąże się z umiarkowanie wilgotnym klimatem, z terenami płaskimi oraz utworami trudno przepuszczalnymi (iły, gliny, utwory pyłowe). Gleby rdzawe to gleby, w których zachodzi proces rdzewienia polegający na powstawaniu nieruchliwych kompleksów próchnicy które z tlenkami żelaza i glinu tworzą rdzawe otoczaki na ziarnach pyłu i iłu.

2.7.3 Użytkowanie gruntów rolnych

Tabela nr 21 Użytkowanie gruntów w gminie wg rodzaju użytków (2006 r.)

Wyszczególnienie		Powierzchnia ha	Struktura UR %
Ogólna powierzchnia gruntów		15.840	100
Użytki rolne	Grunty orne	7.789	49,17
	Sady	10	0,13
	Łąki trwałe	627	3,95
	Pastwiska trwałe	1.507	9,51
	Razem	9.933	62,70
Lasy i zadrzewienia		3.896	24,60
Pozostałe grunty		2.011	12,70

Źródło i opracowanie: Urząd Miasta i Gminy Miłakowo

2.7.4 Charakterystyka gospodarstw rolnych

Tabela nr 22 Gospodarstwa indywidualne wg grup obszarowych (użytki rolne)

Lp.	Grupy obszarowe ha	Liczba gospodarstw	%
1	do 2 ha	70	20,29
2	do 5 ha	75	21,74
3	do 7 ha	22	6,38
4	do 10 ha	34	9,86
5	do 15 ha	55	15,94
6	do 20 ha	25	7,25
7	do 50 ha	38	11,01
8	do 100 ha	11	3,18
9	pow. 100 ha	15	4,35
Razem:		345	100,00

Źródło i opracowanie: Urząd Miasta i Gminy Miłakowo

- Znaczna część produkcji rolnej w gminie Miłakowo orientowana jest na samozaopatrzenie rodzin rolników, chociaż systematycznie wzrasta też poziom produkcji towarowej i produkcji wykorzystywanej do wyżywienia turystów,
- Wskaźnik waloryzacji (uwzględnia jakość gleb, rzeźbę terenu, stosunki wodne i klimat) gminy Miłakowo, należy do wyższych w województwie warmińsko-mazurskim. Średni wskaźnik w województwie wynosi 65,3 a w gminie Miłakowo 72,6 pkt.. Stwarza to wysoką wartość rolniczej przestrzeni produkcyjnej,
- W gminie przeważają gospodarstwa małe (1-1,5 ha) i średnie (5-30 ha),
- Rolnicy z terenu gminy w bardzo małym stopniu ubiegają się o dodatkowe środki z programów unijnych przeznaczone dla rolnictwa (np. na modernizację gospodarstw rolnych).

2.8 Środowisko przyrodnicze

2.8.1 Rzeźba terenu

Obszar gminy charakteryzuje się urozmaiconą rzeźbą. Dominującą formą jest morena denną falista i pagórkowata, która w przewadze występuje w części środkowej i południowej gminy a miejscami także w części północnej. Inną formę rzeźby tworzą pagórki i wzgórza moreny czołowej najwyraźniej wykształcone w okolicach jeziora Wukśniki oraz sandry występujące na dużych powierzchniach w północnej i wschodniej części gminy głównie w rejonach rzeki Pasłęki i Miłakówki a także w części południowo – zachodniej w dolinie Naryjskiej Strugi. W wysoczyznę wciskają się doliny rzeczne. Dolina Pasłęki o zmiennej szerokości (od 100- 700 m) wcina się na głębokość 15-40 m. Doliny dopływów są węższe i płysze. Wysoczyznę urozmaicają również liczne zagłębienia, na ogół podmokłe o niewielkich rozmiarach i płaskich dnach. Ogólnie obszar gminy nachylony jest z zachodu i południa na północ i wschód ku dolinie rzeki Pasłęki, gdzie znajdują się najniższe położone tereny w gminie (rejon miejscowości Stolno – poniżej 45 m n.p.m.). Najwyżej położone obszary występują w okolicach miejscowości Książnik (Diabla Góra – 180,3 m n.p.m.).

2.8.2 Lasy

Lasy w całej Gminie Miłakowo zajmują 3 025 ha, co stanowi 19 % ogólnej powierzchni gminy. Lesistość gminy jest więc niższa niż średnia w województwie, która wynosi - 29,2 %.Większość kompleksów leśnych oraz jezior na terenie gminy stanowi obszar chronionego krajobrazu.

Większość terenów leśnych jest w administracji Lasów Państwowych i należy do Nadleśnictwa Dobrocin, Obręb Ponarzyny, tylko zachodni fragment gminy obejmuje Nadleśnictwo Młynary, Obręby Młynary i Markowo. Niewielką powierzchnię zajmują lasy stanowiące własność prywatną.

Tabela nr 23 Grunty leśne i lesistość w gminie Miłakowo

ogółem powierzchnia gruntów w gminie	powierzchnia gruntów leśnych					lesistość w %
	w tym lasy	grunty publiczne pod lasami			grunty prywatne pod lasami	
		razem	własność Skarbu Państwa	własność gminy		
w ha						
15.840	3.206	3.025	3.025	-	181	19,10

Źródło: Urząd Miasta i Gminy Miłakowo

Część lasów gminy Miłakowo uznane zostało za lasy ochronne.

Do lasów glebochronnych (funkcja ochrony przed procesami erozyjnymi) zaliczono drzewostany rosnące na stromych zboczach jarów i wąwozów w dolinie rzeki Pasłęki i jej dopływu Miłakówki oraz innych mniejszych cieków, a także wzdłuż brzegów jeziora Narie.

Lasy wodochronne (funkcja ochrony siedlisk wilgotnych i zachowania ich zdolności retencyjnych) występują w dolinie rzeki Pasłęki.

2.8.3 Świat zwierzęcy

Okolicznie występująca zwierzyna to: jelenie, sarny, dziki, zamieszkujące przede wszystkim lasy; zajęce pospolite na terenach bezleśnych; lisy, wiewiórki, norniki w lasach i na otwartej przestrzeni. Rzadziej spotykane są: wydry, nietoperze a okresowo pojawiają się łosie. Licznie reprezentowane są ptaki: bocian biały, orlik krzykliwy, kania, dzięcioł zielony. Na siedliskach zawodnionych zlokalizowanych występuje ptactwo wodne: kaczki (cyranka, cyraneczka, krzyżówka)i, żurawie. Wiele ptaków znajduje tutaj dogodne miejsca lęgowe.

2.8.4 Świat roślinny

Szata roślinna miasta i gminy Miłakowo jest bogata i urozmaicona, wiąże się to z lokalnym zróżnicowaniem warunków środowiska, w gminie występują zwarte kompleksy leśne. Głównymi gatunkami lasotwórczymi są: buk zwyczajny, dąb szypułkowy, sosna zwyczajna, brzoza brodawkowata, olsza czarna, lipa drobnolistna, świerk pospolity.

Ważną rolę w systemie ekologicznym miasta i gminy, spełnia roślinność nieleśna, czyli zieleń śródpolna, zieleń przyzagrodowa oraz przydrożna. W otwartym krajobrazie gminy pełni ona nie tylko funkcję krajobrazowo-estetyczną, ale także ekologiczną, korzystnie wpływając na mikroklimat oraz walory użytkowe środowiska rolniczego.

Zadrzewienia śródpolne, szczególnie o charakterze pasowym, przydrożne i przywodne pełnią rolę migracyjnych korytarzy środowiskowych, urozmaicają krajobraz wokół miejscowości oraz spełniają na obszarach użytkowanych rolniczo funkcję zabezpieczającą przed procesami erozyjnymi i stepowaniem. Ponadto, regulują stosunki wodne i poprawiają lokalny agroklimat.

W zadrzewieniach przeważają takie gatunki jak jarzębina, topole, wierzby, lipy, kasztanowce, jesiony oraz olsze czarne, a także kruszyna pospolita, kalina koralowa. Na polanach masowo rośnie malina. Do najcenniejszych gatunków roślin z grupy chronionych należą między innymi storczyki, widłaki, konwalia majowa.

2.9 Dziedzictwo kulturowe

Najważniejszymi obiektami zabytkowymi gminy Miłakowo są obiekty wpisane do rejestru zabytków prowadzonego przez Warmińsko - Mazurskiego Konserwatora Zabytków w Olsztynie. Najwięcej takich obiektów znajduje się w samym Miłakowie, co świadczy o bogatej przeszłości tych ziem. Według wykazu zabytków architektonicznych i archeologicznych prowadzonego przez Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków na terenie całej gminy wydzielono 39 stref ochrony archeologicznej. W ich obszarach znajdują się osady, cmentarzyska, obiekty o własnej formie terenowej (grodziska, kurhany i umocnienia ziemne) oraz część punktów i śladów osadniczych o dużych walorach poznawczych dla całego regionu. Większość obiektów to stanowiska płaskie.

Tabela nr 24 Wykaz stref archeologicznych na terenie miasta i gminy Miłakowo

MIEJSCOWOŚĆ	RODZAJ OBIEKTU	CHRONOLOGIA	UWAGI
1	2	3	4
Boguchwały	Trzy osady	Okres średniowieczny	Strefa obejmuje także obszar pomiędzy dwiema osadami w części pn.-wsch. i trzecią od zachodu
Boguchwały	Osada	Okres średniowiecza	Obok zabudowań majątku Pojezierce
Boguchwały	Osada i ślad osadnictwa	Neolit - okres średniowieczny	
Boguchwały	Ślad osadnictwa	Wczesna epoka <i>żelaza</i>	Nie można wykluczać istnienia w tym miejscu osady
Boguchwały	Osada i punkt osadnictwa	Okres późnośredniowieczny - okres nowożytny	
Roje	Osada i ślady osadnictwa	Epoka brązu, okres średniowiecza i ogólnie pradzieje	
Roje	Dwie osady i ślady osadnictwa	Epoka brązu, okres średniowiecza	
Roje	Osada	Okres średniowieczny	
Roje	Osada wielokulturowa i ślady osadnictwa	Okres wczesnośredniowieczny i średniowieczny	
Roje	Pięć osad i ślady osadnictwa	Epoka brązu - okres wczesnośredniowieczny	
Roje	Osada i ślady osadnictwa	Okres wczesnośredniowieczny i ogólnie pradzieje	Na pln. wschód od Ponar
Roje	Kurhan	Wczesna epoka żelaza	
Roje	Kurhan	Wczesna epoka żelaza	

Roje	Cmentarzysko z kręgami kamiennymi	Wczesna epoka żelaza	W lesie, na pd.-wsch. od nadleśnictwa Ponarzyny
Roje	Cmentarzysko kurhanowe	Wczesna epoka żelaza	W lesie, na pd.-wsch. od nadleśnictwa Ponarzyny
Książnik	Dwie osady i ślad osadnictwa	Okres wczesnośredniowieczny i średniowieczny	
Stare Bolity	Osada i ślad osadnictwa	Okres wczesnośredniowieczny i średniowieczny	
Warkałki	Kurhany	Wczesna epoka <i>żelaza</i>	Trzy kurhany
Warkałki	Osada i ślady osadnictwa	Okres wczesnośredniowieczny i średniowieczny	Rejon pld. i pld.-wsch. brzegu jeziora Boldenin
Warkałki	Dwie osady i ślad osadnictwa	Wczesna epoka żelaza -okres wczesnośredniowieczny	
Warkaly	Znalezisko luźne i trzy ślady osadnictwa	Okres wczesnośredniowieczny	Strefa obserwacji archeologicznej
Miłakowo	Cztery ślady osadnictwa	Okres wczesnośredniowieczny i średniowieczny	
Miłakowo	Stare miasto	Średniowiecze - okres nowożytny	Dec. O wpisie do rej. Zabytków nawaństwien kulturowych starego miasta aa-133zdn. 5.1 1.1992 r.
Miłakowo	Grupa trzech osad	Okres średniowieczny	
Miłakowo	Grupa dwóch osad	Okres średniowieczny	
Miłakowo	Osada i dwa ślady osadnictwa	Okres średniowieczny	
Miłakowo	Osada	Okres średniowieczny	
Miłakowo	Osada i ślad osadnictwa	Okres średniowieczny i nowożytny	
Raciszewo	Trzy punkty osadnicze	Okres wpływów rzymskich - okres nowożytny	Strefa obserwacji archeologicznej
Pawełki	Dwie osady i ślady osadnictwa	Wczesna epoka żelaza, okres wczesno- i późno-średniowieczny	Na pln.-zach. Od dawnego majątku Biernatki
Pawełki	Dwie osady i ślady osadnictwa	Wczesna epoka żelaza, okres wczesno- i późno-średniowieczny	30 obu stronach drogi z Pawełek do Lesisk
Pawełki	Stanowisko wielokulturowe	Wczesna epoka żelaza, okres wczesno- i późno-średniowieczny	
Miłakowo	Osada	Okres wczesnośredniowieczny	Na zach. Od majątku Rycerzewo

Źródło: Urząd Miasta i Gminy Miłakowo

Wykaz zabytków nieruchomych wpisanych do wojewódzkiej ewidencji zabytków z terenu miasta i gminy Miłakowo stanowi załącznik nr 2 niniejszej strategii. Poniżej opisano kilka wartych odwiedzenia i pielęgnowania miejsc dziedzictwa kulturowego gminy:

Kościół pw. Św. Elżbiety i Św. Wojciecha - Kościół gotycki wybudowany w l. 1325-50. Odnawiany w l. 1489-90. Kościół kilkakrotnie od 1538 r. przechodził z rąk protestantów do katolików i odwrotnie (1606 - katolicki, 1660 - luterański, 1812 - katolicki). W 1813 r. pożar zniszczył wnętrze i część wieży. Odbudowany w l. 1814-20. Ponownie zniszczony w 1945. w l. 1947-54. Kościół wzniesiony z czerwonej cegły na planie prostokąta, z masywną wieżą od zachodu. Bryła główna budynku otynkowana. Wnętrze

podzielone na trzy nawy przez dwa rzędy drewnianych kolumn. Nad nawami bocznymi empory. W wyposażeniu wielki neogotycki ołtarz, organy w neobarokowym prospekcie, świeczniki i lampy z XIX w.

Kościół pw. Św. Krzyża - Kościół w stylu neogotyckim zbudowano w l. 1860-63. W 1873 na wieży zawieszono trzy dzwony. W roku 1894 wykonano boczne ołtarze. Zbudowany z czerwonej cegły na planie wydłużonego prostokąta, ujęty w cztery narożne, ośmioboczne wieżyczki. Podczas działań I w.ś. zniszczeniu uległ dach. W 1922 r. Odbudowano dach i zawieszono nowe trzy dzwony. W 1945 r. zniszczeniu uległa wieża i połowa dachu. W 1946 r. rozpoczęto stopniowy remont kościoła. We wnętrzu neogotyckie ołtarze i XIX-wieczne świeczniki. W oknach witraże.

Bieniasze - Dwór wzmiankowany już w 1543 r. Obecny budynek pochodzi z XVIII w., przebudowany został w wieku XIX. Wówczas dobudowano od strony jeziora żeliwny ganek. W końcu XIX w. należał do rodziny von Petzinger. Z dawnego założenia zachował się park z ładnym starodrzewem. Odrestaurowany pod koniec lat 90. XX w. Obecnie pensjonat.

Boguchwały - Kościół pw. św. Barbary. Kościół we wsi istniał już w średniowieczu. Obecny zbudowano w 1620 r. W 1856 gruntownie przebudowany i odrestaurowany. W 1907 r. powiększony, wtedy dobudowano wieżę. Budynek na rzucie prostokąta, jednonawowy, przykryty dwuspadowym dachem. We wnętrzu ołtarz z XIX w.

Książnik - Kościół pw. Matki Bożej Nieustającej Pomocy. Wieś wzmiankowana po raz pierwszy w 1323 r. W średniowieczu istniał tu kościół będący filią parafii miłakowskiej, potem opustoszał i został zniszczony. Obecny kościół zbudowano w 1765 r. Nie nosi wyraźnych cech stylowych.

Ponary - Pałac zbudowany w XVI w. W roku 1700 dobra nabył hrabia von Groeben. W 1743 i 1837 pałac rozbudowywano. W 1860 dobudowano skrzydło. Budynek na planie prostokąta z dwutraktowym korpusem głównym. Nad wejściem głównym podwójna płyta herbowa von Groebenów. We wnętrzu zachowały się oryginalne piece kaflowe. Obok pałacu ruiny kuźni z 1861 r.

Stolno - Od 1444 r. wieś była w posiadaniu rodu von Kuenheim. Już 1521 r. wzmiankowany jest dwór szlachecki. Obecnie istniejący dwór wzniesiono ok. połowy XIX w. w stylu późnoklasycystycznym na planie wydłużonego prostokąta. Jeszcze w latach 60. XX w. w sąsiedztwie dworu stała szachulcowa stodoła z XVIII w.

Warkały - Wieś założona przez Prusów w średniowieczu. Po raz pierwszy wzmiankowana w roku 1398. Dwór o cechach neoklasycystycznych zbudowano w połowie XIX w. Bryła budynku parterowa z piętrowymi wieżami od frontu zwieńczonymi krenelażem.

Wojciechy - Dwór wzniesiony w II połowie XIX w. W 1903 r. własność Horsta von Reibnitza, pięknie położony nad doliną Pasłęki. Budynek złożony z parterowego korpusu głównego, do którego przylegają dwa dwukondygnacyjne skrzydła. W całości kryty dachówką holenderką. Obecnie pensjonat.

2.10 Turystyka i rekreacja

Na walory turystyczne gminy Miłakowo składa się wiele czynników :

- Wielorakość form w jakich występują wody powierzchniowe jeziora, rzeczki cieków wodnych) Duży odsetek lasów i wód powierzchniowych stanowi dobre warunki do rozwoju wszystkich form wypoczynku oraz rekreacji
- kompleksy leśne, zadrzewienia śródpolne
- Urozmaicone ukształtowanie terenu
- Niski poziom zaludnienia
- Niski poziom urbanizacji, rozproszona zabudowa
- Czyste powietrze
- 19,7% gminy zajmują lasy - lasy są ważne dla osób poszukujących ciszy, spokoju i kontaktu z naturą
- Wybitne walory przyrodnicze i kulturowe oraz niskie uprzemysłowienie wyznaczają temu obszarowi, jako jedną z podstawowych funkcji - turystykę

2.10.1 Baza turystyczna, noclegowa i gastronomiczna

Tabela nr 25 Baza noclegowa w gminie Miłakowo

Nazwa	Właściciel	tel.	okres świadczenia usług	liczba miejsc noclegowych
Hotele, pensjonaty				
"Pałac w Wojciechach" Wojciechy, 14-310 Miłakowo	Sadkowo Sp. z o.o.	089 616 98 50	cały rok	36
"Dwór Bieniasze" Bieniasze, 14-310 Miłakowo	j.w.	089 758 71 84	j.w.	40
Gospodarstwa agroturystyczne, kwatery prywatne				
Pokoje Gościnne Stare Bolity 7, 14-310 Miłakowo	Jarosław Dobrowolski	089 758 73 27	j.w.	15
Gospodarstwo Agroturystyczne Boguchwały 57,14-310 Miłakowo	Andrzej Kantolak	089 758 00 13	j.w.	6
Gospodarstwo Janowo Janowo 1, 14-310 Miłakowo	Jan Dąbrowski	089 530 54 72	j.w.	9
Gospodarstwo Agroturystyczne Pawełki 14, 14-310 Miłakowo	Janina Kuźmińska	089 758 71 83	j.w.	6
Pokoje gościnne "Izba" ul. Kaszubska 7 14-310 Miłakowo	Zbigniew Zabłocki	089 758 72 83	j.w.	9

Pola namiotowe				
Obozowisko "Mysłaki"	Urząd Miasta i Gminy w Miłakowie	089 758 74 01	01 VI - 31 VIII	100

Opracowanie: *Urząd Miasta i Gminy Miłakowo*

Baza gastronomiczna

Restauracja "Na skarpie", ul. Świerczewskiego, Miłakowo, tel. 089 758 75 30

Restauracja w "Dworze Bieniasze"

Restauracja w "Pałacu w Wojciechach"

Dyskoteka "U Szpika", Miłakowo, ul Daszyńskiego 17

Bar Stodoła", Miłakowo, ul. Mazowiecka 1, tel. 089 758 76 35

Klub „Feniks”, Boguchwały 44, 14-310 Miłakowo, tel. 089 758 00 27

2.10.2 Szlaki i atrakcje turystyczne

Atrakcje turystyczne:

- Licznie występujące pomniki przyrody (porównaj 2.5 Ochrona przyrody, krajobrazu i środowiska).
- Na terenie całej gminy wydzielono 39 stref ochrony archeologicznej (więcej 2.9 Dziedzictwo kulturowe). W ich obszarach znajdują się osady, cmentarzyska, obiekty o własnej formie terenowej (grodziska, kurhany i umocnienia ziemne) oraz część punktów i śladów osadniczych o dużych walorach poznawczych dla całego regionu.
- Na obszarze miasta i gminy do rejestru zabytków woj. warmińsko-mazurskiego wpisanych jest wiele obiektów i zespołów kulturowych.
- Bogata historia tych terenów, odzwierciedlająca dzieje Warmii i Mazur, mogąca stać się podstawą dla różnych przedsięwzięć o znaczeniu kulturalnym i turystycznym (np. tradycja napoleońska – w 1807 wojska francuskie stacjonowały na terenie gminy, w Boguchwałach i Miłakowie)
- Malowniczo położone jeziora, strefy ochrony przyrody i rezerwat „Ostoja bobrów na rzece Pasłęce” (więcej 2.5 Ochrona przyrody, krajobrazu i środowiska oraz 2.8 Środowisko przyrodnicze).

Szlaki turystyczne

- Przez gminę przebiega **SZLAK FRANCISZKAŃSKI**. Szlak prowadzi po zabytkach architektury sakralnej (klasztornej i kościelnej) oraz przez miejsca współczesnego kultu religijnego. Idea jest pokazanie dziedzictwa kultury materialnej i duchowej regionów przez które szlak przebiega (Ziemia Dobrzyńska, Ziemia Chełmińska, Pomezania, Warmia, Mazowsze, Kujawy).

Szlaki rowerowe:

"siedziba kamery": Morąg - Dury - Żabi Róg - Boguchwały - Książnik - **Miłakowo** - Niebrzydowo

Wielkie - Morąg Długość: około 36 km.

czerwony "Narie": Morąg - Bogaczewo - Gulbity - Niebrzydowo Wielkie - Naryjski Młyn - Roje - Ponary

- Boguchwały - Wilnowo - Lusajny Małe - Kretowiny - Piąg - Dury - Morąg Długość: ok.40 km

Biorąc pod uwagę malownicze położenie należy uwzględnić możliwość wytyczenia nowych tras rowerowych oraz szlaków pieszych i konnych.

2.10.3 Informacja turystyczna

Informacja turystyczna prowadzona jest przez pracownika Urzędu Miasta i Gminy Miłakowo

Lokalna Organizacja Turystyczna – do jej najważniejszych celów zalicza się aktywne rozwijanie turystyki na obszarze zrzeszonych gmin - Morąga, Łukty i Miłakowa oraz współtworzenie oferty produktów turystycznych i wykreowanie nowego spojrzenia na walory turystyczne regionu, przy równocześnie zachowanej równości współuczestniczących podmiotów. Zadania statutowe LOT "Kraina Nieodkrytych Tajemnic" realizuje w szczególności poprzez:

- Organizację i udział w targach, imprezach promocyjnych, spotkaniach oraz szkoleniach specjalistycznych krajowych i zagranicznych.
- Opracowywanie oraz udział w opracowywaniu strategii rozwoju, planów rozwoju i modernizacji infrastruktury turystycznej.
- Udział w realizacji inwestycji infrastrukturalnych na terenie zrzeszonych gmin.
- Wspieranie inicjatyw mających wpływ na rozwój turystyki i agroturystyki.
- Zawieranie porozumień dotyczących współpracy przy realizacji celów statutowych.
- Promocja obszaru zrzeszonych gmin we wszystkich możliwych formach.
- Zapewnienie funkcjonowania informacji turystycznej oraz banku danych o podmiotach działających na terenie zrzeszonych gmin.

2.11 Budżet miasta i gminy Miłakowo

2.11.1 Dochody budżetu gminy

ROK 2005

ogółem: 11 090 700 zł.

Dochody własne: 3 327 400 zł.

Dotacje celowe z budżetu państwa: 2 590 400 zł.

Dotacje otrzymane z funduszy celowych: -----

Dotacje celowe otrzymane na podstawie porozumień między JST: 75 000 zł.

Subwencje ogólne: 4 857 900 zł

Środki na dofinansowanie własnych zadań pozyskane z innych źródeł: 240 000 zł.

ROK 2007

ogółem: 13.526.506 zł

Dochody własne: 3.873.226

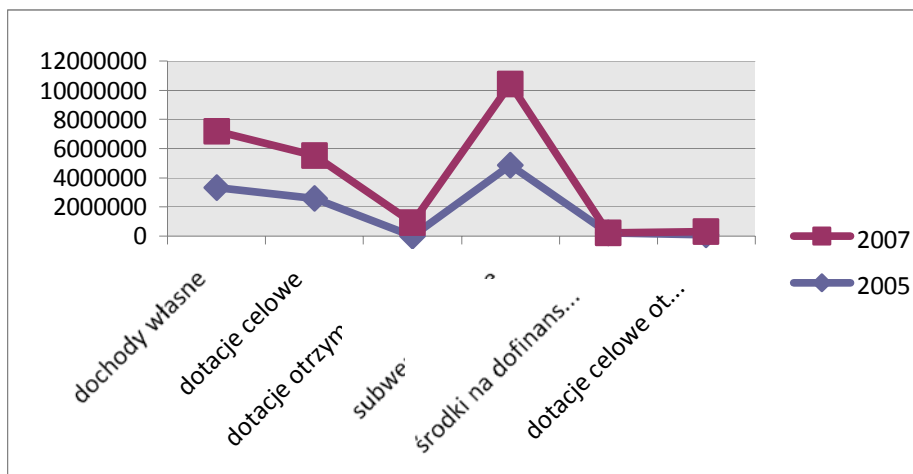
Dotacje celowe z budżetu państwa: 2.941.738

Dotacje otrzymane z funduszy celowych: 912.688

Dotacje celowe otrzymane na podstawie porozumień między JST: 230.000

Subwencje ogólne: 5.568.854

Środki na dofinansowanie własnych zadań pozyskane z innych źródeł: - 230 000 zł.



2.11.2 Wydatki budżetu gminy wg rodzajów

ROK 2005 - Wydatki ogółem: 12 101 200 zł.

- Dotacje: 311 800 zł.
- Świadczenia na rzecz osób fizycznych: 2 863 100 zł.
- Wydatki bieżące jednostek budżetowych (wynagrodzenia, składki ZUS, zakup materiałów i usług): 6 517 700 zł.
- Wydatki majątkowe - inwestycje: 2 227 400 zł.

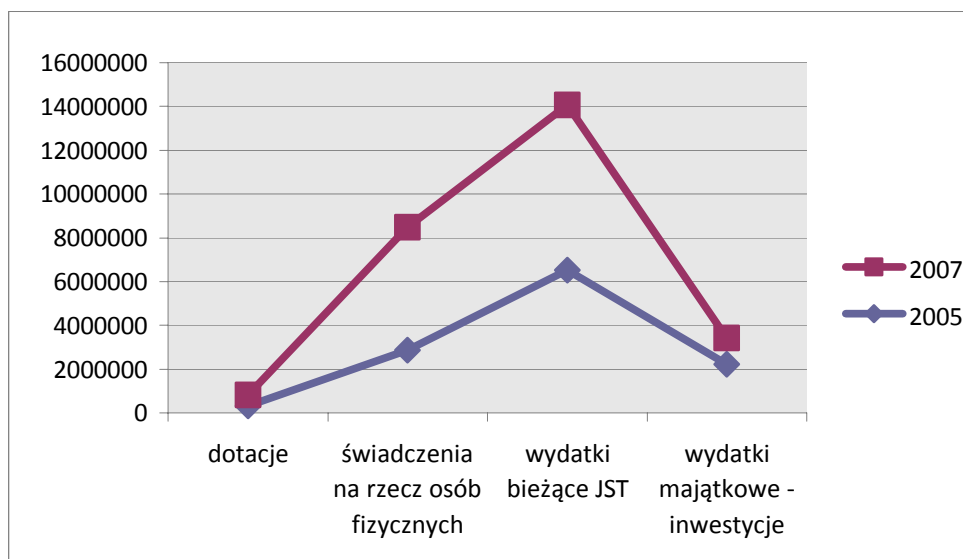
ROK 2007 Wydatki ogółem: 14.887.081 zł

Dotacje: 519.965

Świadczenia na rzecz osób fizycznych: 5.633.095

Wydatki bieżące jednostek budżetowych (wynagrodzenia, składki ZUS, zakup materiałów i usług):

7.549.121 Wydatki majątkowe - inwestycje: 1.184.900



Rozdział III Analiza SWOT miasta i gminy Miłakowo

3.1 Analiza SWOT - definicja

Analiza SWOT jest metodą stosowaną w opracowaniach strategii rozwoju jednostek terytorialnych, w tym: regionów, województw, miast i gmin. Nazwa SWOT jest akronimem angielskich słów Strengths (mocne strony), Weaknesses (słabe strony), Opportunities (szanse w otoczeniu), Threats (zagrożenia w otoczeniu). Analiza SWOT jest kompleksową metodą służącą do badania otoczenia obszaru lub podmiotu oraz ich analizy. Jest ona oparta na prostym schemacie klasyfikacji - wszystkie czynniki mające wpływ na bieżącą i przyszłą pozycję gminy dzieli się na:

- zewnętrzne w stosunku do organizacji, i mające charakter uwarunkowań wewnętrznych,
- wywierające negatywny wpływ na organizację, i mające wpływ pozytywny.

Ze skrzyżowania przedstawionych podziałów powstają cztery kategorie czynników:

- zewnętrzne pozytywne - szanse,
- zewnętrzne negatywne - zagrożenia,
- wewnętrzne pozytywne - mocne strony,
- wewnętrzne negatywne - słabe strony.

Analiza SWOT Miasta i Gminy Miłakowa została wypracowana przez lokalnych liderów jednostki podczas I warsztatów strategicznych przeprowadzonych w dniu 11 września 2007r. Mieszkańcy określili:

- » **mocne strony** - uwarunkowania wewnętrzne, które stanowią silne strony gminy i które należy wykorzystać sprzyjąc będą jej rozwojowi;
- » **słabe strony** - uwarunkowania wewnętrzne, które stanowią słabe strony gminy i które nie wyeliminowane utrudniać będą jej rozwój;
- » **szanse** - uwarunkowania zewnętrzne, które nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności wiejskiej, ale które mogą być traktowane jako szanse, i przy odpowiednio podjętych przez nią działaniach, wykorzystane jako czynniki sprzyjające rozwojowi miejscowości;
- » **zagrożenia** - uwarunkowania zewnętrzne, które także nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności lokalnej, ale które mogą stanowić zagrożenie dla jej rozwoju.

	+	-
Dzisiaj	Mocne strony	Słabe strony
Tutaj	/Pozytywne strony obecnej sytuacji/	/Negatywne strony obecnej sytuacji/

Jutro	Szanse	Zagrożenia
Tam	/Pozytywne możliwości, jakie niesie ze sobą przyszłość oraz możliwości tkwiące w otoczeniu zewnętrznym/	/Negatywne tendencje, jakie niesie ze sobą przyszłość oraz zagrożenia tkwiące w otoczeniu zewnętrznym/

Analiza SWOT polega na zidentyfikowaniu wymienionych czterech grup czynników, opisanie ich wpływu na rozwój obszaru, a także możliwości określenia możliwości osłabienia lub wzmocnienia siły ich oddziaływania. Zderzenie ze sobą szans i zagrożeń z mocnymi i słabymi stronami gminy pozwala na określenie jej pozycji strategicznej, a także może być źródłem ciekawych pomysłów zadań strategicznych.

Wypracowane przez lokalnych liderów czynniki zostały zebrane, posegregowane i zhierarchizowane według ich ważności. Najczęściej powtarzane mocne i słabe strony Gminy Miłakowo oraz szanse i zagrożenia jej rozwoju zostały przedstawione poniżej na schematach – odpowiednio dla danej grupy czynników.

3.2 Mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia rozwoju gminy

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> - zasoby przyrodnicze - tereny pod inwestycje - obszary wiejskie - dobre warunki do rozwoju turystyki - młode społeczeństwo - dziedzictwo kulturowe - wolna rolnicza przestrzeń produkcyjna - aktywny samorząd - siła robocza - położenie geograficzne - nauczanie języków obcych 	<ul style="list-style-type: none"> - niski poziom wykształcenia mieszkańców - braki w infrastrukturze technicznej - wysoki poziom bezrobocia, brak miejsc pracy - niewystarczająca infrastruktura turystyczna - zły stan ekonomiczny rodzin - niska przedsiębiorczość mieszkańców - brak innowacji w gospodarce - zły stan dróg
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> - rozwój turystyki - napływ kapitału zewnętrznego - rozwój przedsiębiorczości - ożywienie gospodarcze - spadek bezrobocia - rozwój edukacji ekologicznej - rozwój rolnictwa ekologicznego - współpraca zagraniczna - wzrost popytu na zdrową żywność - napływ wysokowykwalifikowanej kadry - możliwość uzyskania środków z UE 	<ul style="list-style-type: none"> - brak zainteresowania i odpływ kapitału inwestycyjnego - konkurencja sąsiednich samorządów - zmiany ustrojowe, niestabilny system prawny i podatkowy - brak ekonomicznych i prawnych podstaw dla rozwoju turystyki - biurokracja w pozyskiwaniu środków pomocowych - brak modernizacji dróg krajowych, wojewódzkich i powiatowych - zbyt małe wsparcie rozwoju rolnictwa i wsi - postrzeganie polski wschodniej jako regionu peryferyjnego UE - emigracja zarobkowa

3.3 Podsumowanie - wnioski

Analiza SWOT Miasta i Gminy Miłakowo pozwala na przeanalizowanie atutów i słabości tej jednostki terytorialnej. Na podstawie wypracowanych grup czynników można określić priorytetowe obszary Gminy.

Z wypracowanej podczas warsztatów strategicznych przez lokalnych liderów analizy SWOT wynika, iż mieszkańcy Gminy szanse na jej ożywienie upatrują przede wszystkim w rozwoju:

- **rolnictwa**, w tym rolnictwa ekologicznego,
- **turystyki**, w tym agroturystyki,
- mikro, małej i średniej **przedsiębiorczości**, świadczącej drobne usługi na rzecz społeczności lokalnej.

Rozwinięcie powyżej wymienionych dziedzin gospodarki możliwe będzie dzięki wykorzystaniu mocnych stron Miasta i Gminy Miłakowo, w tym m.in. dużej ilości terenów rolniczych, zasobów przyrodniczo-kulturowych - decydujących o atrakcyjności turystycznej terenu gminy. Mocne strony Gminy należy utrzymywać i na nich opierać działania służące ożywieniu społeczno-gospodarczemu jej obszaru.

Rozwój zarówno rolnictwa, turystyki i przedsiębiorczości wymaga minimalizacji słabych stron Miasta i Gminy Miłakowo. Szereg stron jednostki - określonych przez mieszkańców jako – słabe dotyczy:

- **infrastruktury technicznej** (zbyt małej liczby wodociągów, brak sieci kanalizacji sanitarnej, brak gazyfikacji, oczyszczalni ścieków wymagająca modernizacji oraz zły stan dróg i połączeń komunikacyjnych)
- problemów związanych z **zasobami ludzkimi** obszaru (wysokie bezrobocie, małe dochody mieszkańców, niskie kwalifikacje mieszkańców, inne problemy społeczne).

Na rozwój Miasta i Gminy Miłakowo determinują nie tylko czynniki wewnętrzne (mocne i słabe strony), ale również czynniki zewnętrzne (szanse i zagrożenia rozwoju).

Sukcesywny rozwój Gminy wymaga szeregu działań pobudzających ożywienie społeczno-gospodarcze województwa warmińsko-mazurskiego i całego kraju (np. efektywne wdrażanie Programów Operacyjnych i współfinansowanie ze środków Unii Europejskiej inwestycji samorządowych, osób prowadzących działalność gospodarczą, rolników) oraz inicjatyw eliminujących istniejące obecnie bariery hamujące wzrost gospodarczy Polski (np. skomplikowany system prawny, nadmierny fiskalizm).

Tempo rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo zależy zatem również od umiejętności wykorzystania przez władze samorządowe zachodzących pozytywnych zmian zewnętrznych jako czynników sprzyjające rozwojowi Gminy oraz unikania negatywnego oddziaływania negatywnych czynników zewnętrznych.

Rozdział IV Wyniki ankietyzacji społeczności

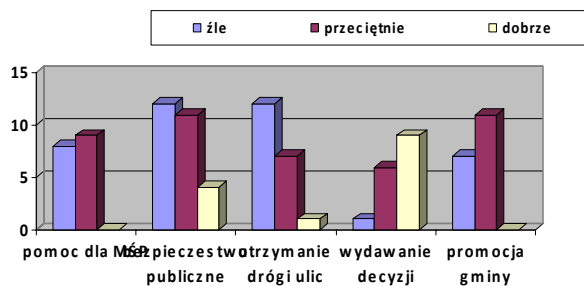
4.1 Wyniki ankietyzacji przedsiębiorców

Ankieta została przeprowadzona w grudniu 2007 r. i styczniu 2008 r. przez pracowników Urzędu Miasta i Gminy Miłakowo. Spośród 60 wytypowanych do badania firm udało się przeprowadzić wywiady z przedstawicielami 21 (35%) firm.

Ankiety były przeprowadzane z firmami położonymi w gminie Miłakowo, dla której przygotowywana będzie strategia rozwoju. Firmy reprezentują zróżnicowaną własność prywatną, zarówno polską, jak i zagraniczną.

Podstawowe wnioski, jakie wyciągnąć można z wyników ankiety są następujące:

- Zdecydowana większość ankietowanych to firmy jednoosobowe, tylko jedna firma zatrudnia powyżej 100 pracowników. Pracownicy zatrudnieni w firmach działających na terenie gminy to z zdecydowanej większości mieszkańcy miasta i gminy Miłakowo. Firmy rodzinne zatrudniają większość pracowników, tylko niektóre z nich korzystają z indywidualnego naboru. Tylko jedna firma zatrudnia pracowników spoza terenu gminy Miłakowo.
- Najważniejszym czynnikiem negatywnie wpływającym na rozwijanie produkcji lub działalności usługowej, jest, zdaniem ankietowanych: system podatkowy (wskazań), brak szkoleń dla przedsiębiorców w zakresie możliwości pozyskiwania środków pomocowych (wskazań), poprawa jakości dróg (wskazań), konkurencja
- Ocena wpływu wejścia Polski do Unii Europejskiej na działalność danej firmy jest zróżnicowana: 7 osób ocenia go jako pozytywny, 2 osób jako częściowo pozytywny, częściowo negatywny, nikt nie uważa, że będzie on negatywny, 10 przedsiębiorców uważa, że fakt ten nie ma znaczenia dla ich firmy, a 2 osoby nie jest w stanie odpowiedzieć na to pytanie,
- W związku z akcesją w UE przedsiębiorcy (9) z terenu gminy wykazują zainteresowanie pozyskaniem informacji dotyczących możliwości pozyskania środków unijnych, pomocy przy wypełnianiu wniosków, tylko 5 wykazało brak zainteresowania.
- Większość przebadanych firm ma plany rozwoju działalności swojej działalności, poprzez zakup środków trwałych, maszyn i urządzeń, budowę nowych, lub remonty budynków, zakup gruntów, tylko 3 przedsiębiorców wskazało brak zainteresowania rozwojem działalności. Jednocześnie zdecydowana większość firm nie planuje uruchomienia dodatkowej działalności poza terenem gminy Miłakowo.
- Ocena usług publicznych świadczonych przez gminę w zakresie pomocy dla MŚP, bezpieczeństwa publicznego i utrzymania dróg i ulic, wydawania decyzji i promocja gminy przedstawia się następująco:



- Umiarkowanie krytyczna jest ocena usług publicznych. Najbardziej krytycznie oceniono wsparcie dla małych i średnich przedsiębiorstw, utrzymanie dróg bezpieczeństwo publiczne i Wspieranie MSP, utrzymanie dróg i bezpieczeństwo publiczne są też wskazywane jako te, które powinny zostać usprawnione w pierwszej kolejności
- Zdecydowanie pozytywnie oceniane są osobiste kontakty z różnymi instytucjami publicznymi, większość respondentów ocenia je jako zadowolające. Ocena działalności władz miasta/gminy jest umiarkowanie pozytywna .

Wyniki ankiety wydają się być niezłym punktem wyjścia do budowy Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo. Dość jasno są bowiem określone podstawowe problemy ankietowanych, a także kwestie związane z działalnością władz lokalnych wymagające pilnego usprawnienia. Problemami, na które powinno się przede wszystkim zwrócić uwagę jest kwestia poprawy bezpieczeństwa, jakości dróg oraz nieznaności ubiegania się o środki pomocowe.

Szczegółowe wyniki ankiety przeprowadzonej wśród przedsiębiorców gminy Miłakowo

Przeprowadzone w miesiącach grudzień 2007 - styczeń 2008; ankiet rozdanych na terenie miasta i gminy: 60, zwróconych: 21 (35%).

1. Proszę określić świadczone usługi lub rodzaj prowadzonej działalności gospodarczej?

Odpowiedziało 3 ankietowanych: 2 handel, 1 działalność produkcyjna

2. Ilu pracowników liczy przedsiębiorstwo, firma?

a) firma jednoosobowa	10
b) zatrudniam kilku pracowników	8
c) zatrudniam kilkunastu pracowników	1
d) zatrudniam kilkadziesiąt pracowników	1
e) zatrudniam powyżej 100 pracowników	1

3. Czy załogę przedsiębiorstwa tworzą mieszkańcy gminy?

Pytanie skierowane do firm zatrudniających pracowników

a) w większości mieszkańcy gminy	10
b) w większości mieszkańcy spoza gminy	1

4. Czy Pana/Pani firma jest firmą rodzinną, czy zatrudnia osoby z indywidualnego naboru?

Pytanie skierowane do firm zatrudniających pracowników (4 ankietowanych zaznaczyło obie odpowiedzi, 2 - firmę rodzinną, 4 - indywidualny nabór)

- | | |
|---|---|
| a) firma rodzinna, | 6 |
| b) zatrudniam osoby z indywidualnego naboru | 9 |

5. Czy w Państwa firmie istnieje możliwość odbycia praktyki zawodowej lub stażu w ramach umowy absolwenckiej?

- | | |
|---|----|
| a) istnieje możliwość przyjęcia pracownik na zasadach umowy absolwenckiej - | 4 |
| b) istnieje możliwość przyjęcia pracownika w charakterze stażysty - | 8 |
| c) nie ma takiej możliwości - | 12 |

6. Czy zamierzają Państwo rozwijać prowadzoną działalność w najbliższych latach?

- | | | |
|---|----|---|
| a) tak, poprzez (można wymienić kilka): | | |
| zakup środków trwałych, maszyn i urządzeń | 10 | |
| remont budynku | | 2 |
| budowę nowego budynku | 4 | |
| zakup gruntu | | 4 |
| zakup środków transportowych | 4 | |
| rozwój zasobów | | 2 |
| poszerzenie asortymentu usług i oferowanych towarów | 9 | |
| b) nie | | 3 |

7. Jaki wpływ na Państwa działalność miało wstąpienie Polski do Unii Europejskiej?

- | | | |
|---|----|---|
| a) nie miało wpływu | 10 | |
| b) miało pozytywne skutki | | 7 |
| c) miało negatywne skutki | | 0 |
| d) miało skutki zarówno pozytywne jak i negatywne | 2 | |
| e) nie mam zdania | | 2 |

8. Jakiej informacji i pomocy oczekujecie Państwo od gminy w związku z akcesją Polski do Unii Europejskiej?

- | | | |
|--|---|---|
| a) chęć zdobycia informacji i pomocy dotyczących możliwości ubiegania o środki z funduszy europejskich | 9 | |
| b) pomoc w wypełnianiu wniosków | | 3 |
| c) informacji o charakterze ogólnym | 9 | |
| d) brak zainteresowania | | 5 |

9. Czy planują Państwo uruchomienie dodatkowej działalności produkcyjnej lub usługowej poza terenem gminy Miłakowo?

- | | |
|--------|----|
| a) tak | 3 |
| b) nie | 18 |

10. Jak oceniają Państwo jakość następujących usług publicznych świadczonych przez Gminę?

- | | | źle | przeciętnie | dobrze |
|---|---|-----|-------------|--------|
| a) pomoc dla MŚP | | 9 | 9 | 0 |
| b) bezpieczeństwo publiczne | 2 | | 12 | 4 |
| c) utrzymanie dróg i ulic | | 13 | 7 | 1 |
| d) wydawanie decyzji przez władze gminy | 1 | | 6 | 10 |
| e) promocja gminy | | 7 | 12 | 0 |

11. Jak oceniają Państwo kontakty z podmiotami: Burmistrz, Rada Miejska, Urząd Miasta i Gminy?

- | | | źle | przeciętnie | dobrze |
|-------------------------|---|-----|-------------|--------|
| a) Burmistrz | | 1 | 7 | 12 |
| b) Rada Miejska | | 4 | 8 | 6 |
| c) Urząd Miasta i Gminy | 2 | | 8 | 11 |

12. Jakie działania należałoby podjąć, aby usprawnić kontakty z powyższymi podmiotami?

- | | | |
|---|----|---|
| a) spotkania władz gminny z lokalnym środowiskiem | 6 | |
| b) zwiększenie informacji o działaniach podejmowanych przez gminę | 15 | |
| c) inne (jakie?) | 0 | |
| d) żadne | | 1 |

13. Co przeszkadza Państwu najbardziej w pracy urzędników?

- | | | |
|---|---|---|
| a) zbyt długa i skomplikowana procedura | 6 | |
| b) brak kompetencji urzędników | | 3 |
| c) brak uprzejmości urzędników | | 0 |
| d) nie mam zdania | | 6 |
| e) nie ma nic, co przeszkadzałoby mi w pracy urzędników | 7 | |

14. Jakiej pomocy związanej z prowadzoną działalnością gospodarczą oczekujecie Państwo od gminy?

- | | | |
|--|----|----|
| a) działania związane z zastosowaniem ulg w podatkach | 12 | |
| b) potrzebę opracowania planu zagospodarowania przestrzennego dla gminy | 5 | |
| c) działania związane z poprawą informacji o pracy urzędu | | 2 |
| d) działania związane z organizowaniem szkoleń dla przedsiębiorców w tym dotyczących dotacji z funduszy unijnych | 6 | |
| e) pomoc w działaniach promocyjnych | | 5 |
| f) polepszenie jakości dróg | | 10 |
| g) nie oczekuję pomocy | | 2 |

15. Jak oceniacie Państwo działania gminy w zakresie informacji dot. przedsięwzięć gospodarczych (przetargi, inwestycje, oferty inwestycyjne)?

- | | |
|-------------------|----|
| a) dobre | 2 |
| b) dostateczne | 6 |
| c) niedostateczne | 2 |
| d) nie mam zdania | 10 |

Nie odpowiedział 1 ankietowany

16. Czy zna Pan/Pani cele i założenia obowiązującej Strategii Rozwoju Gminy Miłakowo?

- | | |
|-------------|----|
| a) nie znam | 18 |
| b) znam | 2 |

Nie odpowiedział 1 ankietowany

17. Czy ma Pan/Pani poczucie rzeczywistego wpływu na politykę gminy w zakresie rozwoju gospodarczego?

- | | |
|-------------------|----|
| a) nie | 13 |
| b) tak | 4 |
| c) nie mam zdania | 3 |

Nie odpowiedział 1 ankietowany

4.2 Wyniki ankietyzacji gimnazjalistów

Ankiety przeprowadzono 12 grudnia 2007 r. wśród uczniów trzecich klas Gimnazjum w Miłakowie. Wzięło udział 71 osób.

ZBIORCZE WYNIKI ANKIETY

1. Informacje o uczestniku ankiety

a) wiek 15 lat - 60 os. 16 lat - 7 os. 17 lat - 1 os. Nie wypełnione - 3

b) płeć Kobieta 38 Mężczyzna 32 Nie wypełnione - 1
c) miejsce urodzenia wieś 2 miasto 69
d) miejsce zamieszkania wieś 38 miasto 32 nie wypełnione 1

e) wykształcenie rodziców: (% wskazań)

- podstawowe - 7,8
- zawodowe - 40,1
- średnie - 38
- wyższe - 14,1

f) działalność rodziców: (% wskazań)

- prowadzi gospodarstwo rolne - 17
- prowadzi samodzielną firmę - 11
- pracuje na podstawie umowy o pracę - 61
- nie pracuje, korzysta z zasiłku dla bezrobotnych - 4,4
- nie pracuje, nie korzysta z zasiłku dla bezrobotnych - 6,6

g) jaki typ szkoły planujesz wybrać?

(możliwość wyboru kilku odpowiedzi - padło 100 wskazań)

<i>liceum ogólnokształcące - 33%</i>	<i>profil:</i>	<i>liceum profilowane - 14%</i>	<i>profil:</i>
humanistyczny 10		sportowy 6	
ogólny 7		językowy 2	
biologiczno-chemiczny 10		socjalny 1 matematyczno-	
matematyczno-fizyczny 2		informatyczny 4	
inny 4		medyczny 1	
<i>technikum - 32%</i>		<i>zasadnicza szkoła zawodowa - 21%</i>	
handlowiec 3		sprzedawca 3	
technolog żywności 1		mechanik 7	
technik hotelarstwa 9		piekarz 0	
mechanik 10		kucharz 1	
informatyk 5		ciastkarz 1	
kucharz 0		elektryk 1	
rolnik 1		fryzjer 3	
elektryk 1		stolarz 1	
elektronik-informatyk 2		murarz 1	
		krawiec 0	
		kelner 0	
		spawacz 2 budowlaniec 1	

h) W jakiej miejscowości zamierzasz kontynuować naukę?

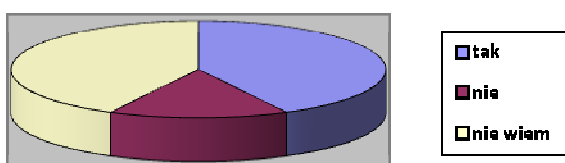
(możliwość wyboru kilku odpowiedzi - padło 105 wskazań)

- Olsztyn	47	- Morąg	33
- Dobrocin	9	- Orneta	4
- Dobrze Miasto	4	- Ostróda	3
- po 1 wskazaniu: Warszawa, Gdańsk, Elbląg, Gdynia, Iława			

i) Czy zamierzasz podjąć studia wyższe?

- tak 30 uczniów (42,25%)
- nie 11 (15,5%)
- jeszcze nie wiem 30 (42,25%)

Uczniowie pragnący podjąć studia wyższe



Jest to bardzo ważna informacja, szczególnie, jeśli weźmie się pod uwagę diagnozę gminy i informacje o niskim poziomie wykształcenia mieszkańców. Tendencja do zwiększania poziomu wykształcenia jest tu bardzo widoczna.

j) Jakie masz zainteresowania?

(ankietowani wskazywali dowolną liczbę opcji)

- muzyka	45 razy	- sztuka	16
- historia	33	- literatura	14
- sport	32	- przyroda	14
- telewizja	30	- majsterkowanie	13
- taniec	25	- matematyka	12
- motoryzacja	24	- psychologia	12
- informatyka	19	- kulinaria	11
- języki obce	17	- polityka	9

Inne - jakie? po 1 wskazaniu fizyka, medycyna, wędkarstwo

Nie mam zainteresowań 0

2. Informacje o gminie

a) Oceń w skali od 1 do 5 znaczenie zasobów gminy dla możliwości jej rozwoju (1 - znaczenie małe, 5 - znaczenie duże)

Na 852 możliwych odpowiedzi (71 osób x 12 punktów) padło 750 wskazań oraz 102 puste lub nie mam zdania (czyli 11,97%). Z ocen tych wyliczono średnią dla każdego punktu.

I. Walory krajobrazu	3,16
II. Czyste środowisko	3,04
III. Jeziora i lasy	3,98
IV. Zabytki	2,73
V. Młodzi, wykształceni mieszkańcy	2,92
VI. Lokalni liderzy	2,62
VII. Szkoły	3,22
VIII. Dom kultury, biblioteki	3,29
IX. Ochotnicze Straże Pożarne	3,46
X. Klub sportowy	2,91
XI. Przedsiębiorcy	3,23
XII. Rolnictwo	3,51

b) Czy w Twoim środowisku są ludzie przedsiębiorczy?

- tak 45
- nie 25
- nie wiem 1

c) Czy zamierzasz zostać/ wrócić po zakończeniu nauki do środowiska, w którym się wychowałeś?

- tak 25
- nie 40
- nie wiem 6

Bardzo ważna informacja dla władz lokalnych - należy podjąć niezbędne działania, które zachęcą młodzież po ukończeniu szkoły do zamieszkania i pracy w gminie.

d) Jakie masz pomysły na rozwój własnej gminy?

Pytanie otwarte. Ankietowani gimnazjaliści wpisywali własne postulaty, zadania do wykonania o różnym stopniu szczegółowości. W związku z tym obok odpowiedzi bardzo ogólnych, np. remont dróg w regionie, padały bardzo szczegółowe, np. remont drogi do Trokajń.

51 uczniów zgłosiło co najmniej 1 poważną propozycję. Nie miało zdania 20 uczniów.

Najczęściej powtarzające się odpowiedzi:

- remont dróg i chodników - 17 razy
- budowa kina - 15
- budowa obiektów sportowo-rekreacyjnych (sala sportowa, siłownia, kręgielnia, stadion) - 9
- pizzeria, kawiarnie i restauracje - 8
- odbudowa parku w Miłakowie - 7
- budowa basenu, zagospodarowanie brzegów jezior (mola, plaże), duże centrum handlowe i sklepy firmowe - po 6
- liceum dzienne - 5

budowa świetlic wiejskich (w tym świetlicy w Mysłakach) - 4

Oprócz wyżej wymienionych ankietowani wskazali:

- strona internetowa gminy - rozbudowana część o turystyce w celach reklamowych
- budowa boisk sportowych na wsi
- więcej pieniędzy dla sołectw
- więcej funduszy dla szkół oraz ośrodków kultury
- remont szkoły (np. wymiana parkietu na dużej hali)
- większa pomoc dla przedsiębiorców
- pomoc uzdolnionej młodzieży mieszkającej na wsi
- budowa teatru i muzeum
- stworzenie centrum zainteresowań dla młodzieży
- budowa alejek i większej liczby miejsc zieleni
- więcej miejsc pracy oferowanych przez gminę
- lepsza płaca za pracę
- czyste, zadbane środowisko
- droga asfaltowa i sklep w Sąglewie
- doprowadzenie wodociągu do wszystkich miejscowości
- odrestaurowanie budynków przy głównych ulicach Miłakowa
- ławeczki i kosze przy ulicach
- telebimy w miejscach publicznych w dniach ważnych wydarzeń narodowych
- sprawniejsza policja
- odbudowa kościołów i ich oświetlenie
- organizacja imprez z udziałem znanych osób
- więcej odpowiedzialnych osób na wysokie stanowiska
- lepsze dowozy PKS dla młodzieży kontynuującej naukę poza gminą (np. Morąg)
- zwiększyć zasięg bezpłatnego Internetu na inne miejscowości np. Książnik
- stworzenie kółek zainteresowań dla młodzieży
- w szkole szafki dla dzieci i młodzieży, aby nie dźwigać ciężkich plecaków
- szkolenia i kursy dla mieszkańców
- praca w wakacje dla gimnazjalistów
- rozwój budownictwa mieszkaniowego

Uczniowie biorący udział w ankiecie wskazują poprzez ważne dla nich zadania do wykonania główne obszary rozwoju miasta i gminy Miłakowo: turystykę, przedsiębiorczość, wieś i rolnictwo, zasoby ludzkie oraz infrastrukturę.

e) Czy Twoja gmina jest aktywna? – skala od 1 do 5

średnia odpowiedzi 2,63

Rozdział V Cele strategiczne rozwoju miasta i gminy Miłakowo

5.1 Misja i wizja rozwoju miasta i gminy Miłakowo

Misja Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo

Pracujemy wspólnie, by osiągnąć
zrównoważony rozwój
miasta i gminy Miłakowo

Wizja Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo

Miasto i gmina Miłakowo atrakcyjne
i gościnne przez cały rok, bezpieczne
i czyste z rozwiniętą infrastrukturą
techniczną, gospodarczą i społeczną.

5.2 Hierarchia celów strategicznych

Konsekwencją opracowania diagnozy i analizy SWOT Miasta i Gminy Miłakowo jest ustalenie na podstawie ich wyników celów planowania strategicznego dla tej jednostki samorządu terytorialnego.

W każdym dokumencie planistycznym cele tworzą tak zwane drzewo celów. Hierarchię celów przedstawia poniższy wykres:

- poziom I. - **cele szczegółowe** - są one odzwierciedleniem jednostkowych zadań do realizacji ujętych w Strategii;
- poziom II. - **cele operacyjne** - obejmują one kilka zadań strategicznych, które z uwagi na swój charakter stanowią jedną grupę;
- poziom III. - **cele strategiczne** - obejmują kilka grup zadań strategicznych i wynikają bezpośrednio z priorytetowych obszarów rozwoju gminy wypracowanych przez liderów lokalnych podczas warsztatów strategicznych;
- poziom IV. - **cel główny** - stanowi on połączenie wszystkich celów strategicznych w jeden ogólny cel; a jego osiągnięcie wymaga realizacji poszczególnych zadań ujętych w Strategii.



5.3 Cel główny strategii

Realizacja celu głównego przyjętego w strategii oparta będzie na wykorzystaniu szans i możliwości zewnętrznych, ale jednak przy uwzględnieniu głównie wewnętrznego potencjału gospodarczo-ekonomicznego i społecznego Miasta i Gminy Miłakowo.

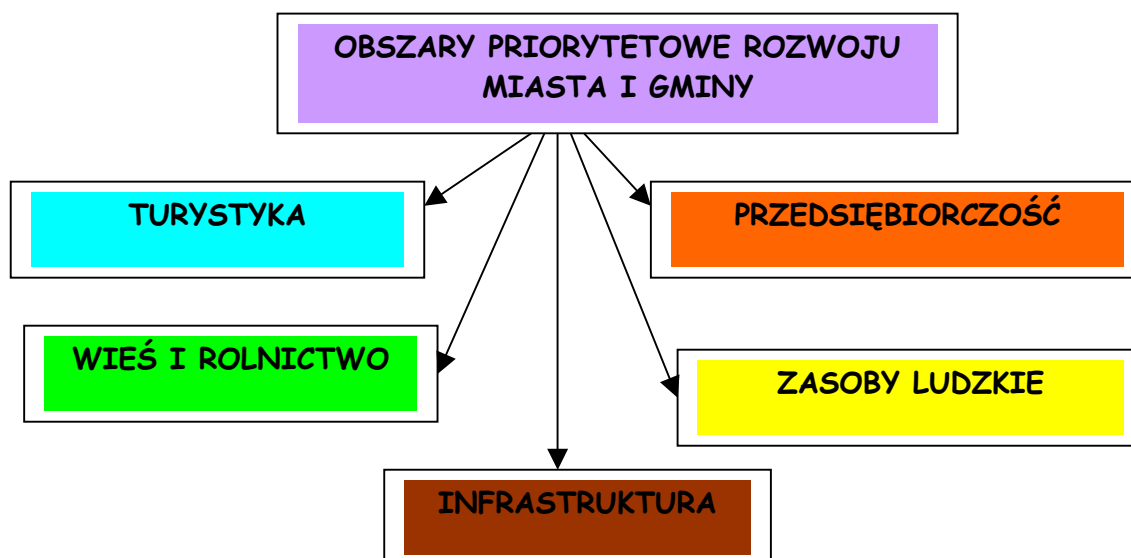
ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ MIASTA I GMINY MIŁAKOWO

Cel główny strategii został wypracowany na podstawie ustalonych przez lokalnych liderów Miasta i Gminy Miłakowo obszarów priorytetowych.

Zrównoważony rozwój - zgodnie z zapisami zawartymi w unijnej Strategii z Goeteborga oraz polskim prawodawstwem - to taki rozwój społeczno-gospodarczy, w którym następuje proces integrowania działań politycznych, gospodarczych i społecznych, z zachowaniem równowagi przyrodniczej oraz trwałości podstawowych procesów przyrodniczych. Innymi słowy, wszelkiej działalności ludzkiej na terenie gminy powinien przyświecać postulat, iż rozwój gospodarczy, spójność społeczna i ochrona środowiska muszą sobie stale towarzyszyć, ażeby móc skutecznie zaspokoić potrzeby współczesnego, jak i przyszłych pokoleń mieszkańców Miłakowa.

5.4 Strategiczne cele rozwoju

Podczas II warsztatów strategicznych wypracowane zostały zadania do realizacji w ramach Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo oraz główne obszary priorytetowe rozwoju. Wybrane obszary priorytetowe, w ramach których wyznaczono cele operacyjne oraz zadania i działania, przedstawia poniższy schemat.



Powyżej przedstawione obszary priorytetowe zostały przekształcone w cele strategiczne rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo:

- **ROZWÓJ TURYSTYKI**
- **ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI**
- **ROZWÓJ WSI I ROLNICTWA**
- **ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH**
- **ROZWÓJ INFRASTRUKTURY.**

5.5 Cele operacyjne i szczegółowe

Wszystkie zadania zgłoszone przez mieszkańców Miasta i Gminy Miłakowo zostały zebrane, a następnie podzielone na odpowiednie grupy - dla których można było utworzyć cele operacyjne. Cele operacyjne oraz zadania w nich ujęte zostały przedstawione w tabeli poniżej.

CEL GŁÓWNY		ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ MIASTA I GMINY MIŁAKOWO	
CELE STRATEGICZNE			
1. CEL STRATEGICZNY	ROZWÓJ TURYSTYKI	1.1.	Zagospodarowanie brzegów jezior
		1.1.1.	Zagospodarowanie terenów nad jeziorem Mildzie (w tym budowa plaży miejskiej i mola)
		1.1.2.	Rozbudowa plaży i mola nad jez. Wukśniki
		1.1.3.	Zagospodarowanie półwyspu na jez. Wukśniki na bazę obsługi ruchu turystycznego
		1.2.	Kompleksowa promocja gminy
		1.2.1.	Opracowanie strony internetowej eksponującej walory turystyczne gminy oraz bazę turystyczną
		1.2.2.	Opracowanie kalendarza imprez
		1.2.3.	Organizacja imprez promocyjnych i kulturalno-rekreacyjnych
		1.2.4.	Udział w targach turystycznych
		1.2.5.	Opracowanie folderów promocyjnych wielojęzycznych
		1.2.6.	Oznakowanie atrakcji turystycznych
		1.2.7.	Wykreowanie i promocja produktu regionalnego/ lokalnego
		1.3.	Rozwój infrastruktury turystycznej
		1.3.1.	Wyznaczenie i oznakowanie ścieżek rowerowych
		1.3.2.	Wyznaczenie i oznakowanie szlaków pieszych
		1.3.3.	Wyznaczenie i oznakowanie szlaków konnych
		1.3.4.	Wyznaczenie i oznakowanie szlaków wodnych i kajakowych
		1.3.5.	Utworzenie pól namiotowych (Mysłaki, Bieniasze)
		1.3.6.	Utworzenie parku miejskiego
		1.3.7.	Przygotowanie uzbrojonych działek rekreacyjnych
1.3.8.	Budowa ośrodków wczasowych		
1.3.9.	Rozwój bazy gastronomicznej		
1.4.	Rozwój agroturystyki		

		1.4.1.	Szkolenia dla osób chcących prowadzić gospodarstwo agroturystyczne
		1.4.2.	Promowanie gospodarstw agroturystycznych działających w gminie
		1.5.	Rewitalizacja dziedzictwa kulturowego
		1.5.1.	Odnowienie wałów obronnych
		1.5.2.	Opieka nad zabytkami w gminie (zabezpieczanie przed niszczeniem i rewitalizacja)
2. CEL STRATEGICZNY	ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI	2.1.	Przygotowane tereny inwestycyjne
		2.1.1.	Opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego
		2.1.2.	Pozyskiwanie nowych terenów inwestycyjnych
		2.1.3.	Uzbrajanie terenów inwestycyjnych
		2.1.4.	Promocja terenów inwestycyjnych
		2.1.5.	Współpraca z Centrum Obsługi Inwestora prowadzonego przez WMARR S.A.
		2.2.	Wspieranie osób prowadzących działalność gospodarczą
		2.2.1.	Organizacja szkoleń dla przedsiębiorców, np. o możliwościach pozyskania środków pomocowych na rozwój firmy
		2.2.2.	Promocja przedsiębiorców i produktów na stronie internetowej Gminy Miłakowo
		2.2.3.	Ulgi podatkowe dla przedsiębiorców dokonujących inwestycji i zwiększających zatrudnienie
2.2.4.	Określenie kierunków rozwoju gospodarczego oraz przygotowanie planistyczne i kadrowe Urzędu na potrzeby rozwoju przedsiębiorczości oraz potencjalnych inwestorów		
3. CEL STRATEGICZNY	ROZWÓJ WSI I ROLNICTWA	3.1.	Wspieranie rolników
		3.1.1.	Organizacja szkoleń dla rolników z zakresu produkcji żywności ekologicznej, innowacji w rolnictwie, możliwości pozyskania środków z UE, np. na modernizację gospodarstw rolnych
		3.1.2.	Doradztwo prawne, techniczne i inne dla rolników planujących inwestycje we własnych gospodarstwach
		3.1.3.	Pomoc w tworzeniu grup producentów rolnych
		3.1.4.	Promocja produkcji rolnej
		3.1.5.	Współpraca z instytucjami wspierającymi rolnictwo, np. Ośrodkiem Doradztwa Rolniczego
		3.2.	Podnoszenie kwalifikacji mieszkańców wsi
		3.2.1.	Organizacja szkoleń i kursów w świetlicach wiejskich dla dorosłych mieszkańców wsi
		3.2.2.	Organizacja zajęć w świetlicach wiejskich dla dzieci i młodzieży z obszarów wiejskich gminy
		3.2.3.	Promowanie oraz pomoc sołtysom w zakładaniu grup aktywności lokalnej na wsiach
		3.2.4.	Stypendia dla zdolnych dzieci z terenów wiejskich
		3.3.	Odnowa i estetyzacja wsi
		3.3.1.	Opracowywanie planów odnowy miejscowości
		3.3.2.	Organizacja konkursów na najładniejszą wieś, posesję, gospodarstwo
		3.3.3.	Modernizacja remiz strażackich
		3.3.4.	Utworzenie plenerowych miejsc spotkań dla mieszkańców
		3.3.5.	Modernizacja i rozbudowa oświetlenia na terenach wiejskich
		3.3.6.	Remonty przystanków autobusowych
		3.4.	Rozwinięta działalność pozarolnicza na obszarach wiejskich
		3.4.1.	Badanie potrzeb rynkowych na usługi pozarolnicze
3.4.2.	Szkolenia zawodowe osób odchodzących z rolnictwa		

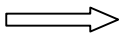
4. CEL STRATEGICZNY	ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH	3.4.3.	Ulgi podatkowe dla rozpoczynających działalność gospodarczą		
		4.1.	Integracja społeczna		
		4.1.1.	Utworzenie Klubu Integracji Społecznej		
		4.1.2.	Tworzenie i wspieranie grup samopomocowych oraz świetlic terapeutycznych		
		4.1.3.	Organizacja imprez aktywizujących i integrujących społeczność lokalną		
		4.1.4.	Propagowanie wśród mieszkańców zdrowego stylu życia		
		4.2.	Wspieranie organizacji pozarządowych		
		4.2.1.	Pomoc w tworzeniu i funkcjonowaniu organizacji pozarządowych		
		4.2.2.	Opracowanie wieloletniego programu oraz karty współpracy z organizacjami pozarządowymi		
		4.2.3.	Organizacja konkursów dotacyjnych dla organizacji pozarządowych		
		4.3.	Podnoszenie kwalifikacji dorosłych mieszkańców		
		4.3.1.	Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych		
		4.3.2.	Organizacja szkoleń i kursów podnoszących kwalifikacje mieszkańców, w tym szkoleń językowych i komputerowych		
		4.3.3.	Organizacja cyklicznych targów pracy		
		4.4.	Rozwój współpracy zagranicznej		
		4.4.1.	Nawiązanie współpracy międzynarodowej przez władze samorządowe		
		4.4.2.	Opracowanie programu współpracy zagranicznej		
		4.4.3.	Wymiana międzynarodowa, w szczególności dzieci i młodzieży oraz członków organizacji pozarządowych		
		4.5.	Wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci i młodzieży		
		4.5.1.	Upowszechnianie edukacji przedszkolnej		
		4.5.2.	Wdrażanie programów rozwojowych szkół		
		4.5.3.	Bogata oferta Miłakowskiego Domu Kultury		
		4.6.	Rozwiązywanie problemów społecznych		
		4.6.1.	Pomoc społeczna dla osób najbiedniejszych		
		4.6.2.	Opieka nad osobami w trudnej sytuacji życiowej		
		4.6.3.	Organizacja kolonii dla dzieci z biednych rodzin		
		4.6.4.	Przeciwdziałanie alkoholizmowi i innym uzależnieniom		
		4.6.5.	Utworzenie punkt udzielającego porady specjalistyczne (doradca zawodowy, psycholog)		
		4.6.6.	Zniesienie barier architektonicznych w instytucjach publicznych		
		5. CEL STRATEGICZNY	ROZWÓJ INFRASTRUKTURY	5.1.	Modernizacja i budowa dróg gminnych
				5.1.1.	Trokajny – Boguchwały
				5.1.2.	Od drogi pow. Nr 1201 N do Trokajn
				5.1.3.	Bieniasze – Raciszewo na odcinku własności gminy
5.2.	Rozbudowa sieci wodociągowej na terenie gminy				
5.2.1.	budowa sieci wodociągowej do Książnika (przez Pieszkowo-Lipówkę)				
5.2.2.	Budowa sieci wodociągowej do Henrykowa				
5.2.3.	Wodociąg Miejski Dwór – Warkałki				
5.2.4.	Wodociąg Pityny – Raciszewo				
5.2.5.	Wodociąg Boguchwały - Pojezierce				
5.3.	Rozbudowa sieci kanalizacyjnej na terenie gminy				
5.3.1.	Skanalizowanie całej gminy				
5.4.	Budowa i modernizacja ciągów pieszych oraz parkingów w gminie				

5.4.1.	Budowa parkingu przed Urzędem Miasta i Gminy w Miłakowie
5.4.2.	Budowa parkingu przy stadionie miejskim
5.4.3.	Modernizacja parkingów przed ośrodkiem zdrowia, Zespołem Szkół oraz Domem Kultury w Miłakowie
5.4.4.	Wymiana ciągów pieszych na terenie miasta
5.4.5.	Budowa chodników – ul. Młyńska, Mazowiecka, Przemysłowa i Dworcowa
5.4.6.	Budowa ciągów pieszych w Boguchwałach
5.5.	Modernizacja i rozbudowa oczyszczalni ścieków
5.5.1.	Modernizacja oczyszczalni ścieków w Miłakowie
5.5.2.	Budowa oczyszczalni w Boguchwałach
5.6.	Infrastruktura społeczna
5.6.1.	Modernizacja i doposażenie jednostek oświatowych
5.6.2.	Modernizacja i doposażenie Domu Kultury
5.6.3.	Budowa placów zabaw dla dzieci w Miłakowie oraz miejscowościach wiejskich
5.6.4.	Modernizacja i doposażenie bibliotek
5.6.5.	Budowa, modernizacja i doposażenie boisk sportowych w Miłakowie oraz miejscowościach wiejskich
5.6.6.	Modernizacja stadionu miejskiego
5.6.7.	Budowa obiektów sportowych (pływalnia, kręgielnia, strzelnica)
5.6.8.	Zagospodarowanie terenów zielonych w mieście i gminie
5.6.9.	Budowa i adaptacja obiektów na mieszkania socjalne
5.6.10.	Ukończenie termomodernizacji budynku Zespołu Szkół
5.6.11.	Budowa targowiska
5.6.12.	Budowa strażnicy OSP w Miłakowie
5.7.	Zmniejszenie zanieczyszczenia środowiska
5.7.1.	Wprowadzenie selektywnej zbiórki śmieci na terenie całej gminy
5.7.2.	Modernizacja lokalnych kotłowni (instalowanie systemów grzewczych wykorzystujących odnawialne źródła energii)
5.8.	Melioracja obszaru gminy Miłakowo
5.8.1.	Odwodnienie Miłakowa

5.5 Zgodność celów z innymi dokumentami strategicznymi

Cele oraz zadania ujęte w Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo są zgodne z dokumentami strategicznymi województwa warmińsko-mazurskiego oraz powiatu ostródzkiego.

Najważniejszymi dokumentami planistycznymi na każdym szczeblu samorządu są strategie:

- » **poziom wojewódzki**  **Strategia Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Województwa Warmińsko-Mazurskiego**, która stanowi załącznik do Uchwały Sejmiku Województwa Warmińsko-Mazurskiego Nr XXX/474/05 z dnia 31 sierpnia 2005 r. Dokument ten zakłada realizację następujących priorytetów i celów:

- **Cel główny** strategii województwa brzmi: „Spójność ekonomiczna, społeczna i przestrzenna Warmii i Mazur z regionami Europy”
- **Priorytety Strategiczne:**
 - I. Konkurencyjna gospodarka
 - II. Otwarte społeczeństwo

III. Nowoczesne sieci

▪ **Cele Strategiczne:**

1. **Wzrost konkurencyjności gospodarki.**

Wzrost konkurencyjności firm.

Skuteczny system pozyskiwania inwestorów zewnętrznych.

Wspieranie systemu produkcji i promocja wytwarzanej w regionie żywności wysokiej jakości.

Wzrost potencjału turystycznego.

Wzrost konkurencyjności usług dla starzejącego się społeczeństwa.

Wzrost liczby miejsc pracy.

Wzrost potencjału instytucji otoczenia biznesu.

Tworzenie społeczeństwa informacyjnego.

Doskonalenie administracji.

2. **Wzrost aktywności społecznej.**

Dostosowanie systemu edukacji do potrzeb rynku pracy.

Różnorodna i dostępna edukacja.

Rozwój społeczeństwa obywatelskiego.

Wysoki poziom zabezpieczenia i dostępności usług medycznych.

Zapewnienie bezpieczeństwa publicznego.

Zapewnienie bezpieczeństwa socjalnego sprzyjającego integracji oraz zapobieganiu wykluczeniu społecznemu.

Wzrost dostępności mieszkań.

Wzrost atrakcyjności bazy sportowo-rekreacyjnej.

Poprawa jakości i ochrona środowiska.

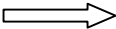
3. **Wzrost liczby i jakości powiązań sieciowych.**

Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej oraz wewnętrznej spójności.

Dostosowana do potrzeb sieć nośników energii.

Intensyfikacja współpracy międzyregionalnej.

Monitoring środowiska.

» **poziom powiatowy**  **Strategia Rozwoju Powiatu Ostródzkiego na lata 2001-2015,** która stanowi załącznik do Uchwały Nr XXII/156/2000 Rady Powiatu Ostródzkiego z dnia 14 listopada 2000 roku. Dokument ten zakłada realizację następujących priorytetów i celów:

▪ **Priorytety strategiczne:**

1. Rozwój przedsiębiorczości.

2. Rozwój turystyki i kultury.

3. Restrukturyzacja i rozwój obszarów wiejskich.

4. Rozwój infrastruktury technicznej.

▪ **Cele Strategiczne:**

1. Rozwój przedsiębiorczości

1.1. Promocja powiatu.

1.1.1. Stworzenie bazy danych o możliwościach inwestowania na terenie powiatu.

1.1.2. Przygotowanie profesjonalnych materiałów promocyjnych i informacyjnych.

1.1.3. Przygotowanie wieloletniego planu działań promocyjnych powiatu.

1.2. Wspieranie rozwoju sektora MŚP.

1.2.1. Utworzenie Funduszu Poręczeń Kredytowych.

1.2.2. Utworzenie Punktu Doradztwa.

2. Cel - Rozwój turystyki i kultury.

2.1. Podnoszenie świadomości o korzyściach z rozwoju turystyki.

2.1.1. Edukacja turystyczna i kulturalna dorosłych i młodzieży.

2.1.2. Organizowanie szkoleń dla dorosłych z zakresu rozwoju usług turystycznych.

2.1.3. Centrum Edukacji Ekologicznej.

2.2. Podnoszenie atrakcyjności turystycznej powiatu.

2.2.1. Wspieranie ponadregionalnych imprez kulturalnych i sportowych.

2.2.2. Wspieranie inicjatyw dotyczących rozbudowy infrastruktury turystycznej.

2.3. Promocja turystyczna powiatu.

2.3.1. Uruchomienie centrum informacji turystycznej.

2.3.2. Stworzenie profesjonalnych materiałów promocyjnych.

2.3.3. Współpraca w zakresie inicjatyw ponadregionalnych.

3. Rozwój i restrukturyzacja obszarów wiejskich.

3.1. Rozwój oświaty.

3.1.1. Powołanie powiatowej rady koordynującej kierunki kształcenia.

3.1.2. Utworzenie lokalnego funduszu stypendialnego.

3.1.3. Prowadzenie akcji informacyjnej wśród uczniów.

3.1.3. Podnoszenie kwalifikacji kadry nauczycielskiej.

3.2. Pomoc dla gospodarstw.

3.2.1. Stymulowanie rozwoju grup producenckich.

3.2.2. Zalesianie.

3.3. Restrukturyzacja terenów popegeerowskich.

3.3.1. Upowszechnianie informacji o istniejących źródłach wsparcia finansowego.

3.3.2. Organizowanie kursów przekwalifikowujących.

4. Rozwój infrastruktury technicznej.

3.2. Rozwój infrastruktury proekologicznej.

- 3.2.1. Rozwiązanie problemu zagospodarowania odpadów stałych.
- 3.2.2. Uruchomienie programu zbierania i segregacji śmieci.
- 3.2.3. Wspieranie i koordynacja inicjatyw rozwijających proekologiczną infrastrukturę techniczną.
- 3.3. Program poprawy stanu dróg.
 - 3.3.1. Wieloletni plan działań naprawczych i zamierzeń inwestycyjnych.
 - 3.3.2. Budowa nowych dróg i tras rowerowych.
- 3.4. Rozwój infrastruktury społecznej.
 - 3.4.1. Analiza potrzeb i plan modernizacji wyposażenia szkół.
 - 3.4.2. Stworzenie nowoczesnych form opieki społecznej.

Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo jest również zgodna z szeregiem planistycznych dokumentów branżowych, w tym np.:

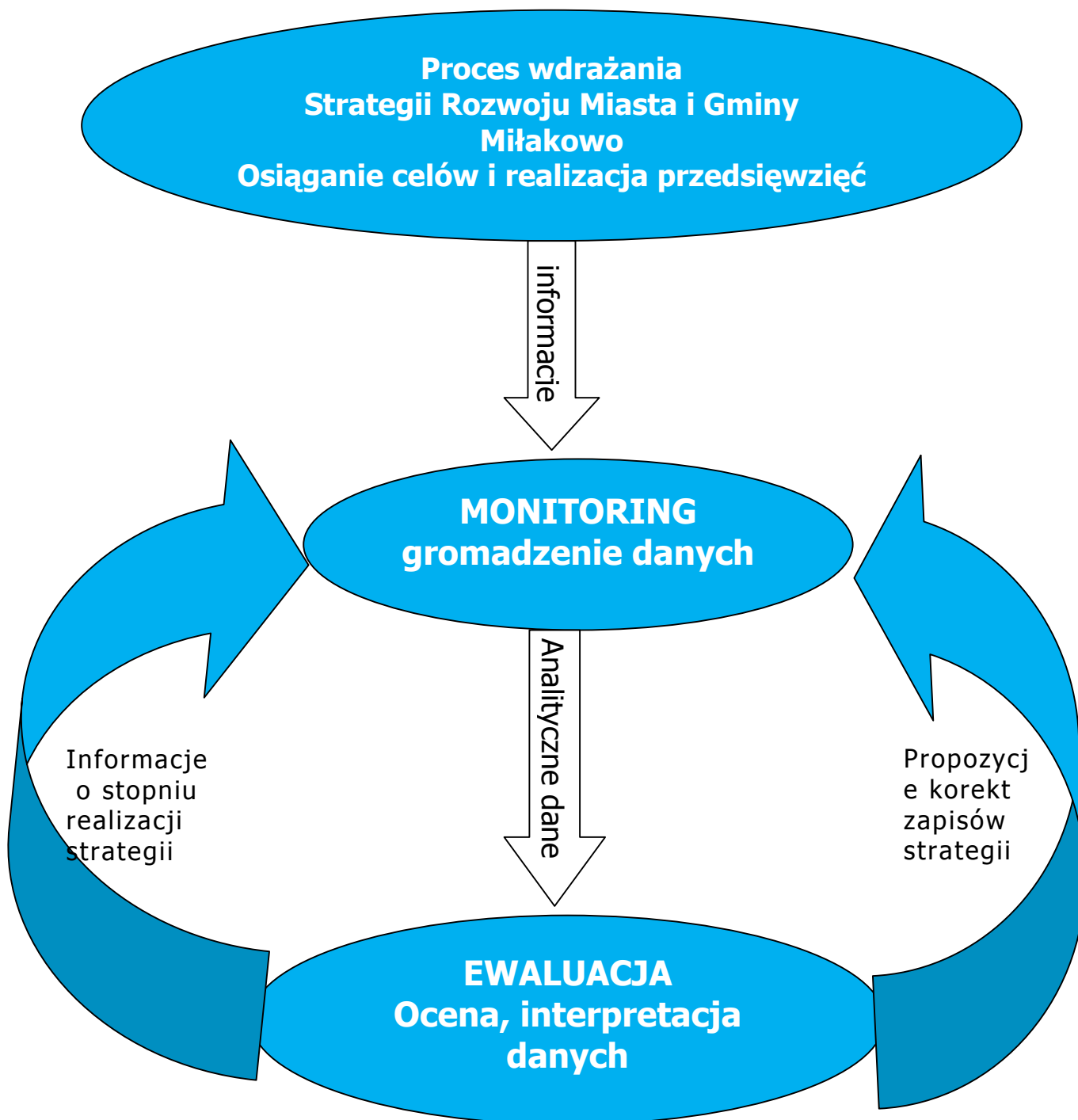
- » Program Ochrony Środowiska Województwa Warmińsko-Mazurskiego,
- » Strategia Rozwoju Edukacji w Województwie Warmińsko-Mazurskim,
- » Strategia Polityki Społecznej Województwa Warmińsko-Mazurskiego,
- » Strategia Rozwoju Turystyki w Województwie Warmińsko-Mazurskim,
- » Strategia Rozwoju Kultury Województwa Warmińsko-Mazurskiego.

Rozdział VI Monitoring i ewaluacja Strategii

6.1 Uwagi ogólne

Istotnym wymogiem, stawianym dokumentom szczebla strategicznego, jest wewnętrzny system monitorowania i ewaluacji postępów we wdrażaniu oraz osiąganiu założonych celów, a w konsekwencji osiągnięcie stanu zakładanego w wizji. Gromadzenie i interpretacja danych dotyczących Strategii pozwala na bieżące korekty działań podmiotów wdrażających Strategię w razie wystąpienia nieprawidłowości. Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo podlega systemowi monitoringu i ewaluacji powiązanego z systemem wdrażania. Osiągnięcie wyznaczonych w Strategii celów monitoringu uwarunkowane jest ilością i jakością informacji, których kształt jest narzucony procedurami monitoringowymi. Metodyczne dążenia do realizacji celów podlegać muszą ocenie skuteczności, by w razie wykrycia nieprawidłowości było możliwe dokonywanie korekt działań na etapie wdrażania. Konieczne jest zatem stworzenie pełnego systemu, obejmującego: **monitoring**, czyli podsystem zbierania i selekcjonowania informacji oraz **ewaluację**, czyli podsystem oceny i interpretacji zgromadzonego materiału.

Funkcjonowanie systemu przedstawia poniższy schemat.



Podstawowym celem funkcjonowania systemu monitoringu Strategii jest gromadzenie i przetwarzanie informacji o stanie realizacji dokumentu. Raporty monitoringowe, przygotowywane w oparciu o opisany model, mają stanowić narzędzie wspomagające podejmowanie decyzji przez władze samorządowe w sprawach związanych z realizacją Strategii.

6.2 System wdrażania strategii rozwoju

6.2.1 Instrumenty wdrażania

Wdrażanie Strategii będzie się odbywać poprzez realizację konkretnych zadań. Istotnym elementem każdego zadania jest szczegółowa projekcja alokacji środków (tabele finansowe). Celem jest stworzenie wokół strategii korzystnego klimatu dzięki włączeniu w proces opracowania zadań instytucji społecznych i gospodarczych. Szeroki horyzont, tworzony przez szereg współdziałających instytucji, przyczyni się wydatnie do sukcesu Strategii.

Podstawowe instrumenty finansowe wdrażania Strategii to:

- budżet miasta i gminy
- Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury 2007-2013
- Program Operacyjny Kapitał Ludzki 2007-2013
- Program Rozwoju Obszarów Wiejskich 2007-2013
- inne programy pomocowe.

6.2.2 Aparat instytucjonalny wdrażania Strategii

Organem odpowiedzialnym za wdrażanie Strategii jest Burmistrz Miasta i Gminy Miłakowo. Wykonuje on swoje zadania przy pomocy pracowników merytorycznych Urzędu. Ośrodkiem koordynującym współpracę w poszczególnych obszarach tematycznych będą stosowne referaty Urzędu Miasta i Gminy Miłakowo, realizujące zadania w ramach sieci współpracy instytucjonalnej na rzecz realizacji Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo. Istnienie takiej sieci jest niezmiernie istotne ze względu na uzyskiwanie globalnych korzyści dla gminy w formie: polepszenia kanałów informacyjnych, wymiany doświadczeń i przeglądu aktualnej sytuacji, a także wzmacniania wzajemnej mobilizacji i partnerstwa społecznego.

Przewiduje się powołanie do życia Zespołu ds. Wdrażania Strategii. Do głównych zadań Zespołu będzie należeć koordynowanie prac poszczególnych referatów i pracowników merytorycznych, by osiągnąć efekt synergii w procesie wdrażania. Zespół zostanie powołany zarządzeniem Burmistrza Miasta i Gminy Miłakowo. W skład Zespołu powinni wejść: Burmistrz, Przewodniczący Rady Miejskiej, przedstawiciele merytorycznych referatów Urzędu, jednostek organizacyjnych gminy, pracownik ds. pozyskiwania funduszy unijnych, pracownik MGOPS. W zależności od rodzaju zadań strategicznych do prac zespołu mogą być powoływani przez Burmistrza (na stałe lub czasowo) eksperci.

Zespół będzie odpowiedzialny za następujące zadania:

- koordynację prac instytucji zaangażowanych we wdrażanie strategii,
- monitoring (analiza raportów z przebiegu realizacji strategii),
- dostarczanie syntetycznych informacji o procesach i uwarunkowaniach realizacyjnych Strategii Rozwoju dla Rady Miejskiej,
- nadzór nad prawidłowością realizacji Strategii.

6.3 Monitoring oraz raportowanie Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo

6.3.1 Istota systemu monitorowania i ewaluacji

Istotą monitoringu jest gromadzenie, opracowywanie i przekazywanie informacji przydatnych w zarządzaniu rozwojem gminy. Dlatego też przedmiotem monitoringu jest gmina, pojmowana jako spójny system społeczno-ekonomiczno-ekologiczny. Oznacza to, że rozwój będący efektem wdrażania Strategii powinien być ujmowany w następujących płaszczyznach:

- społeczność lokalna,
- gospodarka lokalna,
- środowisko przyrodnicze,
- infrastruktura.

Głównymi obszarami monitorowania i ewaluacji Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo są:

- cele strategiczne i operacyjne,
- postęp w realizacji celów szczegółowych wyznaczanych zadaniami ujętymi w dokumencie,
- harmonogram strategii.

Proces monitorowania polegał będzie na systematycznym obserwowaniu zmian zachodzących w ramach poszczególnych programów oraz celów wytyczonych w Strategii. Analiza dokonujących się zmian prowadzona musi być stosownie do wewnętrznej struktury administracyjnej czy organizacyjnej gminy.

Ze względu na zewnętrzne i wewnętrzne uwarunkowania rozwoju gminy system monitoringu będzie funkcjonował w oparciu o zbiory informacji (np. Główny Urząd Statystyczny)

Opis etapów monitoringu i ewaluacji wraz z jednostkami odpowiedzialnymi za ich realizację przedstawia niżej zamieszczona tabela:

LP	ETAP	ZADANIA	WYNIKI I PROCEDURY	REALIZUJĄCY PODMIOT
1.	Zbieranie danych i informacji	- zbieranie danych	Materiał empiryczny stanowiący podstawę do analiz i ocen	Odpowiednie referaty, samodzielne stanowiska, jednostki organizacyjne oraz inne instytucje zaangażowane, działania koordynowane przez pracownika ds. pozyskiwania funduszy UE
2.	Analiza danych i informacji	- uporządkowanie, przetworzenie i analiza danych oraz ich archiwizacja - terminowe przekazywanie zebranego materiału do pracownika ds. pozyskiwania funduszy	Materiał służący przygotowaniu raportów	Odpowiednie referaty, samodzielne stanowiska, jednostki organizacyjne oraz inne instytucje zaangażowane, działania koordynowane przez pracownika ds. pozyskiwania funduszy UE
3.	Przygotowywanie	- zestawienie otrzymanych	roczne raporty (w razie potrzeby	Odpowiednie referaty, samodzielne

	raportów	danych w raporty	raportowanie kwartalne)	stanowiska, jednostki organizacyjne oraz inne instytucje zaangażowane, działania koordynowane przez pracownika ds. pozyskiwania funduszy UE
4.	Ocena wyników (porównanie z aktualnymi normami)	- ocena porównawcza osiągniętych wyników z założeniami	określenie stopnia wykonania przyjętych zapisów strategii (w wypadku stwierdzenia znacznych odchyień przejście do punktu 5 oraz możliwość wprowadzenia raportów kwartalnych.)	Zespół ds. Wdrażania Strategii
5.	Identyfikacja odchyień	- ocena rozbieżności pomiędzy założeniami a rezultatami	przygotowanie materiału dla dalszych działań	Zespół ds. Wdrażania Strategii
6.	Analiza przyczyn odchyień	- poszukiwanie i określenie przyczyn zaistniałej sytuacji	przygotowanie materiału dla dalszych działań o charakterze korygującym	Zespół ds. Wdrażania Strategii
7.	Planowanie korekty	- zmiana dotychczasowych metod realizacji bądź wprowadzenie nowych	określenie i akceptacja działań korygujących	Władze samorządowe miasta i gminy Miłakowo na podstawie propozycji Zespołu ds. Wdrażania Strategii

6.3.2 Wskaźniki

Podstawowym celem monitoringu jest uzyskanie mierzalnych wyników progresji osiągnięcia celów Strategii. Wymusza to opracowanie szeregu wskaźników agregujących na poziomie strategicznym wyniki działań podejmowanych na rzecz rozwoju gminy w ramach opracowanej Strategii. W zależności od charakteru dostarczanych danych, monitoring dzielimy na rzeczowy i finansowy.

Monitoring rzeczowy

Monitoring rzeczowy dostarcza danych obrazujących postęp we wdrażaniu Strategii oraz umożliwiających ocenę jego wykonania w odniesieniu do celów w niej określonych. Dane skwantyfikowane, obrazujące postęp we wdrażaniu oraz rezultaty tych działań zostały podzielone na trzy kategorie:

Wskaźniki produktu

Odnoszą się one do rzeczowych efektów działalności. Liczone są w jednostkach materialnych, np. długość utworzonego traktu pieszego; liczba wybudowanych budynków, itp.

Wskaźniki rezultatu

Odpowiadają one bezpośrednim i natychmiastowym efektom wynikającym z wdrożenia Strategii. Takie mierniki mogą przybierać formę wskaźników materialnych (skrócenie czasu podróży, liczba mieszkańców objętych selektywną zbiórką odpadów, liczba wypadków drogowych, itp.) lub finansowych (zmniejszenie zasiłków wypłacanych mieszkańcom przez opiekę społeczną itp.).

Wskaźniki oddziaływania

Obrazują one konsekwencje realizacji Strategii wykraczające poza natychmiastowe efekty dla bezpośrednich beneficjentów. Oddziaływanie może odnosić się do efektów związanych bezpośrednio z podjętym działaniem, chociaż pojawiających się po pewnym czasie (oddziaływanie bezpośrednie), jak i do efektów długookresowych, oddziałujących na szerszą populację i pośrednio tylko wynikających ze zrealizowanego działania (oddziaływanie pośrednie). Przykładowe wskaźniki oddziaływania to liczba utworzonych podmiotów gospodarczych w czasie 18 miesięcy po zakończeniu projektu (oddziaływanie bezpośrednie), czy średnia ocen dzieci uczących się objętych zajęciami pozalekcyjnymi 24 miesiące od zakończenia realizacji projektu (oddziaływanie pośrednie).

Monitoring finansowy

Monitoring finansowy dostarcza danych dotyczących finansowych aspektów realizacji Strategii, będących podstawą do oceny sprawności wydatkowania przeznaczonych na niego środków. Burmistrz Miasta i Gminy Miłakowo, przy pomocy Zespołu ds. Wdrażania Strategii prowadzi ciągły monitoring finansowy podjętych zadań, sporządza raporty, które prezentuje Radzie Miasta i Gminy podczas kolejnych planowych Sesji Rady (wydatki poniesione w okresie objętym raportem, wydatki poniesione od początku realizacji zadania, stopień realizacji zadania %).

6.3.3 Ewaluacja (ocena) realizacji Strategii

W szerokim aspekcie ewaluacja dotyczy realizacji strategii oraz jej wpływu na wszelkie dziedziny życia społeczno-gospodarczego. Ewaluacja musi także odpowiadać na pytanie, w jakim stopniu strategia rozwiązuje realne problemy gminy i jej społeczności.

W wąskim aspekcie ewaluacja koncentruje się na realizacji poszczególnych elementów Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo, przy czym kryteriami oceny zapisów strategii są:

- wskaźniki realizacji celów i zadań strategii,
- rozwiązywanie problemów (wyzwań przyjętych w strategii),
- realizacja wizji rozwoju gminy.

Ewaluacja działań wynikających ze Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo będzie się opierała na trzech rodzajach ocen:

- **ex ante** (ocena przed realizacją działań) - ewaluację ex ante stosuje się przy ocenie sytuacji wejściowej, czy i w jaki sposób strategia wpłynie na grupy docelowe, przyczyni się do poprawy sytuacji w gminie,
- **ex tempore** (ocena w trakcie realizacji działań) - odpowiada na pytanie, czy przyjęte cele i podjęte w następstwie działania zmierzają w dobrym kierunku,
- **ex post** (ocena po realizacji działań) - ocena długoterminowego wpływu strategii na grupy docelowe, czy efekty wynikłe z zastosowania strategii są trwałe.

W obszarze wpływu strategii na gospodarkę ewaluacja strategii musi uwzględnić następujące aspekty:

- powiększanie zasobów / kompetencji gminy,
- wspieranie wzrostu gospodarczego,
- przyciąganie środków zewnętrznych (publicznych i prywatnych),
- wzrost konkurencyjności / atrakcyjności gminy,
- procesy innowacyjne.

6.3.3 Raporty

Podstawowym dokumentem w procesie monitoringu i ewaluacji jest raport monitoringowy Strategii. Dokument ten będzie powstawał w oparciu o dane zawarte w raportach częściowych oraz dane pochodzące ze statystyki ogólnej. Odpowiedzialnym za raportowanie czyni się wszystkie podmioty zaangażowane w realizację Strategii. Raport monitoringowy Strategii będzie sporządzany przez pracownika ds. pozyskiwania funduszy UE i przekazywany Zespołowi ds. Wdrażania Strategii. Raport ten, poprzez odpowiednie wskaźniki, wskazywał będzie stan realizacji Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo. Stanowić on będzie podstawę do podejmowania ewentualnych działań korygujących. Raport monitoringowy Strategii sporządzany będzie w okresach rocznych, w terminie do końca lutego roku następującego po okresie będącym przedmiotem monitorowania. Zasadniczym okresem monitorowania jest rok kalendarzowy. Raporty częściowe, sporządzane przez poszczególne referaty i samodzielne stanowiska będą przekazywane do pracownika ds. pozyskiwania funduszy UE w terminie do końca stycznia roku po okresie monitorowania. W tym samym terminie inne jednostki zaangażowane we wdrażanie Strategii są zobowiązane do przedstawienia swoich raportów częściowych. Raporty monitoringowe podlegają zatwierdzeniu przez Radę Miejską w Miłakowie. Na podstawie informacji zawartych w raportach Rada podejmuje działania mające na celu usunięcie ewentualnych nieprawidłowości. Raporty monitoringowe stanowią ponadto podstawę do wszelkich prac aktualizujących dokumenty strategii rozwoju gminy, w tym także przedłużających okres obowiązywania strategii na kolejne lata. W razie wydłużenia obowiązywania strategii analogicznemu wydłużeniu ulegnie okres sporządzania raportów monitoringowych.

6.4 Sposoby oceny Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo

Ocena Strategii prowadzona będzie na podstawie składanych raportów z prowadzonego monitoringu rzeczowego i finansowego, opisu rozbieżności, jeśli takie powstaną pomiędzy Strategią a wdrożeniem zadania oraz analizą przyczyn i skutków rozbieżności. Dodatkowo raporty zawierać będą informacje nt. postępu realizacji planu finansowego w okresie sprawozdawczym oraz prognozę w tym zakresie na rok następny. Miernikami w prowadzonej ocenie będą wskaźniki np. nakład finansowy na 500 m traktu pieszego, ilość przyłączy kanalizacyjnych w stosunku do ilości posesji w miejscowości objętej inwestycją. Ocena dokonana będzie w sprawozdaniu rocznym, które Burmistrz składa Radzie Miejskiej podczas sesji,

na której udzielane jest absolutorium za działania w roku poprzednim. Ocena szczegółowa zadań wynikających z ze Strategii nastąpi po zakończeniu i rozliczeniu inwestycji.

6.5 Uspołecznienie procesu planowania i realizacji Strategii

Zasadniczą rolę, jaką będą pełnić we wdrażaniu Strategii mieszkańcy gminy to inicjowanie działań projektowych, realizacja projektów oraz wyrażanie opinii na temat podejmowanych i prowadzonych zadań. Mieszkańcy reprezentowani będą przez Radnych Rady Miejskiej, przedstawicieli organizacji pozarządowych, sołtysów i członków Rad Sołeckich, Rady Mieszkańców oraz lokalnych liderów. Współpraca opierać się będzie na zasadach pomocniczości, suwerenności stron, partnerstwa, efektywności. Społeczność lokalna Miłakowa uczestniczyła w pracach nad niniejszym Strategią. Jak wynika z doświadczeń innych jednostek samorządu zazwyczaj uczestnicy prac nad dokumentami planistycznymi stają się w swoich środowiskach rzecznikami proponowanych w tych planach rozwiązań.

O Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo przyjętej do realizacji przez Radę Miejską, jak również o rozpoczynanych zadaniach, ich przebiegu i zakończeniu wszyscy mieszkańcy będą szczegółowo informowani. Informacje będą upowszechniane za pośrednictwem prasy regionalnej i lokalnej oraz zwyczajowo na tablicy ogłoszeń i stronie internetowej Miasta i Gminy Miłakowo (na stronie internetowej Urzędu Miasta i Gminy: BIP - zamieszczona będzie Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Miłakowo) oraz bezpośrednio przez władze gminy na różnego typu zebraniach. Uwagi od mieszkańców na temat prowadzonych prac zbierane będą przez przedstawicieli społeczności lokalnej i przez nich komunikowane władzom samorządowym.

Załącznik nr 1

Wykaz pomników przyrody zlokalizowanych na terenie gminy Miłakowo 2006

Nr ew.	Obiekt	Obwód w cm	Wysokość w cm	Gmina	Lokalizacja	Rok uznania
21	dąb szypułkowy Quercus robur - 22 szt.	320-580	22-30	Miłakowo	Warkałki, grunt p.Sierginisa-11szt., Stasiaka- 2szt. Kosacza - 9szt.	Rlb -16/21/52 29.12.1952r.
33	dąb szypułkowy Quercus robur - 12 szt. Lipa drobnolistna Tilia mordata	250-480 400	25-30 20	Miłakowo	m. Warkałki, przy wąwozie	Rlb-16/33/52 29.12.1952r.
38	Lipa drobnolistna Tilia cordata-7szt.	190-400	23-30	Miłakowo	m. Warkałki, przy szkole	Rlb-16/38/52 29.12.1952r.
273	głaz- granit różowy	1150	1,8	Miłakowo	L-ctwo Roje oddz. 99 (1964)	Nr 273/61 27.11.1961r.
450	sosna zwyczajna Pinus silvestris „Sosna Antoniego”	360	18	Miłakowo	L-ctwo Miłakowo oddz. 36, skarpa traktu Miłakowo-Henrykowo	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 12, poz. 236 231.12.1986r.
451	dąb szypułkowy Quercus robur „Partyzant” z tabl. upamiętniającej rozstrzelanych partyzantów	420	28	Miłakowo	L-ctwo Miłakowo oddz. 31, przy drodze wzdłuż oddz. 29	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 12, poz. 236 231.12.1986r.
452	dąb szypułkowy Quercus robur - 9 szt	360-450	23-30	Miłakowo	L-ctwo Miłakowo oddz. 7E i NE, Od kurhanów	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 12, poz. 236 231.12.1986r.
453	Lipa drobnolistna Tilia mordata	500	23	Miłakowo	L-ctwo Miłakowo oddz. 7, przy drodze (S od Stolna)	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 12, poz. 236 231.12.1986r.
454	dąb szypułkowy Quercus robur „Dąb przy Altanie”	360	29	Miłakowo	L-ctwo Miłakowo oddz. 31,	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 12, poz. 236 231.12.1986r.
455	Grab pospolity Carpinus betulus-2szt.	195,215	17;21	Miłakowo	L-ctwo Miłakowo, oddz. 5, blisko Miłakówki	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 12, poz. 236 231.12.1986r.
456	dąb szypułkowy Quercus robur - 2 szt	360,440	26;29	Miłakowo	L-ctwo Miłakowo,E, skraj oddz, 6	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 12, poz. 236 231.12.1986r.
457	Wierzba sp. Salix sp.	450	22	Miłakowo	m. Miłakowo, nad Miłakówką, 45m od mostu	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 5, poz. 77 15.05.1987r.
458	dąb szypułkowy Quercus robur „Dąb Butelkowy” (usychający)	440	22	Miłakowo	L-ctwo Miłakowo, na polu między 28 i 29	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 5, poz. 77 15.05.1987r.
459	dąb szypułkowy Quercus robur	590	26	Miłakowo	Przy drodze Sporytyny-Stolno	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 5, poz. 77 15.05.1987r.
460	dąb szypułkowy Quercus robur-3szt. Lipa drobnolistna Tilia cordata-3szt.	260-345 350-600	22-28 22-28	Miłakowo	przy „spalonej leśniczówce” 1,5km SE od fermy ZR Głodówko	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 5, poz. 77 15.05.1987r.
461	Grab pospolity Carpinus betulus	264	13	Miłakowo	1,7km E od fermy ZR Głodówko	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 5, poz. 77 15.05.1987r.

462	Buk pospolity Fagus sylvatica	475	28	Miłakowo	1,5km E od fermy ZR Głodówko	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 5, poz. 77 15.05.1987r.
463	dąb szypułkowy Quercus robur „Dąb na Kurhanie”- 2szt.	262,300	25	Miłakowo	1,6km E od fermy ZR Głodówko	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 5, poz. 77 15.05.1987r.
464	dąb szypułkowy Quercus robur „Czarci Dąb”	465	25	Miłakowo	1,6km E od fermy ZR Głodówko	Dz.Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 5, poz. 77 15.05.1987r.

605	Dąb szypułkowy Quercus robur - 12 szt.	300-450	30	Miłakowo	Różnowo, przy drodze wzdłuż parku	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 7, poz. 66 z 16.04.1992r.
606	Lipa drobnolistna Tilia cordata -144 szt.	240-320	23-25	Miłakowo	Miłakowo, przedłużenie ul. Mazowieckiej do „Lasu Gminnego”	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 7, poz. 66 z 16.04.1992r.
607	Dąb szypułkowy Quercus robur - 2 szt.	370,465	28	Miłakowo	Ponary, przy czworakach w parku przypałacowym -na dziedzińcu pałacu	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 7, poz. 66 z 16.04.1992r.
	Kasztanowiec biały Aesculus hippocastanum - 2 szt.	350,435	20			
	Dąb szypułkowy Quercus robur	510	30			
620	Dąb szypułkowy Quercus robur - 3 szt.	340-360	25	Miłakowo	m. Pitny, wawóz po N stronie szosy	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 1, poz. 4 1993r.
	Brzoza brodawkowata betula pendula	230	23			
621	Buk pospolity Fagus sylvatica - 2 szt.	400,420	29	Miłakowo	L-ctwo Miłakowo oddz. 20b, skraj lasu od strony pół ZR Stolno	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 1, poz. 4 1993r.
623	Sosna pospolita Pinus silvestris - 2 szt.	265,270	27	Miłakowo	L-ctwo Miłakowo oddz. 7 i 8, przy drodze wzdłuż lasu i pół ZR Miłakowo	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 1, poz. 4 1993r.
	Lipa drobnolistna Tilia mordata	510	25			
624	Lipa drobnolistna Tilia cordata - 2 szt.	410,610	27	Miłakowo	m. Bolity, naprz. Oddz. 69, L- ctwo Roje	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 1, poz. 4 1993r.
632	Olsza	480	18	Miłakowo	Stare Bolity, nad. Jez. Fila	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 1, poz. 4 1993r.
633	Lipa drobnolistna Tilia cordata - 5 szt.	255, 380, 410, 450, 580,	25-26	Miłakowo	m. Biernacki, przy drodze koło starego cmentarza	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 1, poz. 4 1993r.
	Klon pospolity Acer platanoides - 3 szt.	320, 320, 360	21,21,24			
801	Dąb szypułkowy Quercus robur	460	26	Miłakowo	N-ctwo Dobrocin, N od w. Pawelki	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 7, poz. 77 1994r.
802	Lipa drobnolistna Tilia cordata- zrosnięte w jeden pień					
802	Dąb szypułkowy	295	24	Miłakowo	N-ctwo Dobrocin, wawóz przy	Dz. Urz. Woj.

	Quercus robur				drodze Pawełki-Podągi	Olsztyńskiego Nr 7, poz. 77 1994r.
803	Dąb szypułkowy Quercus robur	290	24	Miłakowo	N-ctwo Dobrocin, wąż przy drodze Pawełki-Podągi	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 7, poz. 77 1994r.
804	Dąb szypułkowy Quercus robur	255	24	Miłakowo	N-ctwo Dobrocin, wąż przy drodze Pawełki-Podągi	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 7, poz. 77 1994r.
805	Dąb szypułkowy Quercus robur	515	24	Miłakowo	N-ctwo Dobrocin, wąż przy drodze Pawełki-Podągi	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 7, poz. 77 1994r.
806	Dąb szypułkowy Quercus robur	720	20	Miłakowo	N-ctwo Dobrocin, pole po lewej stronie drogi Pawełki-Podągi	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 7, poz. 77 1994r.
807	Dąb szypułkowy Quercus robur	285	24	Miłakowo	N-ctwo Dobrocin, pole po prawej stronie drogi Pawełki-Podągi	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 7, poz. 77 1994r.
808	Dąb szypułkowy Quercus robur	470	26	Miłakowo	N-ctwo Dobrocin, pole po prawej stronie drogi Pawełki-Podągi	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 7, poz. 77 1994r.
809	Dąb szypułkowy Quercus robur	375	26	Miłakowo	N-ctwo Dobrocin, pole po prawej stronie drogi Pawełki-Podągi	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 7, poz. 77 1994r.
810	Dąb szypułkowy Quercus robur	375	26	Miłakowo	N-ctwo Dobrocin, pole po prawej stronie drogi Pawełki-Podągi	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 7, poz. 77 1994r.
814	Dąb szypułkowy Quercus robur	430	25	Miłakowo	N-ctwo Dobrocin, lewy brzeg rz. Pasłęki przy kładce na trasie Żołędno-Wapnik	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 20, poz. 202 1995r.
815	Dąb szypułkowy Quercus robur	360	20	Miłakowo	N-ctwo Dobrocin, m. Żołędno lewy brzeg rz. Pasłęki przy kładce do Wapnik- 22 m od pomnika nr 814	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 20, poz. 202 1995r.
850	Dąb szypułkowy Quercus robur	410	20	Miłakowo	N-ctwo Dobrocin, m. Różnowo	Dz. Urz. Woj. Olsztyńskiego Nr 49, poz. 509 1996r.

Źródło: Wojewódzki Konserwator Przyrody, 2007

Załącznik nr 2

Wykaz zabytków nieruchomych wpisanych do rejestru zabytków z terenu miasta Miłakowo

Lp	Miejscowość	Ulica	Nr	Obiekt	Data wpisu	Decyzja
1.	Miłakowo	Katowicka	005	Dom	10 marca 1987	KI-5340-112/87
2.	Miłakowo			Cmentarz rzymsko-katolicki	20 kwietnia 1988	KI-5358/44/88
3.	Miłakowo	Nowotki	014	Dom	10 marca 1987	KI-5340-105/87
4.	Miłakowo	Nowotki	026	Dom	10 marca 1987	KI-5340-101/87
5.	Miłakowo	Nowotki	025	Dom	10 marca 1987	KI-5340-102/87
6.	Miłakowo	Nowotki	017	Dom	10 marca 1987	KI-5340-103/87
7.	Miłakowo	Nowotki	005	Willa	10 marca 1987	KI-5340-114/87
8.	Miłakowo	Morąska	008	Dom	10 marca 1987	KI-5340-107/87
9.	Miłakowo	Morąska	006	Dom	10 marca 1987	KI-5340-108/87
10.	Miłakowo	Nowotki	007	Budynek śluzy	10 marca 1987	KI-5340-106/87
11.	Miłakowo	Katowicka	007a 007b	Dom	10 marca 1987	KI-5340-111/87
12.	Miłakowo	Kopernika		Wieża ciśnień	10 marca 1987	KI-5340-115/87
13.	Miłakowo	Katowicka	003	Dom	10 marca 1987	KI-5340-113/87
14.	Miłakowo	Kościelna	004	Dom (plebania)	10 marca 1987	KI-5340-109/87
15.	Miłakowo			Kościół podwyższenia krzyża św.	10 marca 1987	KI-5340-118/87

16.	Miłakowo	Świerczewskiego	006	Dom	20 maja 1968	-
17.	Miłakowo			Kościół św. Elżbiety Turynskiej i św. Wojciecha z fragmentami wyposażenia wnętrza	11 marca 1957	L.kl.iv-113/57
18.	Miłakowo			Fragmety murów przyziemia zamku	27 czerwca 1961	-
19.	Miłakowo			Układ urbanistyczny	9 września 1960	-
20.	Miłakowo			Mury obronne	4 maja 1959	-
21.	Miłakowo	Katowicka	009	Dom-	10 marca 1987	KI-5340-110/87
22.	Miłakowo	Konopnickiej	008	Dom mieszkalny	9 września 1960	-
23.	Miłakowo	Katowicka	004	Dom mieszkalny	9 września 1960	-
24.	Miłakowo	Warszawska	003	Dom mieszkalny	9 września 1960	-
25.	Miłakowo	Świerczewskiego	010	Dom mieszkalny	9 września 1960	-
26.	Miłakowo	Świerczewskiego	008	Dom mieszkalny	9 września 1960	-
27.	Miłakowo	Świerczewskiego	004	Dom mieszkalny	9 września 1960	-
28.	Miłakowo	Morąska	009	Dom mieszkalny	9 września 1960	-
29.	Miłakowo	Morąska	060	Dom mieszkalny	9 września 1960	-
30.	Miłakowo	Morąska	003	Dom mieszkalny	9 września 1960	-
31.	Miłakowo	Nowotki	016	Dom	10 marca 1987	KI-5340-104/87
32.	Miłakowo	Kościelna	006	Dom mieszkalny	9 września 1960	-
33.	Miłakowo	Katowicka	007	Dom mieszkalny	9 września 1960	-
34.	Miłakowo	Konopnickiej	006	Dom mieszkalny	9 września 1960	-
35.	Miłakowo	Młyńska		Zespół młyna	25 lutego 1997	Psoz.ozn-5340/38/91
36.	Miłakowo	Świerczewskiego	018	Dom	16 grudnia 1991	Psoz.ozn-5340/38/91
37.	Miłakowo	Kaszubska		Cmentarz ewangelicki	20 kwietnia 1988	KI 5358/43/88
38.	Miłakowo	Kaszubska		Cmentarz żydowski	20 kwietnia 1988	KI 5358/42/88
39.	Miłakowo	Okreżna	009	Dom	10 marca 1987	KI 5340-117/87
40.	Miłakowo	Okreżna	005	Dom	10 marca 1987	KI 5340-100/87
41.	Miłakowo	Bema	001	Dom	10 marca 1987	KI 5340-116/87
42.	Miłakowo	Morąska	001	Dom mieszkalny	9 września 1960	-

Wykaz zabytków nieruchomości wpisanych do rejestru zabytków z terenu gminy Miłakowo

LP.	MIEJSCOWOŚĆ	NR	OBIEKT	DATA WPISU	DECYZJA
1.	Stolno		Park	29 listopada 1978	KL.II-5347-81/78
2.	Ponary		Pałac z wyposażeniem architektonicznym, budynek przy szklarni z parkiem	12 września 1949	-
3.	Ponary		Czworak II	20 sierpnia 1968	-
4.	Ponary		Czworak I	20 sierpnia 1968	-
5.	Ponary		Oficyna pałacowa I	20 sierpnia 1968	-
6.	Ponary		Oficyna pałacowa II	20 sierpnia 1968	-
7.	Niegławki		Dwór	17 sierpnia 1968	-
8.	Stolno		Pałac z otaczającym parkiem	17 sierpnia 1968	-
9.	Bieniasze	008	Dom /dawny dwór/ wraz z parkiem krajobrazowym	1 sierpnia 1968	-
10.	Boguchwały		Kościół św. Barbary	1 sierpnia 1968	-
11.	Książnik		Kościół z urządzeniem wnętrza (ambona, chrzcielnica, krucyfiks)	10 lutego 1950	L.M.-13B-7/50
12.	Ponary		Stajnia	21 maja 1968	-
13.	Książnik	39	Dwór z otaczającym parkiem	9 lutego 1950	L.
14.	Boguchwały		Park	19 czerwca 1968	-
15.	Książnik		Cmentarz przykościelny	31 lipca 1968	
16.	Gudniki		Park	11 maja 1978	KL-II-5347-35/78

17.	Ponary		Park	8 sierpnia 1978	KL-II-5347-57/78
18.	Różnowo		Park	11 maja 1978	KL-II-5347-34/78
19.	Warkały		Park	24 maja 1978	KL-II-5347-37/78
20.	Mysłaki małe	001	Dwór	17 marca 1997	PSOZ-IZN-5340/318/97
21.	Miejski dwór	006	Dwór	17 marca 1997	PSOZ-IZN-5340/319/97
22.	Głodkowo		Dwór	11 lutego 1997	PSOZ-IZN-5340/124/97
23.	Gudniki		Dwór	11 lutego 1997	PSOZ-IZN-5340/125/97
24.	Warkały		Dwór	19 marca 1991	PSOZ-5340-515/91
25.	Biernatki		Park krajobrazowy	5 marca 1981	KL-II-5347-17/81
26.	Pityny		Park	25 marca 1983	KL-II-5347/23/83
27.	Bieniasze		Park	11 września 1984	KL-II-5347-70/84
28.	Różnowo		Dwór	21 maja 1968	-

**Wykaz zabytków nieruchomości wpisanych do wojewódzkiej ewidencji zabytków
z terenu gminy i miasta Miłakowo**

MIEJSCOWOŚĆ		OBIEKT	ULICA	NUMER
3	4	BIENIASZE	DOM	5
5	6	BIENIASZE	DOM	11
7	8	BIENIASZE	BUDYNEK GOSPODARCZY	10
9	10	BIENIASZE	DOM	10
11	12	BIENIASZE	DOM	9
13	14	BIENIASZE	BUDYNEK GOSPODARCZY	7
15	16	BIENIASZE	DOM /SZKOŁA PODSTAWOWA	7
17	18	BIENIASZE	BUDYNEK GOSPODARCZY	6
19	20	BIENIASZE	BUDYNEK GOSPODARCZY	6
21	22	BIENIASZE	DOM	12
23	24	BIENIASZE	STODOŁA	5
25	26	BIENIASZE	OBORA	5
27	28	BIENIASZE	BUDYNEK GOSPODARCZY	4
29	30	BIENIASZE	DOM	4
31	32	BIENIASZE	OBORA	3
33	34	BIENIASZE	DOM	3
35	36	BIENIASZE	BUDYNEK GOSPODARCZY	1
37	38	BIENIASZE	DOM	1
39	40	BIENIASZE	BUDYNEK GOSPODARCZY	
41	42	BIENIASZE	PARK	
43	44	BIENIASZE	DOM	6
45	46	BIENIASZE	DOM	20
47	48	BIENIASZE	KUŹNIA	4
49	50	BIENIASZE	BUDYNEK GOSPODARCZY	12
51	52	BIENIASZE	BUDYNEK GOSPODARCZY	20
53	54	BIENIASZE	BUDYNEK GOSPODARCZY	19
55	56	BIENIASZE	DOM	19
57	58	BIENIASZE	BUDYNEK GOSPODARCZY	18
59	60	BIENIASZE	DOM	18
61	62	BIENIASZE	DOM	14
63	64	BIENIASZE	DOM	17
65	66	BIENIASZE	BUDYNEK GOSPODARCZY	16
67	68	BIENIASZE	DOM	13
69	70	BIENIASZE	DOM	16
71	72	BIENIASZE	BUDYNEK GOSPODARCZY	15

73	74	BIENIASZE	DOM	15
75	76	BIENIASZE	BUDYNEK GOSPODARCZY	17
77	78	BIENIASZE	CMENTARZ EWANGELICKI	
79	80	BIENIASZE	OBORA /OPUSZCZONA/	
81	82	BIENIASZE	DOM /OPUSZCZONY/	
83	84	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	21
85	86	BOGUCHWAŁY	DOM	30
87	88	BOGUCHWAŁY	DOM	15
89	90	BOGUCHWAŁY	DOM	15A
91	92	BOGUCHWAŁY	DOM	13
93	94	BOGUCHWAŁY	DOM	16
95	96	BOGUCHWAŁY	OBORA	17
97	98	BOGUCHWAŁY	DOM /POCZTA/	18
99	100	BOGUCHWAŁY	DOM	19
101	102	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	19
103	104	BOGUCHWAŁY	DOM	20
105	106	BOGUCHWAŁY	DOM	21
107	108	BOGUCHWAŁY	DOM	14
109	110	BOGUCHWAŁY	DOM	22
111	112	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	23/25
113	114	BOGUCHWAŁY	DOM	23/25
115	116	BOGUCHWAŁY	DOM	24
117	118	BOGUCHWAŁY	DOM	28
119	120	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	28
121	122	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	28
123	124	BOGUCHWAŁY	DOM /SKLEP/	29
125	126	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	29
127	128	BOGUCHWAŁY	DOM	29A
129	130	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	13
131	132	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	
133	134	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	29
135	136	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	3
137	138	BOGUCHWAŁY	PAŁAC	
139	140	BOGUCHWAŁY	SPICHLERZ	
141	142	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	
143	144	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	
145	146	BOGUCHWAŁY	STODOŁA	17
147	148	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	
149	150	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	30
151	152	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	
153	154	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	
155	156	BOGUCHWAŁY	DOM	2
157	158	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY /P.POŻ./	
159	160	BOGUCHWAŁY	DOM	3
161	162	BOGUCHWAŁY	DOM	13
163	164	BOGUCHWAŁY	STODOŁA	3
165	166	BOGUCHWAŁY	DOM	4
167	168	BOGUCHWAŁY	DOM	5
169	170	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	5
171	172	BOGUCHWAŁY	DOM	6
173	174	BOGUCHWAŁY	DOM	10
175	176	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	10
177	178	BOGUCHWAŁY	DOM	11
179	180	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	11
181	182	BOGUCHWAŁY	DOM	11

183	184	BOGUCHWAŁY	DOM	12
185	186	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	2
187	188	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	60
189	190	BOGUCHWAŁY	DOM	48
191	192	BOGUCHWAŁY	DOM	49
193	194	BOGUCHWAŁY	DOM	50
195	196	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	50
197	198	BOGUCHWAŁY	DOM	51
199	200	BOGUCHWAŁY	DOM	54
201	202	BOGUCHWAŁY	DOM	57
203	204	BOGUCHWAŁY	DOM	58
205	206	BOGUCHWAŁY	DOM	59
207	208	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	59
209	210	BOGUCHWAŁY	DOM /SZKOŁA PODSTAWOWA/	47A
211	212	BOGUCHWAŁY	DOM	60
213	214	BOGUCHWAŁY	OBORA	57
215	216	BOGUCHWAŁY	DOM	61
217	218	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	61
219	220	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	61
221	222	BOGUCHWAŁY	DOM	62
223	224	BOGUCHWAŁY	OBORA	62
225	226	BOGUCHWAŁY	STODOŁA	62
227	228	BOGUCHWAŁY	DOM	63
229	230	BOGUCHWAŁY	OBORA	63
231	232	BOGUCHWAŁY	DOM	64
233	234	BOGUCHWAŁY	DOM	31
235	236	BOGUCHWAŁY	DOM	17
237	238	BOGUCHWAŁY	STODOŁA	59
239	240	BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	36
241	242	BOGUCHWAŁY	DOM	32
243	244	BOGUCHWAŁY	DOM	33
245	246	BOGUCHWAŁY	DOM	34
247		BOGUCHWAŁY	OBORA	58
248		BOGUCHWAŁY	DOM	36
249		BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	47
250		BOGUCHWAŁY	DOM	37
251		BOGUCHWAŁY	DOM	38
252		BOGUCHWAŁY	DOM	40
253		BOGUCHWAŁY	DOM /PLEBANIA/	40A
254		BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	40A
255		BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	40A
256		BOGUCHWAŁY	DOM	41
257		BOGUCHWAŁY	OBORA	45
258		BOGUCHWAŁY	STODOŁA	41
259		BOGUCHWAŁY	DOM Z OBORĄ	43
260		BOGUCHWAŁY	DOM	47
261		BOGUCHWAŁY	DOM	44
262		BOGUCHWAŁY	OBORA	46
263		BOGUCHWAŁY	DOM	45
264		BOGUCHWAŁY	BUDYNEK GOSPODARCZY	41
265		BOGUCHWAŁY	DOM	35/37
266		BOGUCHWAŁY	DOM	46
267		GILGINIA	DOM	5
268		GILGINIA	DOM	4
269		GILGINIA	DOM	1

270	GILGINIA	DOM	2
271	GŁODÓWKO	WIADUKT	
272	GŁODÓWKO	DOM	4
273	GŁODÓWKO	CMENTARZ EWANGELICKI	
274	GŁODÓWKO	DOM	1
275	GŁODÓWKO	DOM	3
276	GŁODÓWKO	DOM	5
277	GŁODÓWKO	DOM	8
278	GŁODÓWKO	DOM	2
279	GUDNIKI	DOM	1
280	GUDNIKI	DOM	2
281	HAJDA	WIADUKT	
282	HAJDA	DWÓR	
283	HENRYKOWO	BUDYNEK GOSPODARCZY	16
284	HENRYKOWO	KOMIN FABRYCZNY	
285	HENRYKOWO	DOM	11
286	HENRYKOWO	DOM	9
287	HENRYKOWO	DOM	10
288	HENRYKOWO	DOM	20
289	HENRYKOWO	DOM	15
290	HENRYKOWO	BUDYNEK GOSPODARCZY	23
291	HENRYKOWO	DOM	23
292	HENRYKOWO	BUDYNEK GOSPODARCZY	22
293	HENRYKOWO	DOM	22
294	HENRYKOWO	DOM	12
295	HENRYKOWO	DOM	21
296	HENRYKOWO	BUDYNEK GOSPODARCZY	19
297	HENRYKOWO	DOM	19
298	HENRYKOWO	BUDYNEK GOSPODARCZY	18
299	HENRYKOWO	BUDYNEK GOSPODARCZY	13
300	HENRYKOWO	BUDYNEK GOSPODARCZY	21
301	HENRYKOWO	DOM	13
302	HENRYKOWO	DOM	18
303	HENRYKOWO	DOM	14
304	HENRYKOWO	DOM	16
305	HENRYKOWO	DOM	17
306	HENRYKOWO	BUDYNEK GOSPODARCZY	17
307	KLUGAJNY	DOM	2
308	KLUGAJNY	BUDYNEK GOSPODARCZY	2
309	KLUGAJNY	DOM	8
310	KLUGAJNY	DOM	9
311	KLUGAJNY	DOM	11
312	KLUGAJNY	DOM	12
313	KLUGAJNY	OBORA	12
314	KŁODZIN	DOM	1
315	KŁODZIN	BUDYNEK GOSPODARCZY	2
316	KŁODZIN	DOM	2
317	KŁODZIN	BUDYNEK GOSPODARCZY	1
318	KŁODZIN	OBORA	
319	KŁODZIN	PARK	1
320	KŁODZIN	CMENTARZ EWANGELICKI	
321	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY	21
322	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY	26
323	KSIĄŻNIK	DOM Z BUDYNKIEM GOSPODARCZYM	25
324	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY	23

325	KSIĄŻNIK	DOM	23
326	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY	21
327	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY	28
328	KSIĄŻNIK	STODOŁA	20
329	KSIĄŻNIK	DOM	20
330	KSIĄŻNIK	DOM	19
331	KSIĄŻNIK	STODOŁA	17
332	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY	17
333	KSIĄŻNIK	DOM	17
334	KSIĄŻNIK	DOM	22
335	KSIĄŻNIK	DOM	28
336	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY	28
337	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY	28
338	KSIĄŻNIK	STODOŁA	28
339	KSIĄŻNIK	DOM	29
340	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY	29
341	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY	29
342	KSIĄŻNIK	OBORA	29
343	KSIĄŻNIK	DOM	31
344	KSIĄŻNIK	DOM	35
345	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY	34
346	KSIĄŻNIK	DOM /SZKOŁA PODSTAWOWA/	34
347	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY	16
348	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY	20
349	KSIĄŻNIK	DOM	27
350	KSIĄŻNIK	DOM	50
351	KSIĄŻNIK	DOM	73
352	KSIĄŻNIK	DOM	76
353	KSIĄŻNIK	TRANSFORMATOR	74
354	KSIĄŻNIK	DOM	74
355	KSIĄŻNIK	DOM	65
356	KSIĄŻNIK	DOM	63
357	KSIĄŻNIK	DOM	62
358	KSIĄŻNIK	OBORA	57
359	KSIĄŻNIK	DOM	57
360	KSIĄŻNIK	OBORA	54
361	KSIĄŻNIK	DOM	39
362	KSIĄŻNIK	DOM	54
363	KSIĄŻNIK	DOM	52
364	KSIĄŻNIK	DOM	45
365	KSIĄŻNIK	DOM	43
366	KSIĄŻNIK	DOM	41
367	KSIĄŻNIK	DOM	40
368	KSIĄŻNIK	DWÓR	39
369	KSIĄŻNIK	DOM	38
370	KSIĄŻNIK	DOM	37
371	KSIĄŻNIK	DOM	36
372	KSIĄŻNIK	DOM	36
373	KSIĄŻNIK	DOM	21
374	KSIĄŻNIK	DOM	16
375	KSIĄŻNIK	DOM	54
376	KSIĄŻNIK	DOM	15
377	KSIĄŻNIK	DOM	46
378	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY	15
379	KSIĄŻNIK	DOM	

380		KSIĄŻNIK	DOM /STTRAŻ POŻARNA/		14
381		KSIĄŻNIK	DOM		12
382		KSIĄŻNIK	DOM		11
383		KSIĄŻNIK	DOM		8
384		KSIĄŻNIK	DOM		7
385	386	KSIĄŻNIK	DOM		6
387	388	KSIĄŻNIK	OBORA		5
389	390	KSIĄŻNIK	DOM		5
391	392	KSIĄŻNIK	STODOŁA		4
393	394	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY		4
395	396	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY		4
397	398	KSIĄŻNIK	STODOŁA		3
399	400	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY		3
401	402	KSIĄŻNIK	DOM		4
403	404	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY		3
405	406	KSIĄŻNIK	DOM		1
407	408	KSIĄŻNIK	DOM		3
409	410	KSIĄŻNIK	DOM		2
411	412	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY		1
413	414	KSIĄŻNIK	BUDYNEK GOSPODARCZY		1
415	416	MIEJSKI DWÓR	DOM		3
417	418	MIEJSKI DWÓR	DOM		5
419	420	MIEJSKI DWÓR	DOM		4
421	422	MIEJSKI DWÓR	DOM		2
423	424	MIEJSKI DWÓR	DOM		1
425	426	MIŁAKOWO	DOM	KOŁŁATAJA	2
427	428	MIŁAKOWO	BUDYNEK GOSPODARCZY	KOLONIA	1
429	430	MIŁAKOWO	BUDYNEK GOSPODARCZY	KOLONIA	1
431	432	MIŁAKOWO	DOM	KOLONIA	1
433	434	MIŁAKOWO	DOM	KOŁŁATAJA	7
435	436	MIŁAKOWO	DOM	KOŁŁATAJA	5/5A
437	438	MIŁAKOWO	DOM	KOŁŁATAJA	4
439	440	MIŁAKOWO	DOM	KOPERNIKA	19
441	442	MIŁAKOWO	DOM	KOŁŁATAJA	3
443	444	MIŁAKOWO	DOM	KOŁŁATAJA	1
445	446	MIŁAKOWO	DOM	KOPERNIKA	24
447	448	MIŁAKOWO	DOM	KOPERNIKA	12
449	450	MIŁAKOWO	DOM	KOPERNIKA	13A/B
451	452	MIŁAKOWO	DOM	KOLONIA	3
453	454	MIŁAKOWO	DOM	KOPERNIKA	16
455	456	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	7
457	458	MIŁAKOWO	DOM	KOPERNIKA	11 A/B
459	460	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	8
461	462	MIŁAKOWO	DOM /FABRYKA/	DASZYŃSKIEGO	6
463	464	MIŁAKOWO	OGRODZENIE	KOPERNIKA	10
465	466	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	16
467	468	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	18
469	470	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	14
471	472	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	11
473	474	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	5
475	476	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	9
477					
478		MIŁAKOWO	DOM	KOLONIA	4
479		MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	6
480		MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	12

481	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	4
482	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	3
483	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	2
484	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	1
485	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIELNA	4
486	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	10
487	MIŁAKOWO	DOM	DASZYŃSKIEGO	3
488	MIŁAKOWO	BUDYNEK GOSPODARCZY	DASZYŃSKIEGO	20
489	MIŁAKOWO	DOM	DASZYŃSKIEGO	20
490	MIŁAKOWO	DOM	DASZYŃSKIEGO	18
491	MIŁAKOWO	DOM	DASZYŃSKIEGO	16
492	MIŁAKOWO	DOM	DASZYŃSKIEGO	14
493	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	20
494	MIŁAKOWO	DOM	DASZYŃSKIEGO	11
495	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	2
496	MIŁAKOWO	DOM	DWORCOWA	3
497	MIŁAKOWO	DOM	DASZYŃSKIEGO	2
498	MIŁAKOWO	DOM	CHOPINA	9
499	MIŁAKOWO	DOM	CHOPINA	5
500	MIŁAKOWO	DOM	CHOPINA	3
501	MIŁAKOWO	DOM	BEMA	1
502	MIŁAKOWO	WIEŻA CIŚNIEN		
503	MIŁAKOWO	MOST	RZEKA MIŁAKÓWKA	
504	MIŁAKOWO	DOM	DASZYŃSKIEGO	-MO
505	MIŁAKOWO	DOM	DWORCOWA	16
506	MIŁAKOWO	DOM	KONOPNICKIEJ	4
507	MIŁAKOWO	DOM	KONOPNICKIEJ	2
508	MIŁAKOWO	BUDYNEK GOSPODARCZY	KATOWICKA	1A
509	MIŁAKOWO	BUDYNEK GOSPODARCZY	KATOWICKA	3/5
510	MIŁAKOWO	DOM	KATOWICKA	1A
511	MIŁAKOWO	DOM	KASZUBSKA	11
512	MIŁAKOWO	DOM	KASZUBSKA	5
513	MIŁAKOWO	DOM	DASZYŃSKIEGO	24
514	MIŁAKOWO	DOM	KASZUBSKA	1
515	MIŁAKOWO	ZESPÓŁ DOMÓW	DWORCOWA	2
516	MIŁAKOWO	DOM	DWORCOWA	12
517	MIŁAKOWO	DOM	DWORCOWA	10
518	MIŁAKOWO	DOM	DWORCOWA	8
519	MIŁAKOWO	DOM	DWORCOWA	7
520	MIŁAKOWO	DOM	DWORCOWA	4
521	MIŁAKOWO	BUDYNEK GOSPODARCZY	DWORCOWA	3
522	MIŁAKOWO	DOM	KOPERNIKA	10/10A
523	MIŁAKOWO	DOM	KASZUBSKA	3
524	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	26
525	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	9
526	MIŁAKOWO	DOM	OKRĘŻNA	5
527	MIŁAKOWO	DOM	OKRĘŻNA	3
528	MIŁAKOWO	DOM	OKRĘŻNA	1
529	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	36
530	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	30
531	MIŁAKOWO	DOM	OKRĘŻNA	7
532	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	34
533	MIŁAKOWO	DOM	OKRĘŻNA	9
534	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	19
535	MIŁAKOWO	ZABUDOWANIA GOSPODARCZE	NOWOTKI	17

536	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	15
537	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	16
538	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	14
539	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	12
540	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	10
541	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	28
542	MIŁAKOWO	DOM	OLSZTYŃSKA	16
543	MIŁAKOWO	PLEBANIA		
544	MIŁAKOWO	DOM	WARSZAWSKA	3
545	MIŁAKOWO	DOM	WARSZAWSKA	1
546	MIŁAKOWO	DOM	ŚWIERCZEWSKIEGO	24
547	MIŁAKOWO	DOM	ŚWIERCZEWSKIEGO	22
548	MIŁAKOWO	DOM	ŚWIERCZEWSKIEGO	18
549	MIŁAKOWO	DOM	OKRĘŻNA	6
550	MIŁAKOWO	DOM	ORZESZKOWEJ	3
551	MIŁAKOWO	DOM	OLSZTYŃSKA	5
552	MIŁAKOWO	DOM	OLSZTYŃSKA	14
553	MIŁAKOWO	DOM	OLSZTYŃSKA	12
554	MIŁAKOWO	DOM	OLSZTYŃSKA	8
555	MIŁAKOWO	DOM	MAZOWIECKA	4
556	MIŁAKOWO	DOM	OLSZTYŃSKA	6
557	MIŁAKOWO	DOM	KOŚCIUSZKI	22
558	MIŁAKOWO	DOM	OLSZTYŃSKA	1
559	MIŁAKOWO	DOM	ORZESZKOWEJ	5
560	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	3
561	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	13
562	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	12
563	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	10
564	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	8
565	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	7
566	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	6
567	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	14
568	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	4
569	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	11
570	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	1
571	MIŁAKOWO	DOM	MAZOWIECKA	2
572	MIŁAKOWO	DOM	KILIŃSKIEGO	7
573	MIŁAKOWO	DOM	KILIŃSKIEGO	5
574	MIŁAKOWO	DOM	KILIŃSKIEGO	1
575	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	8/8A
576	MIŁAKOWO	DOM	OLSZTYŃSKA	7
577	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	5
578	MIŁAKOWO	DOM	MORAŚKA	1
579	MIŁAKOWO	BUDYNEK D. ŚLUZY	NOWOTKI	7
580	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	6
581	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	5
582	MIŁAKOWO	DOM	NOWOTKI	1
583	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	9
584	MIŁAKOWO	DOM	MOSTOWA	1
585	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	15
586	MIŁAKOWO	DOM	MŁYŃSKA	3

587	MIŁAKOWO	PRZEPUST PRZY MŁYNIE	MŁYŃSKA	
588	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	26
589	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	24
590	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	20
591	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	18
592	MIŁAKOWO	MŁYN	MŁYŃSKA	
593	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	16
594	MIŁAKOWO	DOM	MOSTOWA	2
595	MIŁAKOWO	DOM	MICKIEWICZA	17
596	MYSŁAKI	BUDYNEK GOSPODARCZY		12/13
597	MYSŁAKI	OBORA		10
598	MYSŁAKI	OBORA		10
599	MYSŁAKI	DOM		11
600	MYSŁAKI	BUDYNEK GOSPODARCZY		12/13
601	MYSŁAKI	DOM		4
602	MYSŁAKI	BUDYNEK GOSPODARCZY		10
603	MYSŁAKI	DOM		12/13
604	MYSŁAKI	DOM		8
605	MYSŁAKI	BUDYNEK GOSPODARCZY		7
606	MYSŁAKI	DOM		6
607	MYSŁAKI	OBORA		3
608	MYSŁAKI	DWÓR		3
609	MYSŁAKI	BUDYNEK GOSPODARCZY		1
610	MYSŁAKI	DOM		1
611	MYSŁAKI	DOM		7
612	MYSŁAKI	DOM		10
613	NARYJSKI MŁYN	DOM		2
614	NARYJSKI MŁYN	BUDYNEK GOSPODARCZY		9
615	NARYJSKI MŁYN	DOM		9
616	NARYJSKI MŁYN	BUDYNEK GOSPODARCZY		2
617	NARYJSKI MŁYN	MŁYN /OBECNIE GOSP. RYBNE/		
618	NARYJSKI MŁYN	DOM		3
619	NIEGLAWKI	BUDYNEK GOSPODARCZY		1
620	NOWE MIECZYSŁAWY	BUDYNEK GOSPODARCZY		2/2A
621	NOWE MIECZYSŁAWY	DOM		1
622	NOWE MIECZYSŁAWY	DOM		5A
623	NOWE MIECZYSŁAWY	OBORA		1
624	NOWE MIECZYSŁAWY	DOM		2/2A
625	NOWE MIECZYSŁAWY	DOM		3
626	NOWE MIECZYSŁAWY	OBORA		3
627	NOWE MIECZYSŁAWY	STODOŁA		3
628	NOWE MIECZYSŁAWY	BUDYNEK GOSPODARCZY		5A
629	NOWE MIECZYSŁAWY	OBORA		5A
630	NOWE MIECZYSŁAWY	DOM		6
631	NOWE MIECZYSŁAWY	DOM		7
632	NOWE MIECZYSŁAWY	OBORA		7
633	NOWE MIECZYSŁAWY	OBORA		3
634	PAWEŁKI	CMENTARZ /OPUSZCZONY/		
635	PAWEŁKI	PARK		
636	PAWEŁKI	DOM /OPUSZCZONY/		3
637	PAWEŁKI	DOM /OPUSZCZONY/		4
638	STOLNO	CMENTARZ RODOWY		

Załącznik nr 3

ZADANIA REALIZACYJNE STRATEGII ROZWOJU MIASTA I GMINY MIŁAKOWO do 2018 r.

	Zadanie	Instytucje odpowiedzialne za realizację	Źródło finansowania	Termin realizacji
Cel strategiczny 1. Rozwój turystyki				
1.1.	Zagospodarowanie brzegów jezior			
1.1.1.	Zagospodarowanie terenów nad jeziorem Mildzie (w tym budowa plaży miejskiej i mola)	UMiG	Budżet gminy RPO WiM	2009-2011
1.1.2.	Rozbudowa plaży i mola nad jez. Wukśniki	UMiG, OSP Miłakowo	Budżet gminy RPO WiM	2009
1.1.3.	Zagospodarowanie półwyspu na jez. Wukśniki na bazę obsługi ruchu turystycznego	UMiG, OSP Miłakowo	Budżet gminy RPO WiM	2009-2010
1.2.	Kompleksowa promocja gminy			
1.2.1.	Opracowanie ciekawej strony internetowej eksponującej walory turystyczne gminy oraz bazę turystyczną	UMiG	Budżet gminy	2008
1.2.2.	Opracowanie kalendarza imprez	Jednostki org. gminy	Budżet gminy	2008-2018
1.2.3.	Organizacja imprez promocyjnych i kulturalno-rekreacyjnych	Jednostki org. gminy; LGD Łukta	Budżet gminy PROW	2008-2018
1.2.4.	Udział w targach turystycznych	UMiG, LOT	Budżet gminy	2008-2018
1.2.5.	Opracowanie wielojęzycznych folderów promocyjnych	UMiG	Budżet gminy	2008
1.2.6.	Oznakowanie atrakcji turystycznych	UMiG	Budżet gminy PROW	2008-2010
1.2.7.	Wykreowanie i promocja produktu regionalnego/ lokalnego	Jednostki org. gminy; LGD Łukta, prywatni przedsiębiorcy	Budżet gminy, PROW, Inwestorzy prywatni	2008-2009
1.3.	Rozwój infrastruktury turystycznej			
1.3.1.	Wyznaczenie i oznakowanie ścieżek rowerowych	UMiG, LGD Łukta	Budżet gminy PROW	2009-2010
1.3.2.	Wyznaczenie i oznakowanie szlaków pieszych	UMiG, LGD Łukta	Budżet gminy PROW	2009-2010
1.3.3.	Wyznaczenie i oznakowanie szlaków konnych	UMiG, LGD Łukta	Budżet gminy PROW	2009-2010
1.3.4.	Wyznaczenie i oznakowanie szlaków wodnych i kajakowych	UMiG, LGD Łukta	Budżet gminy PROW	2009-2010
1.3.5.	Utworzenie pól namiotowych (Mysłaki, Bieniasze)	UMiG	Budżet gminy RPO	2008-2010
1.3.6.	Utworzenie parku miejskiego	UMiG	Budżet gminy PROW	2009-2010
1.3.7.	Przygotowanie uzbrojonych działek rekreacyjnych	UMiG	Budżet gminy	2012

			Środki pomocowe	
1.3.8.	Budowa ośrodków wczasowych	Prywatni przedsiębiorcy	Inwestorzy prywatni	2008-2018
1.3.9	Rozwój bazy gastronomicznej	Prywatni przedsiębiorcy UMiG	Inwestorzy prywatni RPO WiM Budżet gminy	2008-2018
1.4.	Rozwój agroturystyki			
1.4.1.	Szkolenia dla osób chcących prowadzić gospodarstwo agroturystyczne	UMiG, Firmy szkoleniowe	Budżet gminy Inwestorzy prywatni	2008-2018
1.4.2.	Ulgi podatkowe dla gospodarstw agroturystycznych	UMiG	-	2008-2018
1.4.3.	Promowanie gospodarstw agroturystycznych działających w gminie	UMiG	Budżet gminy Inwestorzy prywatni	2008-2018
1.5.	Rewitalizacja dziedzictwa kulturowego			
1.5.1.	Odnowienie wałów obronnych w Miłakowie jako atrakcji turystycznej	UMiG	Budżet gminy Środki pomocowe	2009-2011
1.5.2.	Opiek nad zabytkami w gminie (zabezpieczenie przed niszczeniem, rewitalizacja)	UMiG	Budżet gminy Budżet państwa	2009-2018
Cel strategiczny 2. Rozwój przedsiębiorczości				
2.1.	Przygotowane tereny inwestycyjne			
2.1.1.	Opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego	UMiG	Budżet gminy	2008-2018
2.1.2.	Pozyskiwanie nowych terenów inwestycyjnych	UMiG	Budżet gminy	2009-2016
2.1.3.	Uzbrajanie terenów inwestycyjnych	UMiG	Budżet gminy Środki pomocowe	2009-2016
2.1.4.	Promocja terenów inwestycyjnych	UMiG	Budżet gminy	2010-2012
2.1.5.	Współpraca z Centrum Obsługi Inwestora prowadzonego przez WMARR S.A.	UMiG	Budżet gminy	2008-2018
2.2.	Wspieranie osób prowadzących działalność gospodarczą			
2.2.1.	Organizacja szkoleń dla przedsiębiorców, np. o możliwościach pozyskania środków pomocowych na rozwój firmy	UMiG Firmy szkoleniowe	Budżet gminy Inwestorzy prywatni	2008-2018
2.2.2.	Promocja przedsiębiorców i produktów na stronie internetowej Gminy Miłakowo	UMiG	Budżet gminy	2008-2018
2.2.3.	Ulgi podatkowe dla przedsiębiorców dokonujących inwestycji i zwiększających zatrudnienie	UMiG	-	2008-2018
2.2.4.	Określenie kierunków rozwoju gospodarczego oraz przygotowanie planistyczne i kadrowe Urzędu na potrzeby rozwoju przedsiębiorczości oraz potencjalnych inwestorów	UMiG	Budżet gminy PO KL	2008-2009
Cel strategiczny 3. Rozwój wsi i rolnictwa				
3.1.	Wspieranie rolników			
3.1.1.	Organizacja szkoleń dla rolników z zakresu produkcji żywności ekologicznej, innowacji w rolnictwie, możliwości pozyskania środków z UE, np. na modernizację gospodarstw rolnych	UMiG ODR	Budżet gminy PROW	2008-2015
3.1.2.	Doradztwo prawne, techniczne i inne dla rolników planujących inwestycje we własnych gospodarstwach	ODR ARiMR	Budżet państwa Środki własne	2008-2018

			rolników	
3.1.3.	Pomoc w tworzeniu grup producentów rolnych	UMiG ODR	Budżet gminy PROW	2008-2013
3.1.4.	Promocja produkcji rolnej	Organizacje rolnicze	Środki własne PROW	2008-2018
3.1.5.	Współpraca z instytucjami wspierającymi rolnictwo, np. Ośrodkiem Doradztwa Rolniczego	UMiG	Budżet gminy	2008-2018
3.2.	Podnoszenie kwalifikacji mieszkańców wsi			
3.2.1.	Organizacja szkoleń i kursów w świetlicach wiejskich dla dorosłych mieszkańców wsi	UMiG Sołectwa	Budżet gminy PO KL, Fundacje	2008-2018
3.2.2.	Organizacja zajęć w świetlicach wiejskich dla dzieci i młodzieży z obszarów wiejskich gminy	UMiG Sołectwa	Budżet gminy PO KL, PPWOW, Fundacje	2008-2018
3.2.3.	Promowanie oraz pomoc sołtysom w zakładaniu grup aktywności lokalnej na wsiach	UMiG	Budżet gminy PO KL, Fundacje	2008-2010
3.2.4.	Stypendia dla zdolnych dzieci z terenów wiejskich	UMiG	Budżet gminy	2008-2018
3.3.	Odnowa i estetyzacja wsi			
3.3.1.	Opracowywanie planów odnowy miejscowości	UMiG	Budżet gminy	2008
3.3.2.	Organizacja konkursów na najładniejszą wieś, posesję, gospodarstwo	Sołectwa	Budżet gminy	2008-2018
3.3.3.	Modernizacja remiz strażackich	UMiG	Budżet gminy PROW	2008-2009
3.3.4.	Utworzenie plenerowych miejsc spotkań dla mieszkańców	UMiG	Budżet gminy PROW	2008-2013
3.3.5.	Modernizacja i rozbudowa oświetlenia na terenach wiejskich	UMiG	Budżet gminy PROW	2008-2015
3.3.6.	Remonty przystanków autobusowych	UMiG	Budżet gminy	2008-2018
3.4.	Rozwinięta działalność pozarolnicza na obszarach wiejskich			
3.4.1.	Badanie potrzeb rynkowych na usługi pozarolnicze	Jednostki specjalistyczne	Środki pomocowe	2008-2009
3.4.2.	Szkolenia zawodowe osób odchodzących z rolnictwa	UMiG, PUP Firmy szkoleniowe	Budżet gminy PO KL, środki własne rolników	2008-2018
3.4.3.	Ulgi podatkowe dla rozpoczynających działalność gospodarczą	UMiG	-	2008-2018
Cel strategiczny 4. Rozwój zasobów ludzkich				
4.1.	Integracja społeczna			
4.1.1.	Utworzenie i funkcjonowanie Klubu Integracji Społecznej	MGOPS	Budżet gminy budżet państwa, PO KL, fundacje	2009-2018
4.1.2.	Tworzenie i wspieranie grup samopomocowych oraz świetlic terapeutycznych	UMiG MGOPS	Budżet gminy budżet państwa, PO KL, fundacje	2009-2018
4.1.3.	Organizacja imprez aktywizujących i integrujących społeczność lokalną	jednostki organizacyjne, Sołectwa	Budżet gminy PPWOW, fundacje	2008-2018

4.1.4	Propagowanie wśród mieszkańców zdrowego stylu życia	jednostki organizacyjne, Rady Sołeckie	Budżet gminy PO KL, PPWOW, fundacje	2008-2018
4.2.	Wspieranie organizacji pozarządowych			
4.2.1.	Pomoc w tworzeniu i funkcjonowaniu organizacji pozarządowych	UMiG	Budżet gminy	2008-2018
4.2.2.	Opracowanie wieloletniego programu oraz karty współpracy z organizacjami pozarządowymi	UMiG	Budżet gminy	2008-2009
4.2.3.	Organizacja konkursów dotacyjnych dla organizacji pozarządowych	UMiG	Budżet gminy	2008-2018
4.3.	Podnoszenie kwalifikacji dorosłych mieszkańców			
4.3.1.	Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych	PUP Ostróda UMiG, MGOPS	Budżet powiatu Budżet gminy PO KL	2008-2018
4.3.2.	Organizacja szkoleń i kursów podnoszących kwalifikacje mieszkańców	PUP Ostróda UMiG, MGOPS	Budżet powiatu Budżet gminy PO KL	2008-2018
4.3.3.	Udział w cyklicznych targach pracy	PUP Ostróda UMiG	Budżet powiatu Budżet gminy	2008-2018
4.4.	Rozwój współpracy zagranicznej			
4.4.1.	Nawiązanie współpracy międzynarodowej przez władze samorządowe	UMiG, jednostki organizacyjne	Budżet gminy	2008-2009
4.4.2.	Opracowanie programu współpracy zagranicznej	UMiG, jednostki organizacyjne	Budżet gminy	2008-2009
4.4.3.	Wymiana międzynarodowa, w szczególności dzieci i młodzieży oraz członków organizacji pozarządowych	UMiG, jednostki organizacyjne, organizacje pozarządowe	Budżet gminy Inwestorzy prywatni	2009-2018
4.5.	Wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci i młodzieży			
4.5.1.	Upowszechnianie edukacji przedszkolnej	gminne placówki oświatowe	Budżet gminy PO KL, PPWOW, fundacje	2008-2018
4.5.2.	Wdrażanie programów rozwojowych szkół	gminne placówki oświatowe	Budżet gminy, PO KL, PPWOW, fundacje	2008-2018
4.5.3.	Bogata oferta Miłakowskiego Domu Kultury	MDK	Budżet gminy, PO KL, PPWOW, fundacje	2008-2018
4.6.	Rozwiązywanie problemów społecznych			
4.6.1.	Pomoc społeczna dla osób najbiedniejszych	MGOPS	Budżet gminy	2008-2018
4.6.2.	Opieka nad osobami w trudnej sytuacji życiowej	MGOPS Organizacje pozarządowe	Budżet gminy Osoby prywatne Fundacje	2008-2018
4.6.3.	Organizacja kolonii dla dzieci z biednych rodzin	Placówki oświatowe, MGOPS	Budżet gminy Fundacje	2008-2018
4.6.4.	Przeciwdziałanie alkoholizmowi i innym uzależnieniom	GKRPA	Budżet gminy	2008-2018

4.6.5.	Utworzenie punktu udzielającego porady specjalistyczne	MGOPS	Budżet gminy	2010
4.6.6.	Zniesienie barier architektonicznych w instytucjach publicznych	Instytucje publiczne	Budżet państwa Budżet gminy	2009-2012
Cel strategiczny 5. Rozwój infrastruktury				
5.1.	Modernizacja i budowa dróg gminnych			
5.1.1.	Trokajny-Boguchwały	UMiG	Budżet gminy	2011-2015
5.1.2.	dr. pow. nr 1201 N (Mysłaki)-Trokajny	UMiG	Budżet gminy	2011-2015
5.1.3.	Bieniasze-Raciszewo na odcinku własności gminy	UMiG	Budżet gminy	2011-2015
5.2.	Rozbudowa sieci wodociągowej na terenie gminy			
5.2.1.	budowa sieci wodociągowej do Książnika (przez Pieszkowo-Lipówkę)	MPGK	Środki własne	2010
5.2.2.	Budowa sieci wodociągowej do Henrykowa	MPGK	Środki własne	2009
5.2.3.	Wodociąg Miejski Dwór - Warkałki (w ramach kompleksowej kanalizacji gminy)	UMiG Miłakowo	Budżet gminy RPO WiM	2009-2017
5.2.4.	Wodociąg Pityny - Raciszewo	MPGK	Środki własne	2011
5.2.7.	Wodociąg Boguchwały - Pojezierce	UMiG	Budżet gminy PROW	2010-2017
5.3.	Rozbudowa sieci kanalizacyjnej na terenie gminy			
5.3.1.	Skanalizowanie całej gminy	UMiG	Budżet gminy RPO WiM	2009-2017
5.4.	Budowa i modernizacja ciągów pieszych oraz parkingów w gminie			
5.4.1.	Budowa parkingu przed Urzędem Miasta i Gminy w Miłakowie	UMiG	Budżet gminy	2008-2009
5.4.2.	Budowa parkingu przy stadionie miejskim	UMiG	Budżet gminy	2015
5.4.3.	Modernizacja parkingów przed ośrodkiem zdrowia, Zespołem Szkół oraz Domem Kultury w Miłakowie	UMiG	Budżet gminy	2009-2015
5.4.4.	Wymiana ciągów pieszych na terenie miasta	UMiG	Budżet gminy, powiatu, budżet wojewódzki	2008, 2010-2013
5.4.5.	Budowa chodników – ul. Młyńska, Mazowiecka, Przemysłowa i Dworcowa	UMiG	Budżet gminy, powiatu	2010-2013
5.4.6.	Budowa ciągów pieszych w Boguchwałach	UMiG	Budżet gminy PROW	2009-2011
5.5.	Modernizacja i rozbudowa oczyszczalni ścieków			
5.5.1.	Modernizacja oczyszczalni ścieków w Miłakowie	UMiG	Budżet gminy RPO WiM, PROW	2009
5.5.2.	Budowa oczyszczalni w Boguchwałach	UMiG	Budżet gminy, PROW	2010-2011
5.6.	Infrastruktura społeczna			
5.6.1.	Modernizacja i doposażenie jednostek oświatowych	UMiG, placówki oświatowe	Budżet gminy Budżet państwa RPO	2008-2010
5.6.2.	Modernizacja i doposażenie Domu Kultury	UMiG, MDK	Budżet gminy Budżet państwa PROW	2008-2009
5.6.3.	Budowa placów zabaw dla dzieci w Miłakowie oraz	UMiG	Budżet gminy	2008-2015

	miejsowościach wiejskich		PROW	
5.6.4.	Modernizacja i doposażenie bibliotek	UMiG, Biblioteki	Budżet gminy Budżet państwa	2008-2018
5.6.5.	Budowa, modernizacja i doposażenie boisk sportowych w Miłakowie oraz w miejscowościach wiejskich	UMiG	Budżet gminy Budżet wojewódzki budżet państwa, PROW	2009-2012
5.6.6.	Modernizacja stadionu miejskiego	UMiG	Budżet gminy	2015
5.6.7.	Budowa obiektów sportowych	UMiG	Budżet gminy RPO WiM	2010-2018
5.6.8.	Zagospodarowanie terenów zielonych w mieście i gminie	UMiG	Budżet gminy PROW, Fundacje	2008-2015
5.6.9.	Budowa i adaptacja obiektów na mieszkania socjalne	UMiG	Budżet gminy	2008-2018
5.6.10.	Ukończenie termomodernizacji budynku Zespołu Szkół	UMiG, Starostwo Powiatowe	Budżet gminy Budżet powiatu	2009
5.6.11.	Budowa targowiska	UMiG Miłakowo	Budżet gminy	2009
5.6.12.	Budowa strażnicy OSP w Miłakowie	UMiG Miłakowo	Budżet gminy	2008-2009
5.7.	Zmniejszenie zanieczyszczenia środowiska			
5.7.1.	Wprowadzenie selektywnej zbiórki śmieci na terenie całej gminy	UMiG	Budżet gminy PFOŚiGW PROW	2009-2012
5.7.2.	Modernizacja lokalnych kotłowni (instalowanie systemów grzewczych wykorzystujących odnawialne źródła energii)	Jednostki org. gminy, Mieszkańcy	Budżet gminy Inwestorzy prywatni, środki pomocowe	2008-2018
5.8.	Melioracja obszaru gminy Miłakowo			
5.8.1.	Odwodnienie Miłakowa	UMiG	Budżet gminy Środki pomocowe	2009-2013

Alfabetyczny wykaz skrótów użytych w załączniku nr 3:

ARiMR – Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa
GKRPA – Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych
LGD Łukta – Lokalna Grupa Działania Związków Stowarzyszeń „Kraina Drwęcy i Pastęki” w Łukcie
LOT – Lokalna Organizacja Turystyczna „Kraina Nieodkrytych Tajemnic” w Morągu
MDK – Miłakowski Dom Kultury
MGOPS – Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Miłakowie
MPGK – Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej w Miłakowie
NGO's – Organizacje pozarządowe
ODR – Warmińsko-Mazurski Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Olsztynie, Powiatowy Zespół Doradztwa Rolniczego Ostróda
OSP Miłakowo – Ochotnicza Straż Pożarna Miłakowo
PFOŚiGW – Powiatowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
PO KL – Program Operacyjny Kapitał Ludzki
PPWOW – Program Integracji Społecznej Poakcesyjnego Programu Wsparcia Obszarów Wiejskich
PROW – Program Rozwoju Obszarów Wiejskich 2007-2013
PUP – Powiatowy Urząd Pracy w Ostródzie
RPO WiM – Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury 2007-2013
UMiG – Urząd Miasta i Gminy w Miłakowie
WMARR S.A. – Warmińsko-Mazurska Agencja rozwoju Regionalnego S.A.